



FONDATION UNIVERSITAIRE PIERRE ARBOUR



ROGAN "Vue de Montréal" (détail)

RAPPORT ANNUEL
ANNUAL REPORT
2016

COMITÉ DE SÉLECTION / SELECTION COMMITTEE

Pierre Arbour
Marine Hadengue
Chelsea Craig

COMITÉ EXÉCUTIF / EXECUTIVE COMMITTEE

Pierre Arbour
Philippe Arbour
Michel Bolduc

AUDITEUR INDÉPENDANT / INDEPENDENT AUDITOR

Pietro Martucci, Cpa, Ca



MESSAGE DU PRÉSIDENT

L'année 2016 fut particulièrement fructueuse tant dans l'évolution de nos placements que dans l'attribution de Bourses d'études. À la fin de 2016 nous possédions plus de 15 millions de dollars investis dans des actions de bonne qualité tant canadiennes qu'étrangères.

Ces investissements se sont traduits par une augmentation de la valeur de nos placements de près de 2 millions de dollars grâce à la hausse des marchés.

Ceci nous permettra d'accentuer notre mission d'accorder des bourses aux étudiants méritants ayant besoin d'aide financière; à ce sujet, nous avons atteint un record de bourses accordées en 2016, soit 390 000 \$ repartis entre 36 bourses de maîtrise et de doctorat.

L'augmentation de nos avoirs et la générosité de nos anciens boursiers nous permettront d'atteindre un objectif de 425 000 \$ de bourse en 2017.

Le Conseil d'administration a subi une grande perte en juin 2016 avec le décès du Dr Kimon Valaskakis. Nous sommes infiniment reconnaissants des services qu'il a rendus à la Fondation et il nous manquera beaucoup.

Pendant l'année 2016, le conseil a accueilli Me Michel Brunet, Président du conseil de Dentons Canada LLP, comme administrateur ainsi que M. André Monette, conseiller auprès du Fonds de Solidarité de la FTQ. Ces deux additions notables au conseil nous apporteront une expertise importante à la bonne marche de la Fondation.

Pierre Arbour
Président

CRÉATION DE LA FONDATION

Le capital de la Fondation Universitaire Pierre Arbour provient du don que M. Arbour a fait de sa société privée, Alkebec Inc., d'une valeur de 9 millions de dollars au 30 décembre 2005. La Fondation fut créée le 30 décembre 2005 en vertu de l'article 149(1)(f) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

MISSION DE LA FONDATION

La mission de la Fondation est d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants ayant besoin d'aide financière au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays: **Le Génie, l'informatique et l'administration des affaires.**

DÉCLARATION SOLENNELLE DE LA FONDATION ENDOSSÉE PAR LES BOURSIERS

« Je m'engage à agir avec honnêteté et avec intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne. Je m'efforcerai de créer une prospérité durable et je m'opposerai à la corruption et à l'exploitation d'autrui. En respectant ces principes, j'aurai une conscience en paix et une réputation sans tache. »

CREATION OF THE FOUNDATION

The Foundation was created as a result of Mr. Arbour donating all of the shares of his private company, Alkebec Inc., valued then at \$9 million in 2005. Created December 30th, 2005, the Foundation operates under article 149(1)(f) of the income tax act.

THE FOUNDATION'S MISSION

*The mission of the Foundation is to grant scholarships to deserving students in financial need at the Master and Doctorate levels in three disciplines having been identified as most likely to foster economic growth: **Engineering, Computer Science and Business Administration.***

THE FOUNDATION'S SOLEMN DECLARATION ENDORSED BY SCHOLARSHIP RECIPIENTS

"I will strive to act with honesty and integrity while respecting human rights and dignity. I will strive to create sustainable prosperity and I will oppose corruption and exploitation. As I hold true to these principles, I will establish for myself, peace of mind and a righteous reputation."



PIERRE ARBOUR, PRÉSIDENT

Pierre Arbour eut une longue carrière dans la finance dont treize années à la Caisse de Dépôt et Placement du Québec où il devint le dirigeant fondateur du portefeuille d'actions. M. Arbour fonda sa propre société d'investissement en mai 1979, Alkebec Inc., avec 30 000 \$. A la fin de 2005, il fit don d'Alkebec Inc. à la Fondation, créant ainsi un fonds d'investissement de plus de 9 millions de dollars. Depuis 2006, la Fondation a donné 2,5 millions de dollars de bourses à des étudiants de maîtrise et de doctorat dans cinq universités au Québec.



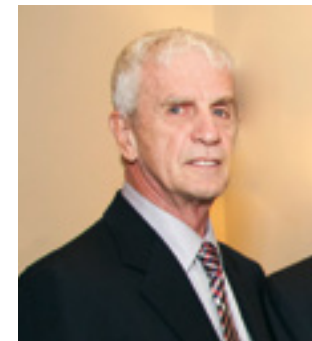
PHILIPPE ARBOUR M.SC., C.F.A.

Vice-président depuis 2015. Philippe Arbour est directeur général depuis 2013 chez Palamon Capital Partners, un groupe de « private equity » se spécialisant en investissements majoritaires dans des sociétés Européennes. Avant Palamon, il fit carrière pendant 10 ans au sein de Lloyds Banking Group. En 2010, il fit un stage chez 3i PLC, un groupe britannique de capital risque. Philippe possède le titre de CFA et a obtenu une maîtrise en finance de l'université Durham (UK) ainsi qu'un diplôme en affaires de l'université Bishop's (Honours Economics).



ME. MICHEL BRUNET

Michel Brunet exerce le droit commercial et des sociétés au bureau de Montréal de Dentons Canada S.E.N.C.R.L. Sa pratique est axée sur les acquisitions et les ventes d'entreprises ainsi que sur le financement de celles-ci. Me Brunet a occupé divers postes au sein de la haute direction de Fraser Milner Casgrain (FMC), un des cabinets fondateurs de Dentons, dont celui de chef de la direction pour le Canada. Me Brunet est actuellement président (Chair) de Dentons Canada S.E.N.C.R.L.



MICHEL BOLDUC

Michel Bolduc est un développeur immobilier bien connu de Montréal: entre autres projets, il vient de parachever le condo de luxe appelé ORO situé en face du Musée des Beaux-Arts de Montréal.



MARINE HADENGUE B.ING., M.SC., PH. D.

