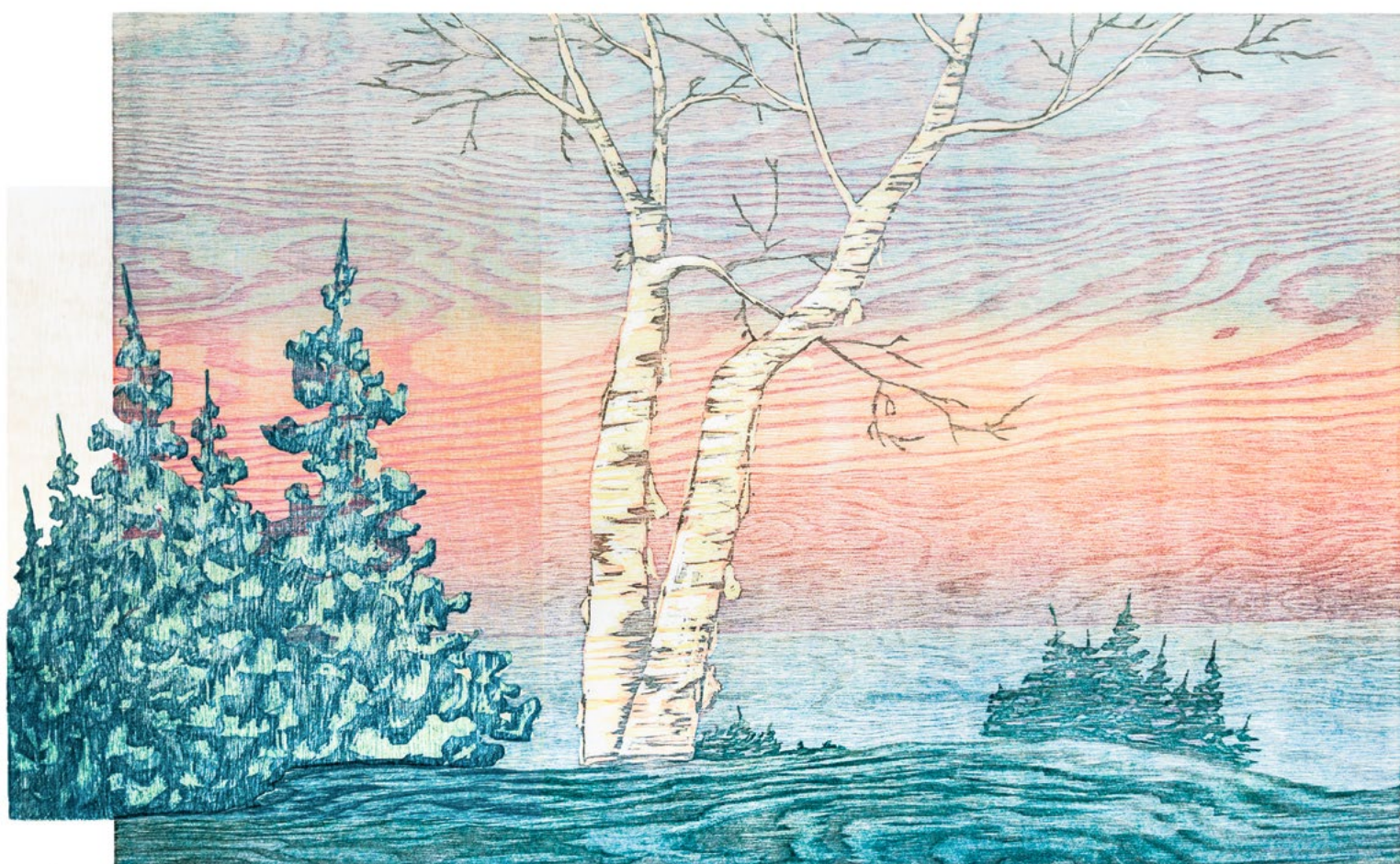


FONDATION ARBOUR



11/12 C.A. II/II

"Jumelage"

Nicole D. Brunet 83

Nicole D. Brunet "Jumelage" 1983, bois gravé

RAPPORT ANNUEL
ANNUAL REPORT
2017

COMITÉ DE SÉLECTION / SELECTION COMMITTEE

Pierre Arbour . Marine Hadengue . Chelsea Craig

COMITÉ EXÉCUTIF / EXECUTIVE COMMITTEE

Pierre Arbour . Philippe Arbour . Michel Bolduc

AUDITEUR INDÉPENDANT / INDEPENDENT AUDITOR

Pietro Martucci, Cpa, Ca



CRÉATION DE LA FONDATION

Le capital de la Fondation Universitaire Pierre Arbour provient du don que M. Arbour a fait de sa société privée, Alkebec Inc., d'une valeur de 9 millions de dollars au 30 décembre 2005. La Fondation fut créée le 30 décembre 2005 en vertu de l'article 149(1)(f) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

