

FONDATION UNIVERSITAIRE PIERRE ARBOUR

DIX ANS D'OPÉRATION / 10TH ANNIVERSARY



RAPPORT ANNUEL

ANNUAL REPORT

2015



MESSAGE DU PRÉSIDENT



Déjà 10 ans ont passé depuis la création de la Fondation le 30 décembre 2005. Avec un montant modeste de 100 000\$ de bourses la première année d'opération, nous avons déboursé un montant record de 392 000\$ en 2013, montant qui s'est stabilisé à 337 000\$ en 2014 et 316 000\$ en 2015. **Depuis le début des opérations en 2006 nous avons accordé 265 bourses pour un total de 2 758 000\$.**

Nous sommes particulièrement heureux d'accorder des bourses à des étudiants méritants et ambitieux qui doivent en plus obtenir un minimum de 75% dans leurs notes de baccalauréat lorsqu'ils font application pour la maîtrise. Les boursiers doivent aussi maintenir un minimum de 75% dans leurs études de maîtrise et de doctorat. Nous avons pu constater que la moyenne de notes de ceux qui font application à la Fondation dépasse 80%. De plus, nous avons aussi constaté une moyenne de notes supérieure à 80% pour les renouvellements de bourses.

Pierre Arbour
Président

A MESSAGE FROM THE PRESIDENT

10 years have already passed since the creation of the Foundation on December 30th, 2005. With a modest amount awarded in scholarships in the first year of operation, \$100 000, we donated a record of \$392,000 in 2013, followed up by \$337,000 in 2014 and \$316,000 in 2015. **Since 2006, the Foundation has given out 265 scholarships for a total sum of \$2,758,000.**

We are particularly pleased to award scholarships to deserving and ambitious students who completed their bachelors degree's with grades above 75%. Scholars must also maintain a minimum of 75% in their master's and doctorate studies in order to continue receiving their bursaries. We are pleased to note that the average of those who apply to the Foundation actually surpasses 80%, and that is true for our renewals as well.

Pierre Arbour
President

CONSEIL D'ADMINISTRATION / BOARD OF DIRECTORS



Philippe Arbour M.Sc, C.F.A.; vice-président depuis 2015. Philippe Arbour est directeur général depuis 2013 chez Palamon Capital Partners, un groupe de « private equity » se spécialisant en investissements majoritaires dans des sociétés Européennes. Avant Palamon, il fit carrière de 10 ans avec Lloyds Banking Group. En 2010, il fit un stage chez 3i PLC, un groupe Britannique de capital risque. Philippe possède le titre de CFA et a obtenu une maîtrise en finance de l'université Durham (UK) ainsi qu'un diplôme en affaires de l'université Bishop's (Honours Economics).

Philippe Arbour M.Sc, C.F.A.; Vice President since Oct. 2015. Philippe Arbour is Managing Director of Structured Finance at London-based Palamon Capital, a European middle market private equity firm. He joined Palamon in 2013 following 10 years at Lloyds Banking Group. In 2010 he was seconded to 3i PLC, a British private equity firm. Philippe holds the CFA designation and has a Masters in Finance from Durham University and a Bachelor in Business Administration (Honours Economics) from Bishop's University.



André Bisson, O.C.; Titulaire d'un M.B.A. de Harvard, M. Bisson a été professeur à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval avant d'entreprendre une carrière dans le milieu des affaires. M. Bisson a entre autres été vice-président et directeur général (Québec) de la Banque Nouvelle-Écosse de 1971 à 1987. Il est actuellement membre des conseils d'administration de Transat A.T. Inc. et de l'INSEAD. M. Bisson est officier de l'Ordre du Canada et a reçu un doctorat honoris causa de l'Université du Québec et un de l'Université de Montréal. M. Bisson a été chancelier de l'Université de Montréal de 1993 à 2003.

André Bisson O.C.; Holder of an MBA from Harvard, Mr. Bisson was a Chancellor of Université de Montréal between 1993 and 2003. He has been chancellor and chair of the board of Université de Montréal. Previously, he was senior vice-president and general manager, Quebec, at Scotiabank between 1971 and 1987. He became the founding director of the Institute of Canadian Bankers after being on the faculty of the Université Laval School of Business. He also has a BA from Université Laval and is currently on the Board of Directors at Transat A.T Inc. and Insead.



Michel Bolduc; M. Bolduc est un développeur immobilier bien connu de Montréal: entre autres projets il vient de parachever le condo de luxe appelé ORO situé en face du Musée des Beaux-Arts de Montréal.