Ancienne boursière de la Fondation, Marine a un doctorat en management de l'innovation. Elle est actuellement chercheuse postdoctorale à Polytechnique Paris ainsi qu'au Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO). Ses recherches portent sur l'évolution récente des processus d'innovation dans le contexte de la globalisation et plus spécifiquement sur le phénomène de l'innovation inverse. Diplômée en génie mécanique et en génie industriel de Polytechnique Montréal, Marine est également titulaire d'une maîtrise en politique internationale de l'Université de Montréal.



ANDRÉ LAURIN

André Laurin était Président de BrainBank, une société qui crée des logiciels qui gèrent la technologie pour des clients comme Verizon, Nestlé et Bridgestone. Ses logiciels sont maintenant déployés sur une grande échelle parmi les sociétés de Fortune 500 et de Global 1000. Après avoir vendu sa société fondée en 1999, André est maintenant investisseur privé. Il détient un baccalauréat de l'université Concordia.



ANDRÉ MONETTE

Diplômé de l'École Polytechnique de Montréal, de McGill et de Harvard, André Monette a fait carrière chez Johnson & Johnson, Trust Royal, Banque Laurentienne et Les Placements T.A.L. Ltée. Il a travaillé au Canada, en France et en Suisse. Il a siégé pendant six ans au conseil d'administration d'Investissement-Québec. M. Monette agit comme conseiller en gestion auprès de sociétés actives dans les sciences de la vie. Il siège à des comités d'investissement du Fonds de Solidarité et d'Amorchem.

MESSAGE DU VICE-PRÉSIDENT

La Fondation aura connu une autre année de progrès en 2016. Malgré la turbulence des marchés financiers ainsi que de nombreux événements avec conséquences géopolitiques, tels le Brexit et les élections présidentielles américaines, les placements du portefeuille d'investissements de la Fondation continuèrent leur escalade. Même dans un contexte économique incertain, nous avons versé 37 bourses représentant une valeur totale de 390 000 \$ CA, dont 28 à de nouveaux boursiers. Durant 2016, le conseil d'administration évalua un nombre d'initiatives stratégiques incluant l'objectif de se rapprocher de notre communauté de boursiers et d'anciens. À cette fin, nous avons utilisé les réseaux des médias sociaux pour nous brancher avec chacun de nos nouveaux boursiers ainsi que les anciens. Nous avons également lancé une série d'événements et de conférences de réseautage. La première conférencière fut Marine Hadengue, membre du conseil d'administration de la Fondation. Marine donna une présentation forte intéressante sur l'innovation inverse dans les marchés émergents; l'événement fût un succès et ce format sera répété en 2017. Pour 2017, nous lançons également une newsletter qui permettra à la Fondation de tenir nos boursiers au courant du développement de la fondation. Nous encourageons nos boursiers à nous garder informés de toute nouvelle pertinente, que celle-ci implique un changement d'emploi ou la venue d'un nouveau membre de la famille. J'encourage tous nos boursiers à entrer en contact avec nous si vous voulez discuter d'événements ou même si vous voulez publier un article dans notre newsletter. Pour 2017, il y aura plusieurs défis à relever et nous allons évaluer plusieurs façons d'encourager l'entrepreneuriat. Donc, détails à suivre...



MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU COMITÉ DE SÉLECTION

Il y a maintenant presque 6 ans, la Fondation m'accordait ma première bourse de doctorat. Au-delà de son caractère prestigieux, je peux dire aujourd'hui que c'est largement grâce à cette reconnaissance de la part de la Fondation Pierre Arbour qu'il m'a été possible de réussir avec succès mes études. En effet, en plus d'être mon revenu principal à ce moment-ci, cette bourse a représenté le fer-de-lance d'une série d'autres grandes réussites au cours de mes études. C'est par exemple grâce à la confiance de la Fondation et au poids d'une telle récompense dans mon cursus, qu'il m'a été possible d'obtenir, par la suite, d'autres bourses tout aussi prestigieuses et qui m'ont permis de continuer à me concentrer sur mes études. À l'automne 2015, lors d'un gala donné par la Fondation, je salue brièvement le Président, M. Pierre Arbour, en le remerciant à nouveau de ce qu'il a fait pour moi. Ce dernier me dit alors qu'il se souvient très bien de moi: « Vous êtes la jeune fille qui m'a écrit une lettre manuscrite pour me remercier suite à l'obtention de votre bourse de doctorat ». J'ai alors l'occasion de discuter avec lui et avec son fils et vice-président de la Fondation, M Philippe Arbour.



Quelques mois plus tard, Pierre me propose de siéger sur le Conseil d'Administration afin de représenter la jeunesse. Il me mandatera ensuite pour siéger sur le Comité de sélection de la Fondation pour finalement me nommer, avec l'approbation du Conseil d'Administration, Directrice du comité de sélection. Mon expérience au sein du comité de sélection ainsi que celle d'immigrée, ici au Québec, m'amène alors à me poser la question suivante: peut-on encore améliorer notre protocole de sélection des boursiers? La mission de la Fondation est celle « (...) d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays: l'administration des affaires (M.B.A.), le génie et l'informatique ». L'un de nos impératifs est bien entendu que ces étudiants restent au Québec après leurs études afin de faire bénéficier la société de leurs connaissances. Depuis ses débuts, la Fondation était plutôt restée prudente en se limitant au financement d'étudiants possédant la citoyenneté canadienne ou encore la résidence permanente. Pourtant, aujourd'hui au Québec, respectivement 28 % et 45 % des étudiants à la maîtrise et au doctorat sont des étudiants étrangers. La majorité d'entre eux ne sont pas en mesure de demander leur résidence permanente, et ce en raison des lois d'immigration qui régissent leur statut. De plus, il est intéressant de noter que le taux de réussite des étudiants à la maîtrise ou au doctorat semble supérieur de 3 à 7 % chez les étudiants étrangers que chez leurs homologues canadiens. Ainsi, à la lumière de ces résultats, il semble aujourd'hui incontournable pour la Fondation Pierre Arbour de reconsidérer les dossiers de ces étudiants étrangers. Cette décision est en résonance avec la nature même du Canada et de son histoire: une nation d'immigrés portée par sa richesse multiculturelle.

MESSAGE DE LA TRÉSORIÈRE

2016 a été une excellente année pour La Fondation Arbour, nous avons commencé un Bulletin de Nouvelles ainsi qu'organisé des Événements de Réseautage. Ces événements permettent aux boursiers de rencontrer des employeurs futurs ainsi qu'élargir leurs réseaux tout en assistant à des conférences intéressantes. Nous sommes fiers d'avoir abaissé nos couts administratifs en 2016. En 2015, nos couts d'administration étaient de 190 000 \$ comparés à 148 000 \$ en 2016. La Fondation a également donné 13 % de bourses supplémentaires pour l'année 2016. Nous avons donné 390 000 \$ en 2016, soit une augmentation de 47 500 \$ par rapport à 2015. J'anticipe avec grand enthousiasme l'année 2017, avec l'élargissement des boursiers potentiels.