MISSION DE LA FONDATION

La mission de la Fondation est d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants ayant besoin d'aide financière au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays : **Le Génie, l'Informatique et l'Administration des Affaires.**

DÉCLARATION SOLENNELLE DE LA FONDATION ENDOSSÉE PAR LES BOURSIERS

« Je m'engage à agir avec honnêteté et avec intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne. Je m'efforcerai de créer une prospérité durable et je m'opposerai à la corruption et à l'exploitation d'autrui. En respectant ces principes, j'aurai une conscience en paix et une réputation sans tache. »

CREATION OF THE FOUNDATION

The Foundation was created as a result of Mr. Arbour donating all of the shares of his private company, Alkebec Inc., valued then at \$9 million in 2005. Created December 30th, 2005, the Foundation operates under article 149(1)(f) of the income tax act.

THE FOUNDATION'S MISSION

*The mission of the Foundation is to grant scholarships to deserving students in financial need at the Master and Doctorate levels in three disciplines having been identified as most likely to foster economic growth: **Engineering, Computer Science and Business Administration.***

THE FOUNDATION'S SOLEMN DECLARATION ENDORSED BY SCHOLARSHIP RECIPIENTS

"I will strive to act with honesty and integrity while respecting human rights and dignity. I will strive to create sustainable prosperity and I will oppose corruption and exploitation. As I hold true to these principles, I will establish for myself, peace of mind and a righteous reputation."



MESSAGE DU PRÉSIDENT

Après 11 ans d'opération, la Fondation a déboursé en bourses un montant record de 437 000 \$, ce qui nous amène à un grand total de 3,5 millions de dollars depuis 2006, la première année d'opération. Les liquidités ont augmenté de 15 millions en 2016 à 16,7 millions au 31 décembre 2017 grâce à la bonne performance des marchés Boursiers et à la sagacité de nos gestionnaires.

Grâce à nos liquidités, nous budgétons une augmentation substantielle des bourses pour l'année scolaire à venir, soit un minimum de 500 000 \$.

Ces montants serviront à faciliter le passage de nos boursiers aux études supérieures soit à la Maîtrise et au Doctorat, dans trois disciplines distinctes propres à accélérer la croissance économique du Québec : soit l'Administration des affaires, le Génie et l'Informatique.

Comme service additionnel à nos Boursiers, il a été décidé de créer un programme de Mentorat où les membres de notre conseil avec une habileté particulière pourront conseiller et guider certains de nos boursiers dans leurs études ainsi que dans leurs carrières respectives.

Finalement après consultations avec les universités, il a été décidé de changer le nom de la Fondation Universitaire Pierre Arbour à « Fondation Arbour » ce qui est plus simple et plus concis.

Pierre Arbour
Président

CONSEIL D'ADMINISTRATION



PIERRE ARBOUR, PRÉSIDENT

Pierre Arbour eut une longue carrière dans la finance dont treize années à la Caisse de Dépôt et Placement du Québec où il devint le dirigeant fondateur du portefeuille d'actions. M. Arbour fonda sa propre société d'investissement en mai 1979, Alkebec Inc., avec 30 000 \$. À la fin de 2005, il fit don d'Alkebec Inc. à la Fondation, créant ainsi un fonds d'investissement de plus de 9 millions de dollars. Depuis 2006, la Fondation a donné plus de 3,5 millions de dollars de bourses à des étudiants de maîtrise et de doctorat dans cinq universités au Québec.



PHILIPPE ARBOUR M.SC., C.F.A.

Vice-président depuis 2015. Philippe Arbour est directeur général depuis 2013 chez Palamon Capital Partners, un groupe de « private equity » se spécialisant en investissements majoritaires dans des sociétés Européennes. Avant Palamon, il fit carrière pendant 10 ans au sein de Lloyds Banking Group. En 2010, il fit un stage chez 3i PLC, un groupe britannique de capital risque. Philippe possède le titre de CFA et a obtenu une maîtrise en finance de l'université Durham (UK) ainsi qu'un diplôme en affaires de l'université Bishop's (Honours Economics).



ME. MICHEL BRUNET

Michel Brunet exerce le droit commercial et des sociétés au bureau de Montréal de Dentons Canada S.E.N.C.R.L. Sa pratique est axée sur les acquisitions et les ventes d'entreprises ainsi que sur le financement de celles-ci. Me Brunet a occupé divers postes au sein de la haute direction de Fraser Milner Casgrain (FMC), un des cabinets fondateurs de Dentons, dont celui de chef de la direction pour le Canada.



MICHEL BOLDUC

Michel Bolduc est un développeur immobilier bien connu de Montréal: entre autres projets, il vient de parachever le condo de luxe appelé ORO situé en face du Musée des Beaux-Arts de Montréal.



MARINE HADENGUE B.ING., M.SC., PH. D.