Michel Bolduc; Mr. Bolduc is a well-known real estate developer operating in the Montreal region, among many projects, he just completed the luxury condo named ORO located across from the Museum of Fine Arts of Montreal.

CONSEIL D'ADMINISTRATION (SUITE) / BOARD OF DIRECTORS (CONT'D)



Marine Hadengue; ancienne boursière de la Fondation, termine actuellement son doctorat sur la convergence économique, le transfert de technologie et l'innovation inversée dans l'industrie de la santé au Canada et dans les pays émergents. Ses recherches portent sur les changements dans les stratégies d'innovation et de transfert de technologie des grandes multinationales.

Marine Hadengue; is a former scholarship recipient from the Foundation and is currently completing a doctorate in economic convergence, the transfer of technology and innovation between the Canadian economy and those in developing countries. Her research has effects on innovation strategies and the transfer of technology on multinational scales.



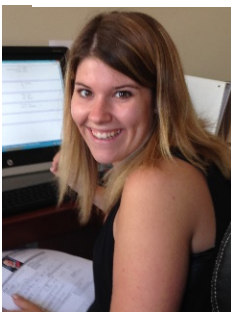
André Laurin; était Président de BrainBank, une société qui crée des logiciels qui gèrent la technologie pour des clients comme Verizon, Nestlé et Bridgestone. Ses logiciels sont maintenant déployés sur une grande échelle parmi les sociétés de Fortune 500 et de Global 1000. Après avoir vendu sa société fondée en 1999, André est maintenant investisseur privé. Il détient un baccalauréat de l'université Concordia.

André Laurin; was until recently President and CEO of BrainBank, an innovation management technology company whose software is deployed on a global scale by Fortune 500 and Global 1000 clients such as Verizon, Nestlé and Bridgestone as well as to government agencies. After a successful exit from the company that he founded in 1999, he is now an independent investor. He has a B.A. from Concordia University.



Dr. Kimon Valaskakis; Ancien ambassadeur du Canada à l'OCDE et professeur honoraire de sciences économiques à l'Université de Montréal, M. Valaskakis a siégé sur plusieurs conseils d'administration et est l'auteur de 11 livres et d'une centaine d'articles scientifiques.

Dr. Kimon Valaskakis; Former Canadian ambassador to the OECD and professor emeritus of economics at the University of Montreal, Mr. Valaskakis has been a member of a number of boards and is the author of 11 books and over a hundred scientific articles.



Chelsea Craig (*Trésorière et assistante du président*): a récemment obtenu son baccalauréat en science politique de l'Université Concordia. Chelsea travaille depuis un an pour la Fondation et elle fait partie aussi du comité de sélection.

Chelsea Craig (*Treasurer and the President's assistant*): recently obtained her BA in Political Science from Concordia University. She has been working at the Foundation for a year and is also a member of the selection committee.

MESSAGE DU VICE-PRÉSIDENT



Mon père m'appela il y a maintenant plus de dix ans pour me communiquer sa vision d'une fondation qui financerait de brillants étudiants de la région de Montréal aux niveaux de la maîtrise et du doctorat dans des sujets académiques qu'il jugeait favorables au développement économique du Québec: notamment les affaires, le génie et l'informatique. Je vivais déjà à Londres à ce moment-là et je me souviens d'une conversation téléphonique avec un homme un peu appréhensif mais à la fois excité, qui sollicitait l'approbation morale de son fils aîné. «Je voudrais prendre 9 000 000\$ de capital pour débiter une fondation », commença-t-il, « et je voudrais savoir ce que tu en penses. » Il me prit pas plus de huit secondes pour me décider et je lui répondis : « Tu as eu un succès formidable dans ta carrière et je ne peux pas m'imaginer une cause plus noble pour ton capital ».

Je suivis donc le développement de la fondation à partir de ma base à Londres. L'année du dixième anniversaire de la fondation, il me fit grand plaisir d'accepter l'invitation de mon père de me joindre au conseil de la Fondation, pour y devenir Vice-Président quelques mois plus tard. Je suis une personne à chiffres et l'une de mes premières tâches dans mon nouveau rôle fut d'évaluer les « Key Performance Indicators » de la Fondation, chose très pertinente particulièrement comme on arrivait au dixième anniversaire depuis sa création.