Année	Actifs nets en millions	Frais d'administration (000)	%
2015	13.3 \$	190 \$	1.43
2016	14.6 \$	148 \$	1.01

Chelsea Craig a obtenu son baccalauréat en Science politique de l'université Concordia. Elle est l'assistante du président ainsi que la trésorière de la Fondation.

RAPPORT DES INVESTISSEMENTS EN DATE DU 31 DÉCEMBRE 2016 APRÈS DÉBOURS
(000 \$)

	Valeur Marchande	Augmentation
Triasima	12 453 \$	+ 8.23 %
Courtage Direct (Gestion Interne)	1 240 \$	+ 24.00 %
Financière Banque Nationale	1 031 \$	+ 3.1 %
TOTAL	14 724 \$	
Augmentation après Bourses et frais d'administration	1 695 \$	+ 12.69

TOTAL DES INVESTISSEMENTS

Total 2015	13 362 \$
Total 2016	14 724 \$

TABLEAU DES RENDEMENTS SUR LES INVESTISSEMENTS
(000)

	2016	Rendement avant bourses et dépenses
Encaisse	39 \$	
Triasima	12 453 \$	15 %
Financière Banque Nationale	1 031 \$	3.1 %
Gestion Interne	1 240 \$	24 %
Total	14 763 \$	16.36 %

RENDEMENTS APRÈS BOURSES ET DÉPENSES

	Au 31 décembre 2014	Au 31 décembre 2015	Au 31 décembre 2016
Bourses accordées	337 000 \$	316 000 \$	390 000 \$
Dépenses administratives	164 288 \$	233 872 \$	148 000 \$
Total	501 288 \$	549 872 \$	538 000 \$
Rendement des investissements	5.85 %	2.62 %	12.70 %

TSX ET DOW JONES

	Au 31 décembre 2014	Au 31 décembre 2015	Au 31 décembre 2016
TSX	+ 7.427 %	- 11.09 %	+ 17.52 %
Dow Jones	+ 7.52 %	- 2.23 %	+ 13.41 %

Nous avons investi récemment 1 000 000 \$ dans des fonds de pays émergents, gérés par Letko, Brosseau et Associés.

RAPPORT DE BOURSES 2016-2017
11^{ÈME} ANNÉE

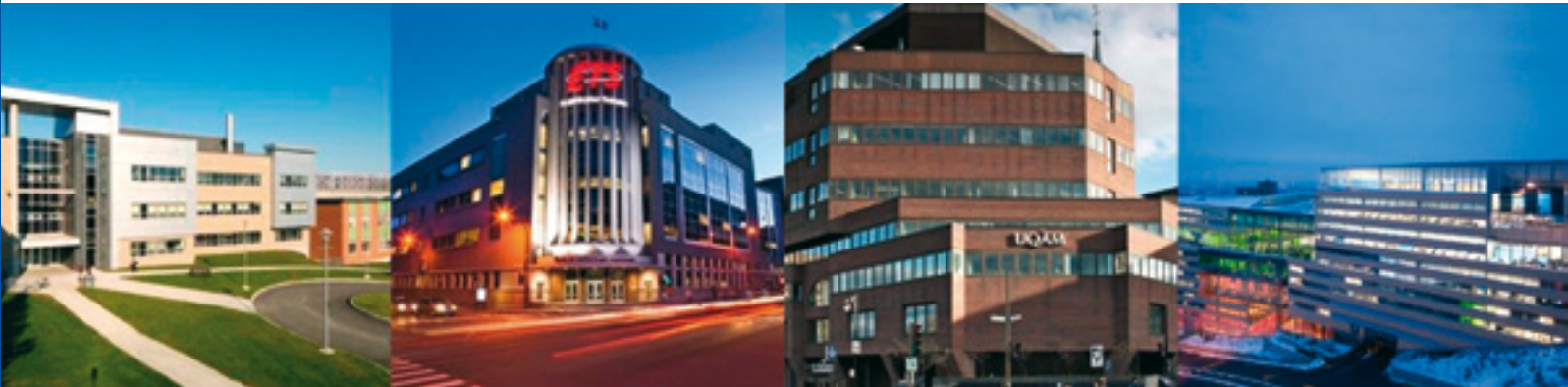
Université	Nom de l'étudiant	Diplôme	Montant
NOUVEAUX			
École Polytechnique	Olivier Gougeon	M. Ing	9000 \$
	Maxime Nadeau	M. Ing	9000 \$
	Jean-Philippe Tremblay	M. Ing	9000 \$
Université de Sherbrooke	Salahuddin Amiri	MBA	9000 \$
	Michèle Archambault	MBA	9000 \$
	Daniel Dussault	MBA	9000 \$
	Maxime Gregoire	MBA	9000 \$
	Jean-Yves Lavoie	MBA	9000 \$
	Francis Malenfant	MBA	9000 \$
	Serges Martial Pouani-Kameni	D. adm	9000 \$
	Stéphane Viens	MBA	9000 \$
Université de Concordia	Farrokh Darvishi	D. Econ	15 000 \$
	Zahra Yousefli	D. Ing	15 000 \$
HEC Montréal	Geneviève Bertrand	Executive MBA	13 000 \$
	Amadea Camozzi	Executive MBA	13 000 \$
	Philippe d'Etcheverry	Executive MBA	13 000 \$
	Marc Farmer	Executive MBA	13 000 \$
	Alexandre Guilbault	Executive MBA	13 000 \$
	Frédérique Renzi	M. Adm	9000 \$
École de Technologie Supérieur	Marie-Hélène Beausejour	M. Ing	9000 \$
	François Brault	M. Ing	9000 \$
Université du Québec à Montréal	Emilie-Daffa Bedard-Perron	M. Adm	9000 \$
	Mireille Lebeau	M. Adm	9000 \$
	Anthony Montreuil	M. Adm	9000 \$
	Marie-Léopoldine St.Paul	M. Adm	9000 \$
	Daisy Tiburcio Carneiro	M. Adm	9000 \$
RENOUVELLEMENTS			
École Polytechnique	Ariane Berard	D. Ing	15 000 \$
	Sébastien Berger	M. Ing	9000 \$
	Bahare Samadi	D. Ing	15 000 \$
	Armstrong-Tita Foundjem	M. Ing	9 000 \$
Université de Concordia	Saed Alrabae	D. Inf	15 000 \$
	Sayed Amirhosain Sharif-Arani	D. Ing	15 000 \$
	Paria Shirani	D. Inf	15 000 \$
	Abbas Tavassoli	M. Ing	9000 \$
Université de McGill	Jesse Ehrlick	MMF	13 000\$
École de Technologie Supérieur	Andréanne Robichaud	M. Ing	9000 \$
TOTAL: 36 BOURSES			390 000 \$