Ancienne boursière de la Fondation, Marine a un doctorat en management de l'innovation. Elle est actuellement chercheuse postdoctorale à Polytechnique Paris ainsi qu'au Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO). Ses recherches portent sur l'évolution récente des processus d'innovation dans le contexte de la globalisation et plus spécifiquement sur le phénomène de l'innovation inverse. Diplômée en génie mécanique et en génie industriel de Polytechnique Montréal, Marine est également titulaire d'une maîtrise en politique internationale de l'Université de Montréal.



ANDRÉ LAURIN

André Laurin était Président de BrainBank, une société qui crée des logiciels qui gèrent la technologie pour des clients comme Verizon, Nestlé et Bridgestone. Ses logiciels sont maintenant déployés sur une grande échelle parmi les sociétés de Fortune 500 et de Global 1000. Après avoir vendu sa société fondée en 1999, André est maintenant investisseur privé. Il détient un baccalauréat de l'université Concordia.



ANDRÉ MONETTE

Diplômé de l'École Polytechnique de Montréal, de McGill et de Harvard, André Monette a fait carrière chez Johnson & Johnson, Trust Royal, Banque Laurentienne et Les Placements T.A.L. Ltée. Il a travaillé au Canada, en France et en Suisse. Il a siégé pendant six ans au conseil d'administration d'Investissement-Québec. M. Monette agit comme conseiller en gestion auprès de sociétés actives dans les sciences de la vie. Il siège à des comités d'investissement du Fonds de Solidarité et d'Amorchem.

MESSAGE DU VICE-PRÉSIDENT

L'éducation est la clé du succès des nations. C'est grâce à l'éducation que les gens apprennent à prendre des décisions informées sur plusieurs plans : santé, politique et économique. C'est le niveau d'éducation moyen qui distingue les nations riches des nations pauvres. Et parmi les nations développées, c'est aussi



la proportion et la qualité de l'éducation au troisième cycle, en combinaison avec les structures économiques, légales, et conditions de marché du travail qui détermine en grande partie le succès économique et le niveau de vie moyen du peuple. La Fondation Arbour vise à encourager les étudiants à poursuivre des études avancées dans les domaines qui sont directement favorables au développement économique du Québec et du Canada, notamment l'informatique, la gestion des affaires et le génie. Douze années après sa création, la Fondation a financé 232 boursiers qui deviendront les acteurs de la croissance économique de demain. Grâce des marchés boursiers favorables et à une bonne gestion, la Fondation aura

maintenant les moyens de déboursier plus de 500,000 \$ en bourses pour l'année scolaire 2018-2019, ce qui nous permettra d'accélérer la croissance de la communauté d'anciens de la Fondation Arbour et par conséquent – l'économie.

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU COMITÉ DE SÉLECTION

Une fois de plus, l'année 2017 fut une année prospère pour la Fondation. En effet, l'augmentation de la valeur de nos placements nous a permis d'attribuer un total de 39 bourses à des candidats issus de sept de nos universités partenaires: Concordia, HEC Montréal, McGill, l'Université de Montréal, l'Université de Sherbrooke, l'Université du Québec à Montréal (UQAM) et Polytechnique Montréal. Je voudrais aussi saluer la qualité des dossiers de nos candidats cette année. Étudiant dans des domaines de pointes pour l'accélération économique du Québec et du Canada, nos candidats et nos candidates se distinguent tous par l'excellence de leurs résultats académiques, par leur implication sociale, mais surtout par leur capacité et leur grande motivation à participer à l'économie de demain.



J'aimerais également saluer le travail de présélection effectué par nos universités partenaires. Certaines ont reçu plus de 50 dossiers de candidature et ont ainsi dû effectuer un tri important afin de n'en proposer que cinq à la Fondation. Certaines ont même été jusqu'à fournir à la Fondation un résumé des points forts de chacune de ces cinq candidatures. Nous leur tirons notre chapeau.

Cette année, plus de 160 étudiants ont postulé à notre programme de bourses. Compte tenu de ce grand succès, il nous a alors semblé crucial d'augmenter non seulement le nombre des bourses qui seront offertes par université, mais également le montant de celles-ci. Ainsi, nous avons pris la décision d'augmenter les bourses de maîtrise de 9 000 \$ à 10 000 \$ par an et de doctorat de 15 000 \$ à 17 000 \$ par an. Les universités pourront également présenter un nombre de six dossiers chacune à la Fondation contre cinq l'an dernier.

La Fondation est très fière de continuer ses efforts pour soutenir tous ces brillants étudiants représentant la force économique du Québec et du Canada de demain.

MESSAGE DE LA TRÉSORIÈRE



Durant l'année 2017, la Fondation a connu plusieurs changements : nous avons diversifié nos placements dans des marchés émergents ce qui nous permet d'augmenter le rendement de nos investissements.

Nous avons aussi changé nos critères de sélection des boursiers, nous permettant ainsi d'accepter les applications d'étudiants étrangers.