Depuis son début, nous avons accordé 265 bourses à 189 individus, pour une moyenne de 19 bourses par année. Si l'on divise la période en deux, nous eûmes 17 nouveaux boursiers par année durant les cinq premières années d'opérations, chiffre qui augmenta à 21 durant les cinq dernières années, grâce en partie à notre plus grande visibilité chez nos partenaires les universités, ainsi qu'à la croissance du capital sous gestion.

Nous avons donné \$2.8 millions depuis 10 ans, partagés parmi les étudiants de plusieurs grandes institutions de la région de Montréal, ainsi que l'Université de Sherbrooke, celle-ci depuis 2013-2014. 45% des bourses ont été accordées à des étudiants d'affaires, 42% en génie et la balance en informatique. 39% de nos boursiers ne sont pas citoyens Canadiens quoi qu'ils soient tous résidents du Québec.

Le Canada se débrouille assez favorablement si on le compare à d'autres membres de l'OCDE, avec 19% de la population active ayant gradué avec un BAC, vis-à-vis une moyenne de 15.5% pour les 34 membres de l'OCDE qui participèrent dans l'exercice de 2014. Aux niveaux du Doctorat et de la Maîtrise, seulement 9% des Canadiens ont une Maîtrise ou un Doctorat par rapport à 12% pour les 31 membres qui eurent fourni leurs données.

La Fondation a donc vécu une décennie productive avec nos universités; le Québec a grandement bénéficié de nos efforts et de la vision initiale du fondateur maintenant réalisée. Nous contribuons à encourager la participation des étudiants aux niveaux de la Maîtrise et du Doctorat, encourageant les détenteurs talentueux d'un BAC de continuer leurs études. Je suis ravi de pouvoir m'impliquer d'avantage et c'est avec grand intérêt que je souhaite développer le réseau d'anciens boursiers de la Fondation. Que les 10 prochaines années soient aussi productives que les dix dernières.

A MESSAGE FROM THE VICE PRESIDENT



My father called me over ten years ago to share his vision of creating a foundation that would help finance bright students in the Montreal area at the Masters and PhD levels in fields of study that he considered conducive to the economic growth and development of Quebec. I was already living in London at the time, and I recall the telephone conversation with a slightly anxious, yet energized man who was seeking his eldest son's approval. "I wish to use \$9,000,000 to start this foundation", he began "and I wanted your blessing before I go off and do this". I pause for what must have been no more than eight seconds and responded: "You've been highly successful in your career and I cannot think of a more noble cause for your capital".

I have since followed the journey of the Foundation from afar. On its 10th year anniversary, I was honored to accept an invitation by my father to join the board of directors, occupying the position of Vice President a few months later. As a data and numbers-orientated individual, one of the first projects that I led was the collation of key performance indicators for the foundation since inception; an exercise which was particularly fitting as we were approaching our tenth anniversary.

The results speak for themselves: since inception, we have awarded 265 scholarships to 189 individuals, for an average of 19 new scholarship recipients in every year. Dividing the decade into halves, the average of new recipients was 17 in the first five years of operations, increasing to 21 per annum in the latter five, in part thanks to greater awareness of the Foundation with our university partners and due to the increase of the size of funds under management.

We have given nearly \$2.8m over the last decade, to a variety of Montreal-based institutions, with the University of Sherbrooke also joining the Foundation partnership scheme in 2013-14. Roughly 45% of the students we've financed studied business, whilst 42% studied for engineering-related degrees, and the balance in computer sciences. Our scholarship recipients represent a diverse lot, with 39% having a non-Canadian citizenship, although all of them are Quebec residents.

Canada fares well compared to other OECD member nations with ~19% of the labour force having attained a bachelor's degree, which compares to 15.5% of the 34 OECD member states with published data, putting Canada in joint 9th position in 2014. The graduate level picture is less favorable however: ~9% of Canadians had a Masters or Doctoral level degree which compares to over ~12% for the 31 OECD nations with published data in 2014.

Our foundation has been busy over the last decade doing our bit to help bolster graduate-level participation rates by providing financing to bright minds which might otherwise be tempted to leave the university system to enter the labor force. I am delighted to have become more deeply involved in this hugely gratifying pursuit and I look forward to further developing the alumni network and community over the short to medium term. May the next 10 years be as successful as the last 10!