11 ANS D'OPÉRATION (\$)

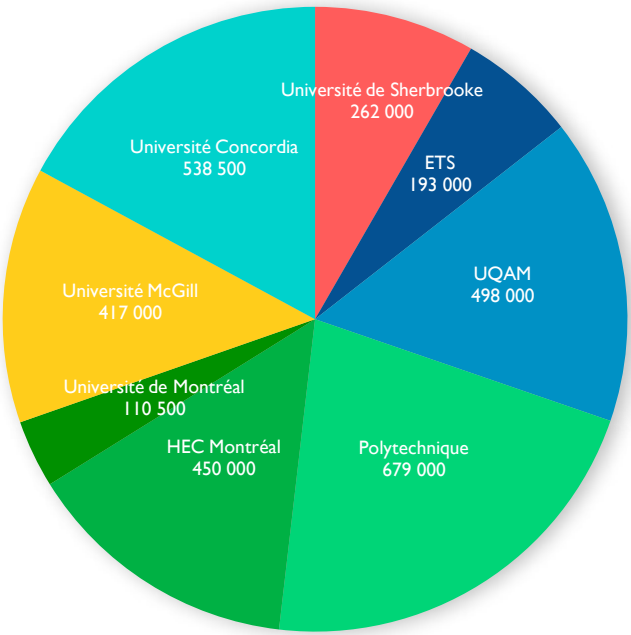


2006-2016	Concordia	45	454 500
	McGill	43	404 000
	UdeM, département de l'informatique	9	110 500
	HEC Montréal	33	376 000
	Polytechnique	52	604 000
	Université du Québec à Montréal	46	453 000
	École de Technologie Supérieure	18	166 000
	Université de Sherbrooke	19	190 000
265 BOURSES		TOTAL: 2 758 000 \$	

2016-2017	Concordia	6	84 000
	McGill	1	13 000
	HEC Montréal	6	74 000
	Polytechnique	7	75 000
	Université du Québec à Montréal	5	45 000
	École de Technologie Supérieure	3	27 000
	Université de Sherbrooke	8	72 000
36 BOURSES		TOTAL: 390 000 \$	
DEPUIS 2006: 301 BOURSES SOIT 3 148 000 \$			

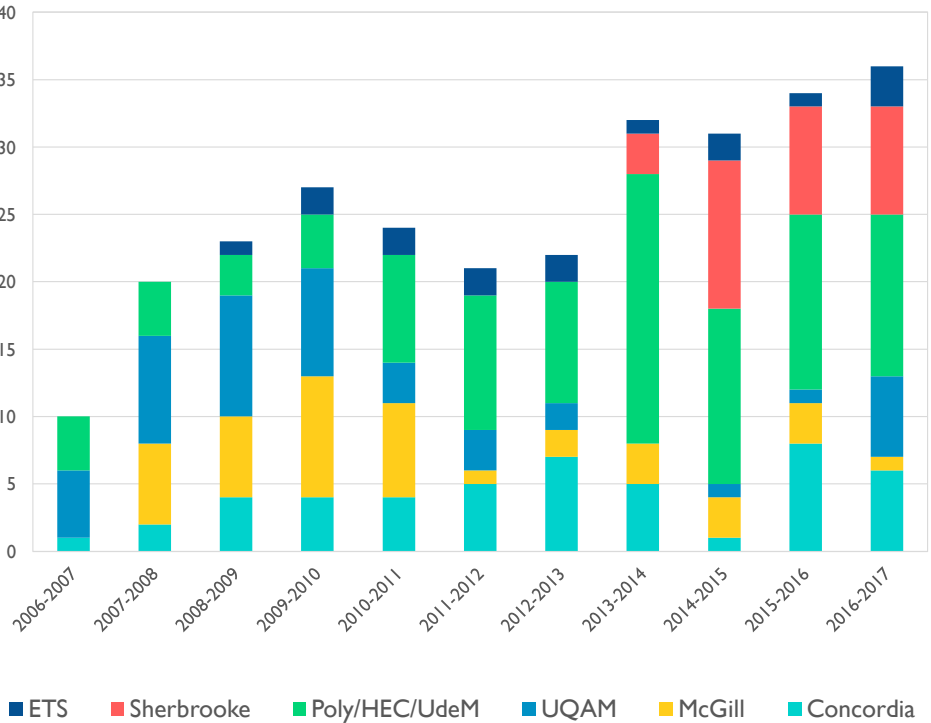


\$ PAR UNIVERSITÉ



- Université de Sherbrooke
- ETS
- UQAM
- Polytechnique
- HEC Montréal
- Université de Montréal
- Université McGill
- Université Concordia

BOURSES ACCORDÉES PAR UNIVERSITÉ



- ETS
- Sherbrooke
- Poly/HEC/UdeM
- UQAM
- McGill
- Concordia

LETTRES DE REMERCIEMENTS

Chers donateurs,

Je vous envoie cette lettre pour vous remercier, mais surtout, pour vous faire part de mon immense reconnaissance. Grâce à la bourse Pierre Arbour 2016-2017, je me lève tous les matins motivée. Je suis fière de faire partie de ceux que vous avez sélectionnés. Je suis constamment inspirée à redonner; je m'investis cœur et âme dans mon parcours scolaire et mon rêve est de fonder une entreprise offrant des services de santé aux Québécois. J'ai ainsi débuté, en décembre dernier, à mettre sur pied une collecte de denrées que j'ai distribuées aux sans-abris de Montréal. Cette expérience m'a appris la richesse de la générosité. Aujourd'hui, je prends le temps de vous remercier de tout mon cœur de ce que vous avez suscité en moi. Grâce à vous, je continuerai à honorer votre mission d'entraide. Je compte définitivement faire une demande de renouvellement l'année prochaine, ayant encore en tête mon grand projet et sachant que je suis privilégiée de pouvoir me consacrer à temps plein à la Maîtrise en Sc. Management aux HEC.