Comme un des objectifs de la Fondation est d'encourager l'entrepreneuriat, nous avons accordé deux bourses à l'École Polytechnique de 10 000 \$ chacun pour son programme innovateur de formation de futurs entrepreneurs.

Une des forces de la Fondation est son habileté à être flexible dans un monde en développement; nous allons donc continuer à nous construire une réputation sans tache auprès des universités de la Province.

Chelsea Craig

Année	Actifs nets en millions	Frais d'administration (000)	%
2015	13.3 \$	190 \$	1.43
2016	14.6 \$	148 \$	1.01
2017	16.7 \$	107 \$	0.64

RAPPORT DES INVESTISSEMENTS EN DATE DU 31 DÉCEMBRE 2017 APRÈS DÉBOURS (000 \$)

TOTAL DES INVESTISSEMENTS

Total 2015	13 362 \$
Total 2016	14 724 \$
Total 2017	16,710 \$

RENDEMENT AVANT BOURSES ET DÉPENSES

	2017	
Encaisse	23 \$	
Triasima	9 110 \$	
Letko, Brosseau et Associés	7 630 \$	
Total	16 763 \$	18 %

RENDEMENTS APRÈS BOURSES ET DÉPENSES

	Au 31 décembre 2015	Au 31 décembre 2016	Au 31 décembre 2017
Bourses accordées	316 000 \$	390 000 \$	437 000 \$
Dépenses administratives	233 872 \$	148 000 \$	107 397 \$
Total	549 872 \$	538 000 \$	544 397 \$
Rendement des investissements	2.62 %	12.70 %	13.54 %

TSX ET DOW JONES

	Au 31 décembre 2014	Au 31 décembre 2015	Au 31 décembre 2016	Au 31 décembre 2017
TSX	+ 7.427 %	- 11.09 %	+ 17.52 %	+ 13.84 %
Dow Jones	+ 7.52 %	- 2.23 %	+ 13.41 %	+ 25.08 %

RAPPORT DE BOURSES 2017-2018

12^{ÈME} ANNÉE

Université	Nom de l'étudiant	Diplôme	Montant
NOUVEAUX			
École Polytechnique	Deux bourses d'entrepreneuriat		18 000 \$
	Anne-France Bolay	D. Mathématique	15 000 \$
	Joannie Desroche	D. Génie Bio	15 000 \$
	Arthur Fournier	M. Ing	9000 \$
Université de Sherbrooke	Etienne Ashford Parent	MBA	9000 \$
	Carl Marquis	MBA	9000 \$
	Stéphanie Pomerleau	MBA	9000 \$
	Oliver Ross	MBA	9000 \$
	Sylvain Vachon	MBA	9000 \$
Université de Concordia	Arman Motaghi	D. Philo Business	15 000 \$
	Negar Salimzadeh	D. Eng	15 000 \$
	Gao Weiyu	D. Philo Business	15 000 \$
	Aoran Zhang	D. Philo Business	15 000 \$
HEC Montréal	Jean-Félix Brouillette	M. Sc	9000 \$
	Ella Dias Saraiva-Patelli	D. Adm	15 000 \$
	Dijana Ivanovic	MBA	13 000 \$
	Daniel Lavigueur	MBA	13 000 \$
	Geneviève Proulx-Masson	M. Gestion	9000 \$
Université de McGill	Sayantan Datta	M. Computer Sc	9000 \$
	Koustuv Sinha	M. Computer Sc	9000 \$
	Armstrong Tita Foundjem	D. Software Eng	15 000 \$
Université du Québec à Montréal	Audrey Bourgouin	M. Ing	9000 \$
	Catherine Castagner-Giroux	M. Gestion de projet	9000 \$
	Emilie Roy	M. Gestion de projet	9000 \$
	Marie-Claude Savard	D. Adm	15 000 \$
	Adote Atialete Tounou-Akue	M.Sc	9000 \$
Université de Montréal	Maxime Isabelle	M. Ing	9000 \$
RENOUVELLEMENTS			
École Polytechnique	Ariane Bérard	D. Génie Chimique	15 000 \$
	Olivier Gougeon	M. Électrique Génie	9000 \$
	Bahare Samadi	D. Biomechanics	15 000 \$
	Jean-Philippe Tremblay	M. Ing	9000 \$
Université de Concordia	Farrokh Darvishi	D. Econ	15 000 \$
	Zahra Yousefi	D. Building Eng	15 000 \$
Université du Québec à Montréal	Mireille Lebeau	M. Adm	9000 \$
	Anthony Montreuil	M. Adm	9000 \$
	Marie Leopoldine St-Paul	M. Adm	9000 \$
	Daisy Tiburcio Carneiro	M. Adm	9000 \$
HEC Montréal	Frédérique Renzi	M. Sc. Gestion	9000 \$
TOTAL: 39 BOURSES			437 000 \$