COMITÉ DE SÉLECTION / SELECTION COMMITTEE

PIERRE ARBOUR
MARINE HADENGUE
CHELSEA CRAIG

COMITÉ EXÉCUTIF / EXECUTIVE COMMITTEE

PIERRE ARBOUR
PHILIPPE ARBOUR
MICHEL BOLDUC

AUDITEUR INDÉPENDANT / INDEPENDENT AUDITOR

PIETRO MARTUCCI, CPA, CA

CRÉATION DE LA FONDATION

Le capital de la Fondation Universitaire Pierre Arbour provient du don que M. Arbour a fait de sa société privée, Alkebec Inc., d'une valeur de 9 millions \$ au 30 décembre 2005. La Fondation fut créée le 30 décembre 2005 en vertu de l'article 149(1)(f) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

MISSION DE LA FONDATION

La mission de la Fondation est d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants ayant besoin d'aide financière au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays: [Le Génie, l'informatique et l'administration des affaires.](#)

DÉCLARATION SOLENNELLE DE LA FONDATION ENDOSSÉE PAR LES BOURSIERS

« Je m'engage à agir avec honnêteté et avec intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne. Je m'efforcerai de créer une prospérité durable et je m'opposerai à la corruption et à l'exploitation d'autrui. En respectant ces principes, j'aurai une conscience en paix et une réputation sans tache. »

CREATION OF THE FOUNDATION

The Foundation was created as a result of Mr. Arbour donating all of the shares of his private company, Alkebec Inc., valued then at \$9 million dollars in 2005. Created December 30th, 2005, the Foundation operates under article 149(1)(f) of the income tax act.

THE FOUNDATION'S MISSION

The mission of the Foundation is to grant scholarships to deserving students in financial need at the Master and Doctorate levels in three disciplines having been identified as most likely to foster economic growth: [Engineering, Computer Science and Business Administration.](#)

THE FOUNDATION'S SOLEMN DECLARATION ENDORSED BY SCHOLARSHIP RECIPIENTS

"I will strive to act with honesty and integrity while respecting human rights and dignity. I will strive to create sustainable prosperity and I will oppose corruption and exploitation. As I hold true to these principles, I will establish for myself, peace of mind and a righteous reputation."

RAPPORT DU PRÉSIDENT – PORTEFEUILLE

	<i>Au 31 déc. 2013 en \$</i>	<i>Au 31 déc. 2014 en \$</i>	<i>Au 31 déc. 2015 en \$</i>
A (Triasima)	11 302 000	11 704 000	13 032 220
B (Banque Nouvelle-Ecosse)	1 000 000	972 000	-
C (Euro-Swiss)	-	294 000	294 000
Total des Portefeuille	12 302 000\$	12 970 000\$	13 326 220\$
Encaisse	297	51 597	36 247
Total des Actifs	12 302 297\$	13 021 597\$	13 362 467\$
Rendement avant bourses et dépenses	17.88%	5.94%	2.91%

RAPPORT DU PRÉSIDENT – RENDEMENT APRÈS BOURSES ET DÉPENSES

	<i>Au 31 déc. 2013 en \$</i>	<i>Au 31 déc. 2014 en \$</i>	<i>Au 31 déc. 2015 en \$</i>
Bourses accordées	392 000	337 000	316 000
Dépenses administratives	69 834	164 288	233 872
Rendement après bourses et dépenses	17.90%	5.85%	2.62%

RAPPORT DU PRÉSIDENT – RENDEMENTS TSX ET DOW JONES

	<i>Au 31 déc. 2013</i>	<i>Au 31 déc. 2014</i>	<i>Au 31 déc. 2015</i>
TSX	13 621 +9.60%	14 632 +7.42%	13 010 (11.09%)
Dow Jones	16 576 +26.50%	17 823 +7.52%	17 425 (2.23%)

Cette année nous avons fait un calcul de rendement des portefeuilles, incluant l'encaisse, avant bourses et dépenses et le rendement après bourses et dépenses. En tenant compte des montants versés nous obtenons un rendement global de 2.62% qui est considérablement supérieur aux rendements du TSX et du Dow Jones.

Nous avons effectué un placement en 2016 avec la Financière Banque Nationale pour un montant de 1 000 000\$ qui nous donne une diversification intéressante dans un portefeuille basé sur des catégories d'actifs plutôt que des actions en bourse.