FR, boursière 2016-2017

Cher Monsieur Arbour,

C'est avec beaucoup de bonheur et de fierté que je tiens à vous remercier personnellement ainsi que tous les membres de votre organisation de m'avoir accordé ce privilège et ce droit d'être un boursier 2016-2017 de la Fondation Pierre Arbour. C'est grâce à votre générosité que j'ai eu les moyens financiers de compléter avec succès mon programme de MBA à l'École de Gestion de l'Université de Sherbrooke. Les compétences acquises durant cet excellent programme novateur et distinctif contribueront certes à développer mon expertise en stratégies financières et en prises de décision en matière de gestion pour envisager une carrière de gestionnaire de haut niveau.

En conclusion, j'apprécie beaucoup et je suis particulièrement inspiré par la mission de la Fondation Universitaire Pierre Arbour d'accorder des bourses d'études à des étudiants (es) méritants (es) ayant besoin d'aide financière notamment au niveau MBA et qui certes seront susceptible de favoriser la croissance économique de la province et du pays, je vous prie d'agréer, Monsieur Arbour, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

SA, boursier 2016-2017



A MESSAGE FROM OUR PRESIDENT

2016 was quite a fruitful year for the Foundation, not only did we raise the values of our investments, but we were also able to give a record number of scholarships. By the end of 2016, the Foundation had more than \$15 million in Canadian and international equities.

Thanks to an increase in market value, our investments saw a hefty boost of about \$2 million over the last year allowing us to continue our mission of granting scholarships to not only deserving students, but students who are in financial need. In 2016 alone, the Foundation granted \$390,000 to students, which translated into 36 masters and doctorate scholarships.

Our investment performance and the generosity of our past scholars leaves us with the hope of giving more than \$425,000 of scholarships in 2017.

The Board of Directors and the Foundation suffered a great loss in June of 2016 when Dr. Kimon Valaskakis passed away. We are grateful to him for all his hard work and dedication to the Foundation. He will be greatly missed.

Throughout 2016, the Board of Directors welcomed two new faces, Michel Brunet and André Monette. Mr. Brunet is the President of Dentons Canada LLP and Mr. Monette is a counselor for The Fonds de Solidarité de la FTQ. These two people will be great additions to the Foundation and we welcome them to the team!

Pierre Arbour
President



PIERRE ARBOUR, PRESIDENT

Pierre Arbour has had a long career in finance, including 13 years at la Caisse de Dépôt et Placement du Québec where he served as the founding Director of the common share portfolio. Mr. Arbour created Alkebec Inc. in May 1979 with an investment of \$30,000. At the end of 2005, Mr. Arbour donated all the shares of Alkebec Inc., then valued at \$9 million, to create la Fondation Universitaire Pierre Arbour. Since 2006, the Foundation has disbursed close to \$2.5 million in scholarships.



PHILIPPE ARBOUR M.SC, C.F.A.

Vice President since Oct. 2015. Philippe Arbour is Managing Director of Structured Finance at London-based Palamon Capital, a European middle market private equity firm. He joined Palamon in 2013 following 10 years at Lloyds Banking Group. In 2010 he was seconded to 3i PLC, a British private equity firm. Philippe holds the CFA designation and has a Masters in Finance from Durham University and a Bachelor in Business Administration (Honours Economics) from Bishop's University.



ME. MICHEL BRUNET

Mr. Brunet practices corporate and commercial law at Dentons Canada LLP's Montreal office. He focuses on the sale and acquisition of business corporations and on their financing needs. Mr. Brunet previously held positions at Fraser Milner Casgrain (FMC), one of Dentons' three founding firms, namely National CEO. Mr. Brunet is currently the Chair of Dentons Canada LLP.



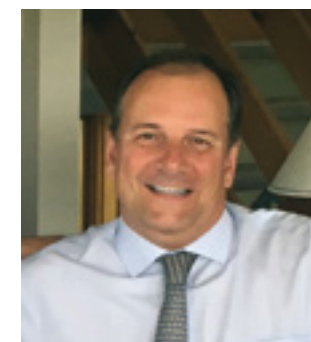
MICHEL BOLDUC

Mr. Bolduc is a well-known real estate developer operating in the Montreal region, among many projects, he just completed the luxury condo named ORO located across from the Museum of Fine Arts of Montreal.



MARINE HADENGUE B.ENG., M.SC., PH.D.

A former fellow of the Foundation, Marine holds a Ph. D. in innovation management. She is currently a postdoctoral researcher at Polytechnique Paris and at the Center for Interuniversity Research and Analysis of Organizations (CIRANO). Her research focuses on the recent evolution of innovation processes in the context of globalization and more specifically on the phenomenon of reverse innovation. A graduate in mechanical and industrial engineering from Polytechnique Montréal, Marine also holds a master's degree in international politics from the Université de Montréal.



ANDRÉ LAURIN

André Laurin was until recently President and CEO of BrainBank, an innovation management technology company whose software is deployed on a global scale by Fortune 500 and Global 1000 clients such as Verizon, Nestlé and Bridgestone as well as to government agencies. After a successful exit from the company that he founded in 1999, he is now an independent investor. He has a B.A. from Concordia University.



ANDRÉ MONETTE

With degrees from Polytechnique de Montreal, McGill and Havard, Mr. Monette made a career for himself at Johnson & Johnson, Trust Royal, Banque Laurentienne and Les Placements T.A.L limited, working not only in Canada but in France and Switzerland as well. He served as a management consultant and a member of the board of directors for Investissement-Québec for over six years. Mr. Monette also served on the Fonds de Solidarité committee as well as that of Amorchem.

A MESSAGE FROM OUR VICE PRESIDENT

The Foundation saw another year of progress in 2016. Against a backdrop of global macroeconomic uncertainty, as well as a number of significant geopolitical events including Brexit and the US presidential election, the Foundation's investment portfolio continued to advance undeterred. In spite of the uncertainty, the Foundation awarded 37 scholarships, which includes 28 new scholarship recipients, representing a total of C\$390,000 in awards.

During 2016, the board actively discussed a number of strategic initiatives including the creation of deeper ties and networking opportunities for both new scholarship recipients, as well as our growing alumni community. To this end, we have used social media to connect with all our graduates, and launched a series of networking events and expert talks. Our first such talk was given by fellow board member Marine Hadengue who discussed reverse innovation in emerging markets. The event was a success and we now plan to host several of these events annually.