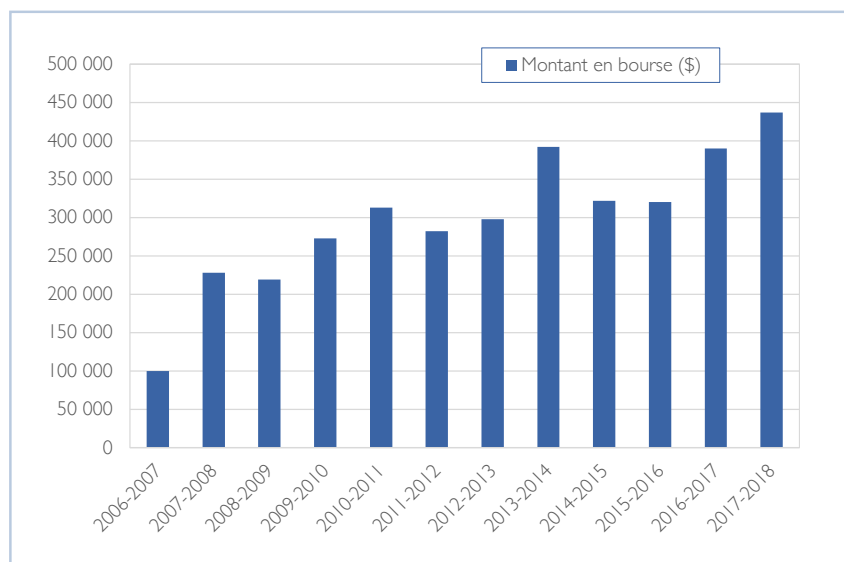
12 ANS D'OPÉRATION (\$)

2006-2017	Concordia	51	538 500
	McGill	44	417 000
	UdeM, département de l'informatique	9	110 500
	HEC Montréal	39	450 000
	Polytechnique	59	679 000
	Université du Québec à Montréal	51	498 000
	École de Technologie Supérieure	21	193 000
	Université de Sherbrooke	27	262 000
301 BOURSES		TOTAL : 3 148 000 \$	

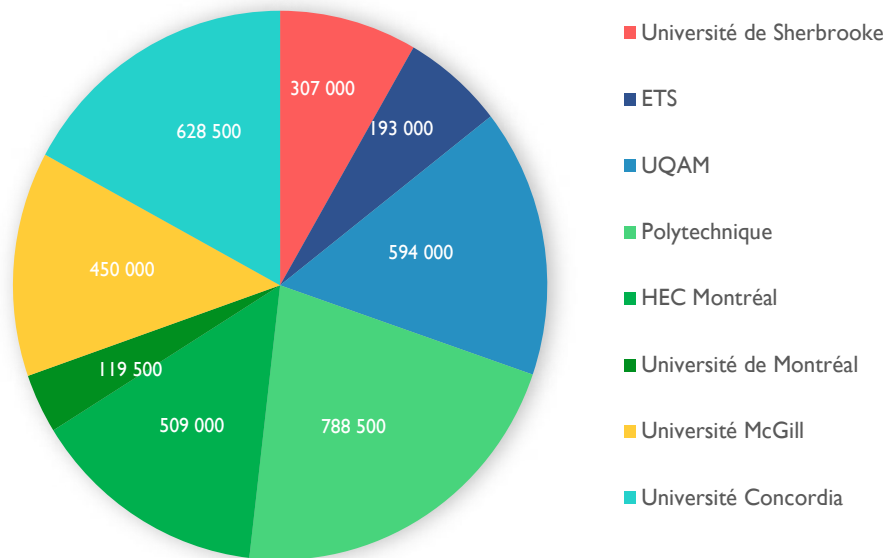
2017-2018	Concordia	6	90 000
	McGill	3	33 000
	HEC Montréal	6	68 000
	Polytechnique	9	105 000
	Université du Québec à Montréal	9	87 000
	École de Technologie Supérieure	0	
	Université de Sherbrooke	5	45 000
	Université de Montréal	1	9 000
39 BOURSES		TOTAL : 437 000 \$	
DEPUIS 2006 : 340 BOURSES SOIT 3 585 000 \$			