PRESIDENT'S REPORT – INVESTMENT PORTFOLIO

	<i>As of Dec. 31, 2013 in \$</i>	<i>As of Dec. 31, 2014 in \$</i>	<i>As of Dec. 31, 2015 in \$</i>
A (Triasima)	11,302,000	11,704,000	13,032,220
B (Scotia Bank)	1,000,000	972,000	-
C (Euro-Swiss)	-	294,000	294,000
Total Portfolio	\$12,302,000	\$12,970,000	\$13,326,220
Cash	297	51,597	36,247
Total Assets	\$12,302,297	\$13,021,597	\$13,362,467
Yield before scholarships and expenses	17.88%	5.94%	2.91%

PRESIDENT'S REPORT – YIELD AFTER SCHOLARSHIPS AND EXPENSES

	<i>As of Dec. 31, 2013 in \$</i>	<i>As of Dec. 31, 2014 in \$</i>	<i>As of Dec. 31, 2015 in \$</i>
Scholarships awarded	392,000	337,000	316,000
Administrative expenses	69,834	164,288	233,872
Yield after scholarships and expenses	17.90%	5.85%	2.62%

PRESIDENT'S REPORT – TSX AND DOW JONES YIELD

	<i>As of Dec. 31, 2013</i>	<i>As of Dec. 31, 2014</i>	<i>As of Dec. 31, 2015</i>
TSX	13,621 +9.60%	14,632 +7.42%	13,010 (11.09%)
Dow Jones	16,576 +26.50%	17,823 +7.52%	17,425 (2.23%)

This year we made a calculation of portfolio performance before scholarships, administrative expenses and also performance after scholarships and administrative expenses. After taking into account the amounts paid out, we get a total yield of 2.62% which is higher than the yields of the TSX and the Dow Jones.

We completed a new investment in 2016 with National Bank Financial for an amount of \$1,000,000 which gives us an interesting diversification in a portfolio structured in multiple asset classes as opposed to common shares.

10 ANS D'OPÉRATION / 10 YEARS IN OPERATION

Année / Year	Université / University	#	\$
2006-2007	Concordia	1	8 000
	UdeM, département de l'informatique	1	8 000
	HEC Montréal	4	44 000
	Université du Québec à Montréal	5	40 000
11 bourses/ scholarships			Total 100 000
2007-2008	Concordia	2	16 000
	McGill	7	56 000
	UdeM, département de l'informatique	1	8 000
	HEC Montréal	5	52 000
	Polytechnique	1	8 000
	Université du Québec à Montréal	11	88 000
27 bourses/ scholarships			Total 228 000
2008-2009	Concordia	5	40 000
	McGill	6	48 000
	HEC Montréal	1	12 000
	Polytechnique	4	32 000
	Université du Québec à Montréal	9	79 000
	École de Technologie Supérieure	1	8 000
26 bourses/ scholarships			Total 219 000
2009-2010	Concordia	5	40 000
	McGill	9	79 000
	Polytechnique	4	60 000
	Université du Québec à Montréal	8	78 000
	École de Technologie Supérieure	2	16 000
28 bourses/ scholarships			Total 273 000
2010-2011	Concordia	3	24 000
	McGill	7	71 000
	UdeM, département de l'informatique	1	15 000
	HEC Montréal	1	12 000
	Polytechnique	6	83 000
	Université du Québec à Montréal	6	76 000
	École de Technologie Supérieure	4	32 000
28 bourses/ scholarships			Total 313 000
2011-2012	Concordia	5	47 000
	McGill	1	15 000
	UdeM, département de l'informatique	2	30 000
	HEC Montréal	2	24 000
	Polytechnique	6	83 000
	Université du Québec à Montréal	3	45 000
	École de Technologie Supérieure	3	38 000
22 bourses/ scholarships			Total 282 000
2012-2013	Concordia	7	84 000
	McGill	2	23 000
	UdeM, département de l'informatique	2	30 000
	HEC Montréal	2	24 000
	Polytechnique	6	76 000
	Université du Québec à Montréal	2	30 000
	École de Technologie Supérieure	3	31 000
24 bourses/ scholarships			Total 298 000

Année / Year	Université / University	#	\$
2013-2014	Concordia	6	69 000
	McGill	3	38 000
	UdeM, département de l'informatique	1	15 000
	HEC Montréal	7	84 000
	Polytechnique	13	132 000
	École de Technologie Supérieure	2	16 000
	Université de Sherbrooke	3	38 000
35 bourses/ scholarships			Total 392 000
2014-2015	Concordia	3	38 000
	McGill	5	47 000
	HEC Montréal	7	72 000
	Polytechnique	6	76 000
	Université du Québec à Montréal	1	8 000
	École de Technologie Supérieure	2	16 000
	Université de Sherbrooke	8	80 000
32 bourses/ scholarships			Total 337 000