The next step in our quest to connect with our graduates will be to make more active use of social media, and to launch our quarterly newsletter. The newsletter will cover important developments at the Foundation, as well as updates in respect of the activities of our graduates and alumni community. We would encourage our alumni to keep us posted on significant milestones (whether a new job or a new baby), and to get in touch in respect of organizing events, talks or even publishing in our newsletter.

During 2017, we will evaluate a number of initiatives to foster entrepreneurship so watch this space...



A MESSAGE FROM OUR SELECTION COMMITTEE PRESIDENT

Six years ago, the Foundation granted me my first doctorate scholarship. Not only did this scholarship add prestige to my degree, but it's thanks to this financial help that I was able to successfully complete my PhD. At that time, not only was my scholarship my primary source of income, it gave me the confidence I needed to throw myself into other projects which greatly enriched my studies. For example, my Arbour scholarship gave my resume the boost it needed in order for me to obtain other scholarships and fully dedicate myself to my studies.

Jump ahead to the fall of 2015, where I was invited to a Gala hosted by the Foundation, I briefly spoke with the President, Mr. Arbour and thanked him yet again for the opportunities he had granted me with. It turns out he remembered me very well and said, "You are that young woman who handwrote me a thank you letter for your doctorate scholarship." This was then followed by a conversation with his son, the Foundation's Vice President, Philippe Arbour. Months later, Pierre called me and asked if I would like to sit on the Board of Directors in order to properly represent the scholars. This opportunity quickly flourished for me and I was then voted in by the Board of Directors to be the President of the selection committee.

My experience in this position as well as my own personal immigrant experience led me to ask; how can we improve our scholarship selection process?



The Foundation's mission is "to grant scholarships to deserving students at the Master and Doctorate levels in three academic disciplines having been identified as the most likely to foster economic growth: Business Administration (MBA), Computer Science and Engineering." A crucial part of this mission is to have students stay in Quebec once their studies are completed in order to better our society with their knowledge. Since the start, the Foundation has remained prudent, limiting itself to accepting only Canadian students and permanent Quebec residents.

Today, in Quebec, 28 % of Master's students and 45 % of Doctorate students are international students. Due to immigration laws, they are unable to obtain Permanent Residency. Yet moreover, it's interesting to note that international students, typically perform better than Canadian students themselves, 3% better at the Master's level and 7 % better at the Doctorate level.

In light of these statistics, it has become apparent that the Fondation Universitaire Pierre Arbour needs to start reconsidering these students. This bold decision mirrors the nature of Canadian society and its history; a nation built on immigration and strengthened by diversity.

A MESSAGE FROM OUR TREASURER

2016 was a great year for the Foundation, we started creating a Newsletter and began hosting networking events. These events are a productive way for scholars to meet potential employers as well as branch out into different circles of people.

We were also able to lower our administrative costs, which in turn resulting in more scholarships being granted. In 2015, our administrative costs totaled \$192,000 whereas in 2016, they were lowered to \$148,000. The Foundation saw a 13 % increase in amounts rewarded in scholarships, from \$342,500 to \$390,000 in 2016 as well.

I look forward to seeing how the changes being made to the Foundation this year bring about fresh ideas in 2017.



Année	Net assets in millions	G&A expenses (000)	%
2015	\$13.3	\$190	1.43
2016	\$14.6	\$148	1.01

Chelsea Craig holds a Bachelor's degree from Concordia University in Political Science. She acts as the President's assistant as well as the Foundation's treasurer.

THE INVESTMENT PORTFOLIO DECEMBER 31ST 2016 AFTER CASH OUTS
(000 \$)

	Market Value	Increase
Triasima	\$12,453	+ 8.23 %
Courtage Direct (Internally Managed)	\$1,240	+ 24.00 %
Financière Banque Nationale	\$1,031	+ 3.1 %
TOTAL	\$14,724	
Increase after scholarships and administrative costs	\$1,695	+ 12.69

INVESTMENTS TOTALS

2015 Total	\$13,362
2016 Total	\$14,724

RETURNS ON INVESTMENT FIGURES
(000)

	2016	Yield before expenses
Cash	\$39	
Triasima	\$12,453	15 %
Financière Banque Nationale	\$1,031	3.1 %
Internal Mangement	\$1,240	24 %
Total	\$14,763	16.36 %

YIELD AFTER SCHOLARSHIPS AND EXPENSES

	As of December 31, 2014	As of December 31, 2015	As of December 31, 2016
Scholarships Awarded	\$337,000	\$316,000	\$390,000
Administrative costs	\$164,288	\$233,872	\$148,000
Total	\$501,288	\$549,872	\$538,000
Yield after scholarships and expenses	5.85 %	2.62 %	12.70 %

TSX AND DOW JONES RETURNS

	As of December 31, 2014	As of December 31, 2015	As of December 31, 2016
TSX	+ 7.427 %	- 11.09 %	+ 17.52 %
Dow Jones	+ 7.52 %	- 2.23 %	+ 13.41 %

Recently, we invested a total of \$1,000,000 in emerging market equity funds. This new investment is being managed by Letko, Brosseau and Associates.