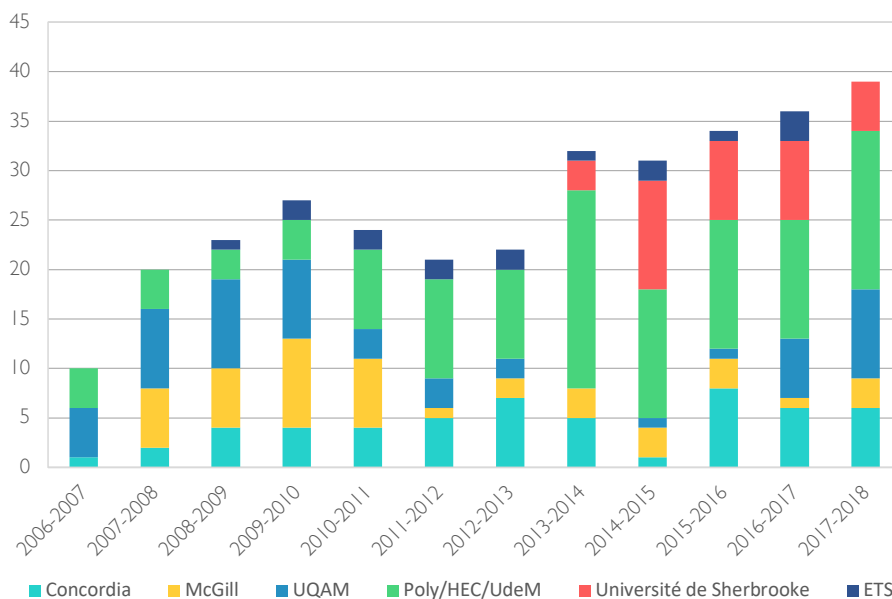
BOURSES ACCORDÉES ANNUELLEMENT



\$ PAR UNIVERSITÉ



BOURSES ACCORDÉES PAR UNIVERSITÉ



TÉMOIGNAGES

Chers Membres de la Fondation,

J'aimerais prendre le temps de vous remercier encore une fois. Votre fondation saura faire la différence envers les étudiants qui comme moi, visent l'excellence dans leurs études et désirent avoir un impact positif sur l'économie et la société québécoise au travers de leur carrière professionnelle.

La bourse de maîtrise accordée par votre fondation m'aidera à réaliser de façon optimale mes études. C'est un honneur de faire partie de la communauté boursière Arbour, parmi tous ces étudiants distingués, qui partagent des valeurs importantes avec votre fondation.

Cordialement,

Daisy Tiburcio Carneiro
ESG UQÀM

I would like to take this opportunity to thank you for your generosity in Fondation Universitaire Pierre Arbour. I am much honored to be the recipient of this award.

I am currently a Ph.D. student in Building Engineering Department. I hold two master degrees in Architecture and in Construction Project Management.

Receiving this Scholarship brings me one step close to fulfilling my goal. This scholarship has helped me to reduce the financial burden of my studies allowing me to focus more on my research.

Thank you again for Fondation Universitaire Pierre Arbour. I really appreciate your generosity in supporting my Ph.D. studies. I will work hard with much more dedication to honor your support and commitment.

Sincerely,

Zahra Yousefli
Concordia

Je suis ravie et extrêmement reconnaissante de ce témoignage de confiance. Vous m'appuyez dans la réalisation d'un très grand rêve; ainsi la valeur de votre geste va bien au-delà de celle de cette bourse. C'est avec honneur que je l'accepte.

Marie-Claude Savard
Université du Québec à Montréal

Cher M. Arbour et comité,

C'est avec beaucoup de reconnaissance et bonheur que je tiens à vous remercier personnellement de m'avoir choisi comme une boursière du MBA pour l'année scolaire 2017-2018 de la Fondation Pierre Arbour. Grâce à votre générosité, cette bourse m'aidera financièrement lors de la prochaine année. Après mon MBA, je serai dédiée de devenir un leader de compassion ayant pour but de redonner à la communauté et à votre Fondation.

Je vous prie, cher comité de sélection, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Dijana Ivanovic
HEC Montréal
Candidate MBA, Promotion 2018

Dear President,

Here is the heartfelt thank from Weiyu Gao. It is my great honor to be selected as the recipient of Pierre Arbour Foundation. Thank you very much for your consideration and generosity.

This scholar will largely reduce my stress. With your support, I can focus on the research that I am very interested in and pursue my academic career to a higher level. Thanks again for you, your colleagues and the sponsor of the foundation.

Weiyu Gao
Concordia

Je tiens à vous remercier pour ce généreux support que vous m'apportez. Cette bourse me permettra de me concentrer sur les études et de faciliter la transition vers le marché du travail dans la prochaine année. Je suis motivée plus que jamais à donner le meilleur de moi-même afin de faire rayonner la Fondation au Québec et ailleurs.

Sincères salutations,

Catherine Castagner



A MESSAGE FROM OUR PRESIDENT

After 11 years of operation the Foundation has disbursed \$437,000 in scholarships which is a record; this brings the total since 2006, the first year of operation, to \$3.5 million.

Net assets have increased from \$15 million in 2016 to \$16.7 million in 2017 thanks to buoyant stock markets and the excellence of our money managers. Thanks to our liquidity, we have budgeted an important increase in scholarships for the coming year to a minimum of \$500,000. These amounts will facilitate the transition of our scholars to graduate studies in three disciplines which will help accelerate Quebec's economy; namely MBA, Engineering and Computer Science.