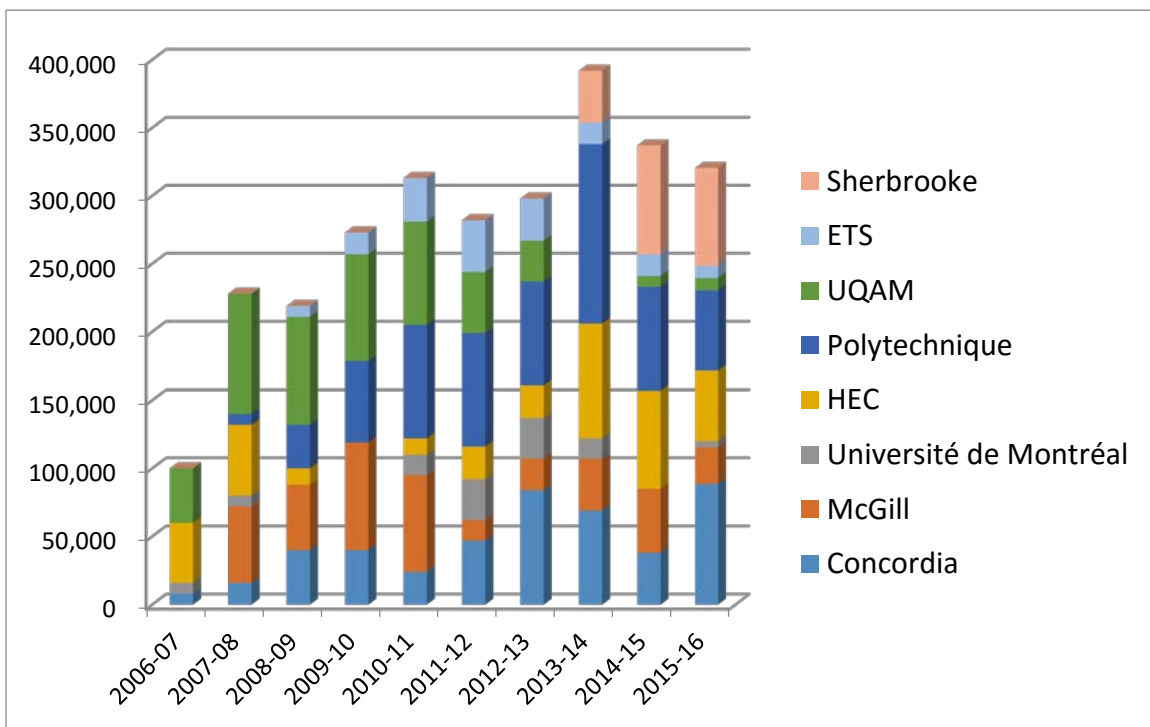
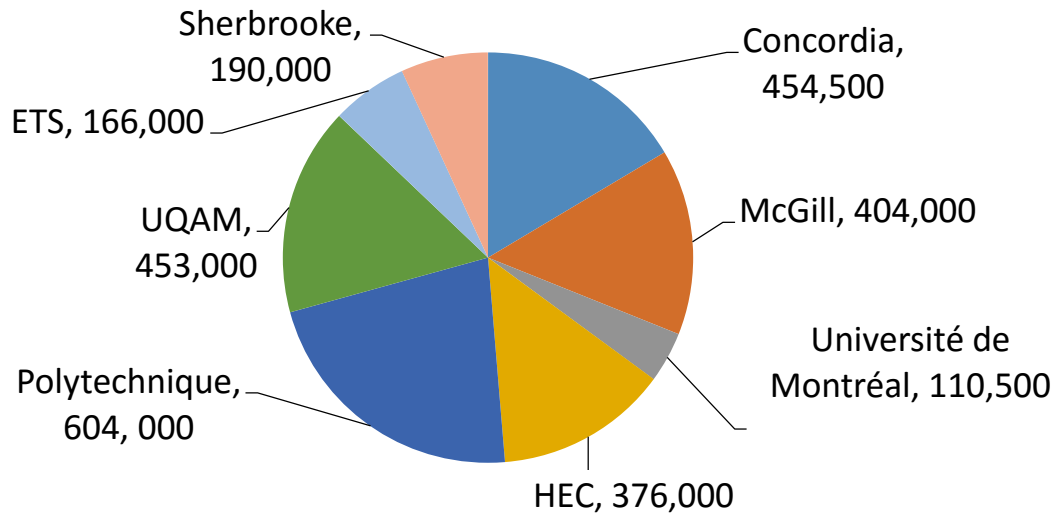