SCHOLARSHIP SUMMARY 2016-2017
11TH YEAR

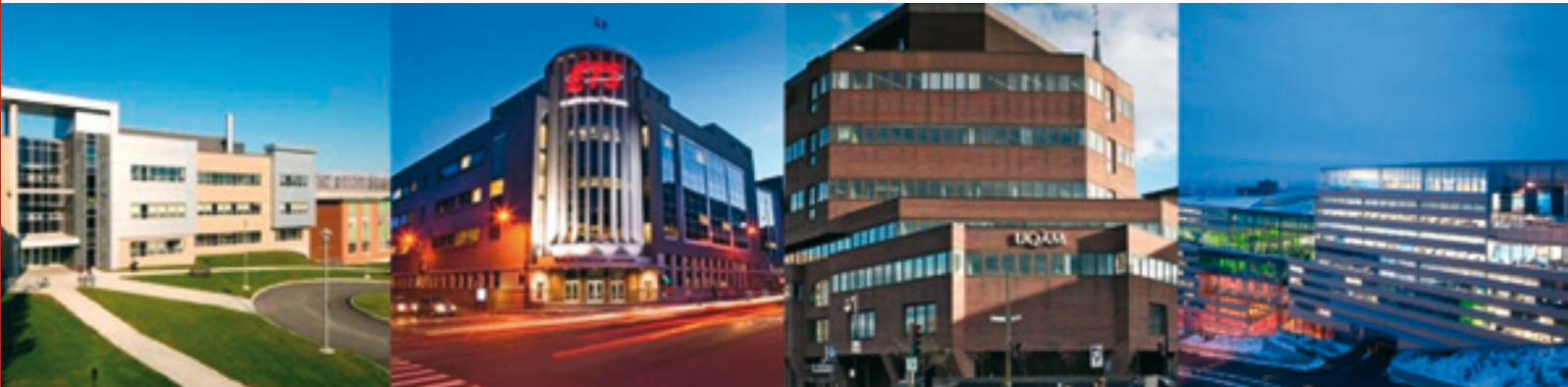
University	Name of student	Degree	Amount
NEW			
Polytechnique	Olivier Gougeon	M. Eng	\$9000
	Maxime Nadeau	M. Eng	\$9000
	Jean-Philippe Tremblay	M. Eng	\$9000
University of Sherbrooke	Salahuddin Amiri	MBA	\$9000
	Michèle Archambault	MBA	\$9000
	Daniel Dussault	MBA	\$9000
	Maxime Gregoire	MBA	\$9000
	Jean-Yves Lavoie	MBA	\$9000
	Francis Malenfant	MBA	\$9000
	Serges Martial Pouani-Kameni	D. adm	\$9000
	Stéphane Viens	MBA	\$9000
Concordia University	Farrokh Darvishi	D. Econ	\$15,000
	Zahra Yousefli	D. Eng	\$15,000
HEC Montreal	Geneviève Bertrand	Executive MBA	\$13,000
	Amadea Camozzi	Executive MBA	\$13,000
	Philippe d'Etcheverry	Executive MBA	\$13,000
	Marc Farmer	Executive MBA	\$13,000
	Alexandre Guilbault	Executive MBA	\$13,000
	Frédérique Renzi	M. Adm	\$9000
École de Technologie Supérieur	Marie-Hélène Beausejour	M. Eng	\$9000
	François Brault	M. Eng	\$9000
Université du Québec à Montréal	Emilie-Daffa Bedard-Perron	M. Adm	\$9000
	Mireille Lebeau	M. Adm	\$9000
	Anthony Montreuil	M. Adm	\$9000
	Marie-Léopoldine St.Paul	M. Adm	\$9000
	Daisy Tiburcio Carneiro	M. Adm	\$9000
RENEWALS			
Polytechnique	Ariane Berard	D. Eng	\$15,000
	Sébastien Berger	M. Eng	\$9000
	Bahare Samadi	D. Eng	\$15 000
	Armstrong-Tita Foundjem	M. Ing	\$9000
Concordia University	Saed Alrabae	D. Enf	\$15,000
	Seyed Amirhosain Sharif-Arani	D. Eng	\$15,000
	Paria Shirani	D. Enf	\$15,000
	Abbas Tavassoli	M. Eng	\$9000
McGill University	Jesse Ehrlick	MMF	\$13,000
École de Technologie Supérieure	Andréanne Robichaud	M. Eng	\$9000
TOTAL: 36 SCHOLARSHIPS			\$390,000

11 YEARS IN OPERATION (\$)

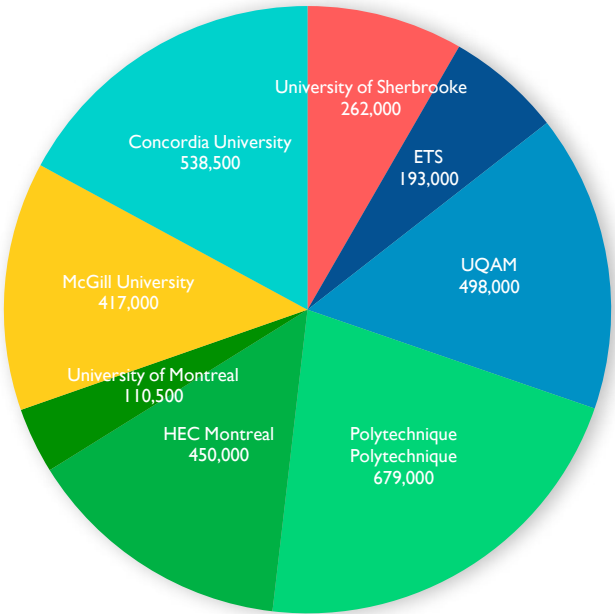


2006-2016	Concordia	45	454,500
	McGill	43	404,000
	UdeM, Computer Science dept.	9	110,500
	HEC Montreal	33	376,000
	Polytechnique	52	604,000
	Université du Québec à Montréal	46	453,000
	École de Technologie Supérieure	18	166,000
	University of Sherbrooke	19	190,000
265 SCHOLARSHIPS		TOTAL:	\$2,758,000

2016-2017	Concordia	6	84,000
	McGill	1	13,000
	HEC Montreal	6	74,000
	Polytechnique	7	75,000
	Université du Québec à Montréal	5	45,000
	École de Technologie Supérieure	3	27,000
	University of Sherbrooke	8	72,000
36 SCHOLARSHIPS		TOTAL:	\$390,000
SINCE 2006: 301 SCHOLARSHIPS = \$3,148,000			