As an added feature to our scholarships it was decided to offer a Mentor program, whereby members of our Board will assist and guide certain of our scholars in their studies and also in their future careers.

Finally, after consultations with the Universities, it was decided to change the name of Fondation Universitaire Pierre Arbour to "Fondation Arbour." The name is simpler and more concise.

Pierre Arbour
President

BOARD OF DIRECTORS



PIERRE ARBOUR, PRESIDENT

Pierre Arbour has had a long career in finance, including 13 years at la Caisse de Dépôt et Placement du Québec where he served as the founding Director of the common share portfolio. Mr. Arbour created Alkebec Inc. in May 1979 with an investment of \$30,000. At the end of 2005, Mr. Arbour donated all the shares of Alkebec Inc., then valued at \$9 million, to create la Fondation Universitaire Pierre Arbour. Since 2006, the Foundation has disbursed more than \$3.5 million in scholarships.



PHILIPPE ARBOUR M.SC., C.F.A.

Vice President since Oct. 2015. Philippe Arbour is Managing Director of Structured Finance at London-based Palamon Capital, a European middle market private equity firm. He joined Palamon in 2013 following 10 years at Lloyds Banking Group. In 2010 he was seconded to 3i PLC, a British private equity firm. Philippe holds the CFA designation and has a Masters in Finance from Durham University and a Bachelor in Business Administration (Honours Economics) from Bishop's University.



ME. MICHEL BRUNET

Mr. Brunet practices corporate and commercial law at Dentons Canada LLP's Montreal office. He focuses on the sale and acquisition of business corporations and on their financing needs. Mr. Brunet previously held positions at Fraser Milner Casgrain (FMC), one of Dentons' three founding firms, namely National CEO.



MICHEL BOLDUC

Mr. Bolduc is a well-known real estate developer operating in the Montreal region, among many projects, he just completed the luxury condo named ORO located across from the Museum of Fine Arts of Montreal.



MARINE HADENGUE B.ENG., M.SC., PH. D.

A former fellow of the Foundation, Marine holds a Ph. D. in innovation management. She is currently a postdoctoral researcher at Polytechnique Paris and at the Center for Interuniversity Research and Analysis of Organizations (CIRANO). Her research focuses on the recent evolution of innovation processes in the context of globalization and more specifically on the phenomenon of reverse innovation. A graduate in mechanical and industrial engineering from Polytechnique Montréal, Marine also holds a master's degree in international politics from the Université de Montréal.



ANDRÉ LAURIN

André Laurin was until recently President and CEO of BrainBank, an innovation management technology company whose software is deployed on a global scale by Fortune 500 and Global 1000 clients such as Verizon, Nestlé and Bridgestone as well as to government agencies. After a successful exit from the company that he founded in 1999, he is now an independent investor. He has a B.A. from Concordia University.



ANDRÉ MONETTE

With degrees from Polytechnique de Montreal, McGill and Harvard, Mr. Monette made a career for himself at Johnson & Johnson, Trust Royal, Banque Laurentienne and Les Placements T.A.L limited, working not only in Canada but in France and Switzerland as well. He served as a management consultant and a member of the board of directors for Investissement-Québec for over six years. Mr. Monette also served on the Fonds de Solidarité committee as well as that of Amorchem.

VICE PRESIDENT ADDRESS

Education makes a powerful nation. Thanks to education, people are able to make better choices on several fronts including health, politics and financial decisions. It is in large part the strength of educational systems, together with the democratisation of education that distinguishes rich nations from poor ones.



Among rich nations, the accessibility and quality of tertiary education, combined with a country's economic, legal and labour structures and access to capital markets, in large part determines economic success as measured by GDP per capita. La Fondation Arbour has the objective of encouraging young people to pursue graduate-level studies in subject matters that are catalysts to economic growth: namely Business Administration, Information Technology and Engineering. After 12 years of operations, the Foundation has awarded \$3,500,000 in scholarships to 232 individuals – all of whom are expected to become the drivers of the economy. Owing to a combination of buoyant stock markets and good governance, the

Foundation will be capable of awarding more than \$500,000 in scholarships for the 2018-19 academic year, which in turn will allow us to grow our alumni community and consequently the economy.

A MESSAGE FROM OUR SELECTION COMMITTEE PRESIDENT

Once more, the year 2017 was prosperous for the Foundation. Indeed the increase in our assets has allowed us to grant a total of 39 scholarships to students issued from seven universities for a record amount of \$437 000: Concordia, HEC, McGill, Université de Montréal, Université de Sherbrooke, Université du Québec à Montréal (UQAM) and Polytechnique Montreal.

I would like to salute the quality of each applicant from our university partners. Our candidates who study in the area of science and commerce, will contribute to the acceleration of economic growth in both Quebec and Canada. All our candidates have distinguished themselves by their academic results and their involvement in the betterment of society and will no doubt contribute to the success of tomorrow's enterprises either public or private.