CETTE ANNÉE / THIS YEAR

Année / Year	Université / University	#	\$
2015-2016	Concordia	8	88 500
	McGill	3	27 000
	UdeM, département de l'informatique	1	4 500
	HEC Montréal	4	52 000
	Polytechnique	6	54 000
	Université du Québec à Montréal	1	9 000
	École de Technologie Supérieure	1	9 000
	Université de Sherbrooke	8	72 000
32 bourses/ scholarships			Total 316 000
Depuis 2006 / Since 2006			265 bourses/ scholarships Grand Total : 2 758 000

10 ANS DE BOURSE/ 10 YEARS OF SCHOLARSHIPS

\$ PAR UNIVERSITÉ / \$ PER UNIVERSITY





REMERCIEMENTS DES BOURSIERS

Chaque année nous recevons des lettres de remerciements de nos boursiers. Cette année nous avons décidé d'en publier une couple.

THANK-YOU LETTERS FROM OUR SCHOLARS

Every year we receive thank you letters from past Arbour scholars and have decided to share some of them with the public this year.

Je vous écris pour exprimer ma sincère gratitude à vous pour la bourse de Maîtrise offerte par la Fondation. Je suis ravie d'apprendre ma sélection pour cet honneur et je suis très reconnaissante de votre soutien. Je suis actuellement inscrite dans le programme de MBA intensif de HEC Montréal, des études de commerce et de gestion dans le but de contribuer à l'économie et à la société québécoise, après l'obtention du diplôme. L'aide financière que vous avez fourni a été d'une grande aide pour moi à payer mes frais de scolarité, soulager mes charges financières et de me concentrer sur mes études. Je vous remercie encore pour votre soutien. Votre générosité m'a inspiré pour aider les autres et de redonner à la communauté. J'espère qu'un jour je serai en mesure d'aider les étudiants à atteindre leurs objectifs tout comme vous me l'avez aidé. (Y.H., Boursière 2014-2015, HEC Montréal)

Merci de la confiance que vous avez placée en moi en m'attribuant une des bourses cette année. C'est une grande

joie de rejoindre un cercle qui se démarque par son excellence aussi bien que par son humanisme. J'espère sincèrement avoir l'occasion de vous rejoindre très prochainement et au plaisir de rester en contact. (A.M., Boursière 2015-2016, HEC Montréal)

I would like to thank you for your generosity with the scholarship offered by the Foundation. I am honored to be the recipient of this award. Receiving this scholarship brings me one step closer to fulfilling my goals. This scholarship has helped me to reduce the financial burden of my studies allowing me to focus more on my research. After graduation, I plan to pursue my career as a faculty member/ academic researcher to transfer my knowledge to the next generation of students and to address future challenges of the building industry with direct impacts on improving the quality of life in Canada. I will work hard with much more dedication to honor your support and commitment. (S.S., Scholarship Recipient 2014-2015, Concordia University)

RAPPORT DE BOURSES / SCHOLARSHIP SUMMARY 2015-2016

Université/ University	Nom de l'étudiant/ Name of Student	Diplôme/ Diploma	Montant/ Amount
NOUVEAUX/ NEW			
École Polytechnique	Sebastien Berger	M. Ing	9 000 \$
	Armstrong Foundjem	M. Ing	9 000 \$
	Jean-Francis Germain	M. Ing	9 000 \$
	Heidarali Hashemi Borayeni	M. Ing	9 000 \$
Université de Sherbrooke	Justin Dubois	MBA	9 000 \$
	Nadira Hajjar	MBA	9 000 \$
	Guillaume Labbé	MBA	9 000 \$
	Josée Lamoureux	MBA	9 000 \$
	André Morin	MBA	9 000 \$
	Martin Proulx	MBA	9 000 \$
	Elie Salem	MBA	9 000 \$
Concordia University	Saed Alrabaee	D. Ing	7 500 \$
	Shahrigharakhoshan Shaghayegh	M. Ing	9 000 \$
	Seyed Amirhosain Arani	D. Ing	15 000 \$
	Paria Shirani	D. Ing	15 000 \$
	Abbas Tavassoli	M. Ing	9 000 \$
	Zahra Taieh	MBA	9 000 \$
McGill University	Jesse Ehrlrick	M. Ing	9 000 \$
	Patrick Latreille	M. Ing	9 000 \$
HEC Montréal	Stéphanie Denis	EMBA	13 000 \$
	Deniz Eras	EMBA	13 000 \$
	Amandine Michaud	EMBA	13 000 \$
	Christopher Sharp	EMBA	13 000 \$
Université de Montréal	Toktam Dinevari	M. CS	4 500 \$
École de Technologie Supérieur	Andréanne Robichaud	M. Ing	9 000 \$
RENOUVELLEMENT/ RENEWALS			
École Polytechnique	Ariane Berard	M. Ing	9 000 \$
	Bahare Samadi	M. Ing	9 000 \$
Université de Sherbrooke	Camille Brousseau	M. Ing	9 000 \$
Concordia University	Xiao Cai	D. Ing	15 000 \$
	Marc-Alexandre Chan	M. Ing	9 000 \$
McGill University	Seyed-Ehsan Kia	M. Ing	9 000 \$
Université du Québec à Montréal	Le KimVy Hoang	M. Adm	9 000 \$
TOTAL: 32 bourses/ scholarships			316 000\$