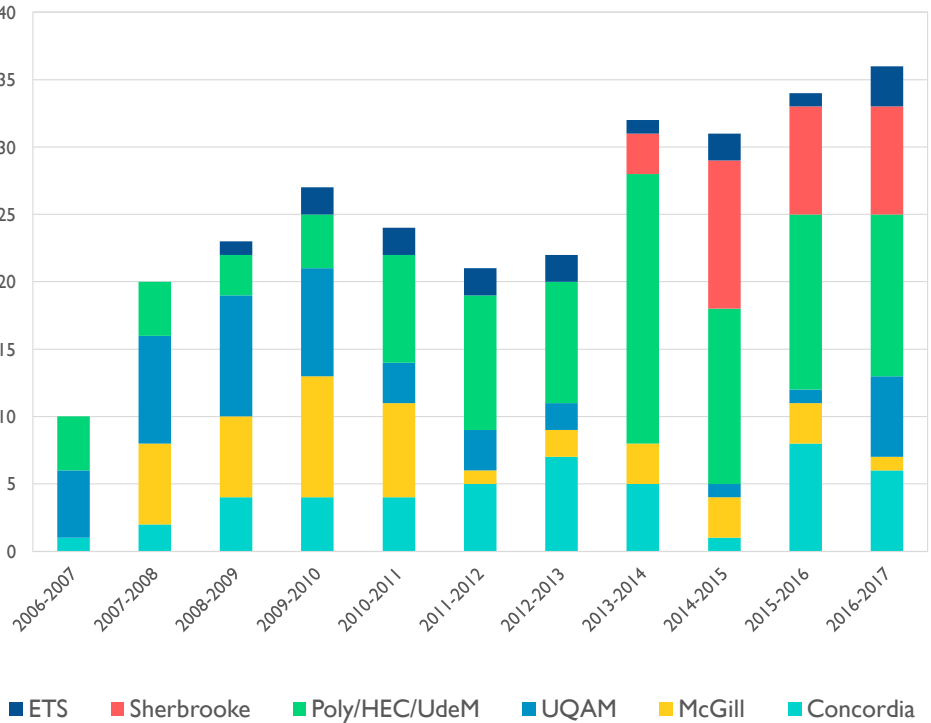


\$ PER UNIVERSITY



- University of Sherbrooke
- ETS
- UQAM
- Polytechnique
- HEC Montreal
- University of Montréal
- McGill University
- Concordia University

SCHOLARSHIPS PER UNIVERSITY



- ETS
- Sherbrooke
- Poly/HEC/UdeM
- UQAM
- McGill
- Concordia

THANK YOU LETTERS

Dear donors of the Fondation Universitaire Pierre Arbour,

I would like to take this opportunity to thank you for your generosity, I am honored to be a recipient of this scholarship.

During my years of studies and professional work experience, I have developed a deep interest in Facilities Maintenance Management. Improving the performance of the healthcare and hospital buildings has a huge impact on the health of the society and improves the overall satisfaction of patients and end users. Developing the system to improve the efficiency of healthcare facilities should work continuously or with fewer failure costs. My new approach addresses these issues which have a real impact on the well-being of society. I emphasize the development of a novel assessment framework for the performance evaluation of maintenance management functions in a healthcare facility. During my doctorate, I will focus on being an expert in this field.

Upon graduation, I plan on pursuing a career as a faculty member or an academic researcher and transfer my knowledge on to the next generation of engineering students. Furthermore, I wish to establish a Consulting Engineering Company in order to continue my professional career in Montreal. This company will offer architecture, engineering and construction services to the stakeholders and investors to address the future challenges of the building industry with direct impacts on improving the quality of Canadian life. This scholarship brings me one step closer to fulfilling my goals and has helped me reduce my financial burden allowing me to fully concentrate on my schooling. Thank you once again, Fondation Pierre Arbour, I really appreciate your generosity and I will work hard to honor my scholarship.

ZY, 2016-2017 scholar

Dear Mr. Arbour,

I would like to take this time to thank you for choosing me as a scholarship recipient this year. This scholarship will allow me to concentrate all my efforts on my MBA in order to get the most out of my experience at HEC. Furthermore, once I am back in the work force, I will be able to fulfill my moral engagement by giving back to the Foundation, allowing other students to benefit from the opportunity I was granted.

MF, 2016-2017 scholar

ACTIVITÉS D'ENTREPRENARIAT D'ALKEBEC INC.
INVESTMENT PROJECTS OF ALKEBEC INC.

La société Alkebec Inc. fondée en juin 1979 a eu comme mission initiale l'exploitation de ressources d'hydrocarbures surtout en Alberta. Pour cela elle forma une alliance avec Joffre Oil Ltd. et Renaissance Energy ce qui permit de lever environ 20 millions de dollars de capitaux au bénéfice de sociétés en commandite.

Alkebec Inc was founded in June of 1979 with the initial mission to exploit oil and gas resources, especially in Alberta. Thanks to partnerships with Joffre Oil Ltd. and Renaissance Energy, Alkebec Inc was able to raise \$20 million in different limited partnerships.

ANNÉE / YEAR	
1982	Alkebec se transforma en société à capital de risques et s'impliqua dans l'expansion de plusieurs sociétés Québécoises. <i>Alkebec becomes a risk capital corporation and invests in the expansion of several Quebec companies.</i>
1983	Investissement fait dans La Cage au Sport, une chaîne de restaurants en expansion au Québec, vendu à profit en 1999. <i>Investment made in La Cage au Sport, a Quebec-based restaurant chain, sold in 1999 for a profit.</i>
1985	FRACO Ltée, une société de plateforme mobile pour la construction d'édifices en hauteur; notre investissement leur a permis une expansion aux États-Unis et en France. <i>A partnership with FRACO Ltd, a company specializing in moving platforms in high-rise building construction; Our investment allowed for expansion in the USA as well as in France.</i>
1987	Lise Watier Inc.: L'investissement d'Alkebec Inc. permit à la fondatrice de recouvrer son indépendance de la banque et d'entreprendre une expansion. <i>Lise Waiter Inc.: An investment made by Alkebec Inc., allowed the founder to find her independence from the bank and allowed the company to expand its manifests.</i>
1992	Un investissement de 20 % dans le terminus aérien de l'aéroport de Tijuana au Mexique. Vente à Grupo aeroporto del Pacifico en 1999. <i>A 20 % investment in the airport terminal of the Tijuana Airport in Mexico. This investment was later sold to Grupo aeroporto del Pacifico in 1999.</i>
1999	Uniserve Corporation Ltd.; Société de logiciel de Vancouver en expansion. <i>Investment made in Uniserve Corporation Ltd.; a Vancouver-based software company in expansion.</i>
2000	International Aqua Foods Ltd.; Élevage de saumon au Maine, sur l'île de Vancouver et au Chili. Vendu à un conglomérat Norvégien en 2001. <i>International Aqua Foods Ltd.; Salmon farms in Maine, Vancouver Island and Chili, sold to a Norwegian conglomerate in 2001.</i>
2002	Engagements Labs Ltd.; Société d'évaluation de media sociaux. <i>Engagements Labs Ltd.; a social media monitoring company.</i>
2003	Achats en coparticipation de maisons de retraite avec BDP Inc. Ces résidences furent vendues à profit en 2006. <i>Partnership with BDP Inc. in purchasing retirements homes. These homes were sold for a profit in 2006.</i>
2005	Les actifs liquides d'Alkebec au montant de 9.1 millions de dollars sont donnés à la Fondation Universitaire Pierre Arbour. <i>Alkebec's liquidity of \$9.1 million is given in full to La Fondation Universitaire Pierre Arbour.</i>



1434 rue Sherbrooke O
Bureau 300
Montréal (QC) H3G 1K4

514-844-5990
fondationarbour@gmail.com
www.fondationarbour.ca