ACTIVITÉS D'ENTREPRENARIAT D'ALKEBEC INC. / INVESTMENT PROJECTS OF ALKEBEC INC.

La société Alkebec Inc. fondée en juin 1979 a eu comme mission initiale l'exploitation de ressources d'hydrocarbures surtout en Alberta. Pour cela elle forma une alliance avec Joffre Oil Ltd. et Renaissance Energy ce qui permit de lever environ 20\$ million de capitaux au bénéfice de sociétés en commandite.

Alkebec Inc was founded in June of 1979 with the initial mission to exploit oil and gas resources, especially in Alberta. Thanks to partnerships with Joffre Oil Ltd. and Renaissance Energy, Alkebec Inc was able to raise \$20 million dollars in different limited partnerships.

Année / Year	
1982	Alkebec se transforma en société à capital de risques et s'impliqua dans l'expansion de plusieurs sociétés Québécoises. *** Alkebec becomes a risk capital corporation and invests in the expansion of several Quebec companies.
1983	Investissement fait dans La Cage au Sport, une chaîne de restaurants en expansion au Québec, vendu à profit en 1999. *** Investment made in La Cage au Sport, a Quebec-based restaurant chain, sold in 1999 for a profit.
1985	FRACO Ltée, une société de plateforme mobile pour la construction d'édifices en hauteur; notre investissement leur a permis une expansion aux États-Unis et en France. *** A partnership with FRACO Ltd, a company specializing in moving platforms in high-rise building construction; Our investment allowed for expansion in the USA as well as in France.
1987	Lise Watier Inc.: L'investissement d'Alkebec Inc. permit à la fondatrice de recouvrer son indépendance de la banque et d'entreprendre une expansion. *** Lise Waiter Inc.: An investment made by Alkebec Inc., allowed the founder to find her independence from the bank and allowed the company to expand its manifests.
1992	Un investissement de 20% dans le terminus aérien de l'aéroport de Tijuana au Mexique. Vente à Grupo aeropuerto del Pacifico en 1999. *** A 20% investment in the airport terminal of the Tijuana Airport in Mexico. This investment was later sold to Grupo aeropuerto del Pacifico in 1999.
1999	Uniserve Corporation Ltd.; Société de logiciel de Vancouver en expansion. *** Investment made in Uniserve Corporation Ltd.; a Vancouver-based software company in expansion.
2000	International Aqua Foods Ltd.; Élevage de saumon au Maine, sur l'île de Vancouver et au Chili. Vendu à un conglomerat Norvégien en 2001. *** International Aqua Foods Ltd.; Salmon farms in Maine, Vancouver Island and Chili, sold to a Norwegian conglomerate in 2001.
2002	Engagements Labs Ltd.; Société d'évaluation de media sociaux. *** Engagements Labs Ltd.; a social media monitoring company.
2003	Achats en coparticipation de maisons de retraite avec BDP Inc. Ces résidences furent vendues à profit en 2006. *** Partnership with BDP Inc. in purchasing retirements homes. These homes were sold for a profit in 2006.
2005	Les actifs liquides d'Alkebec au montant de 9.1\$ millions sont donnés à la Fondation Universitaire Pierre Arbour. *** Alkebec's liquidity of \$9.1 million dollars is given in full to La Fondation Universitaire Pierre Arbour.