Pre-selection of our candidates was done by our university partners, who did a remarkable job of proposing to us their top candidates. In 2017, more than 160 students have applied for our scholarships; this success has allowed us to not only increase the number of scholarships to be granted this year but also to increase the amount per scholarship to offset inflation since 2014.

So we have decided to increase the Master scholarship from \$9 000 to \$10 000 and the Doctoral scholarship from \$15 000 to \$17 000. Also our university partners will be able to present each six candidates versus five last year.

The Foundation is proud of our amazing graduate students who represent the strength of our country of tomorrow.

A MESSAGE FROM THE TREASURER



Throughout 2017, the Foundation underwent a few exciting changes. We diversified our investments, which allowed us to grow and enter different markets we had not in the past. Along with this, we changed our selection criteria, allowing foreign students the opportunity to apply for Scholarships. These changes have positively impacted the Foundation's portfolio and the quality of its scholars.

Finally, we awarded Ecole Polytechnique two additional of \$10 000 and \$8 000 for their innovative entrepreneurial program. This amount was granted to two students who are working hard to ensure more prosperity for the province of Quebec and Canada.

The Foundation's ability to be flexible allows us to grow in our ever- changing world economy and we continue to build a strong reputation for ourselves in Quebec's major universities.

Chelsea Craig

Year	Net assets in millions	G&A expenses (000)	%
2015	\$13.3	\$190	1.43
2016	\$14.6	\$148	1.01
2017	\$16.7	\$107	0.64

THE INVESTMENT PORTFOLIO DECEMBER 31ST 2017 AFTER CASH OUTS (000 \$)

INVESTMENTS TOTALS

2015 Total	\$13 362
2016 Total	\$14 724
2017 Total	\$16,710

YIELD BEFORE EXPENSES

	2017	
Cash	\$23	
Triasima	\$9 110	
Letko, Brosseau and Associates	\$7 630	
Total	\$16 763	18 %

YIELD AFTER SCHOLARSHIPS AND EXPENSES

	As of December 31, 2015	As of December 31, 2016	As of December 31, 2017
Scholarship Awarded	\$316 000	\$390 000	\$437 000
Administrative costs	\$233 872	\$148 000	\$107 397
Total	\$549 872	\$538 000	\$544 397
Yield after scholarships and expenses	2.62 %	12.70 %	13.54 %

TSX AND DOW JONES RETURNS

	As of December 31, 2014	As of December 31, 2015	As of December 31, 2016	As of December 31, 2017
TSX	+ 7.427 %	- 11.09 %	+ 17.52 %	+ 13.84 %
Dow Jones	+ 7.52 %	- 2.23 %	+ 13.41 %	+ 25.08 %

SCHOLARSHIP SUMMARY 2017-2018

12TH YEAR

University	Name of student	Degree	Amount
NEW			
Polytechnique	Two Entrepreneurship scholarships		\$18 000
	Anne-France Bolay	D. Mathématique	\$15 000
	Joannie Desroche	D. Génie Bio	\$15 000
	Arthur Fournier	M. Ing	\$ 9000
University of Sherbrooke	Etienne Ashford Parent	MBA	\$ 9000
	Carl Marquis	MBA	\$ 9000
	Stéphanie Pomerleau	MBA	\$ 9000
	Oliver Ross	MBA	\$ 9000
	Sylvain Vachon	MBA	\$ 9000
Concordia University	Arman Motaghi	D. Philo Business	\$15 000
	Negar Salimzadeh	D. Eng	\$15 000
	Gao Weiyu	D. Philo Business	\$15 000
	Aoran Zhang	D. Philo Business	\$15 000
HEC Montreal	Jean-Félix Brouillette	M. Sc	\$ 9000
	Ella Dias Saraiva-Patelli	D. Adm	\$15 000
	Dijana Ivanovic	MBA	\$13 000
	Daniel Lavigueur	MBA	\$13 000
	Geneviève Proulx-Masson	M. Gestion	\$ 9000
McGill University	Sayantana Datta	M. Computer Sc	\$ 9000
	Koustuv Sinha	M. Computer Sc	\$ 9000
	Armstrong Tita Foundjem	D. Software Eng	\$ 15 000
Université du Québec à Montréal	Audrey Bourgouin	M. Ing	\$ 9000
	Catherine Castagner-Giroux	M. Gestion de projet	\$ 9000
	Emilie Roy	M. Gestion de projet	\$ 9000
	Marie-Claude Savard	D. Adm	\$15 000
	Adote Atialete Tounou-Akue	M.Sc	\$ 9000
Université de Montréal	Maxime Isabelle	M. Ing	\$ 9000
RENEWALS			
Polytechnique	Ariane Bérard	D. Génie Chimique	\$15 000
	Olivier Gougeon	M. Électrique Génie	\$ 9000
	Bahare Samadi	D. Biomechanics	\$15 000
	Jean-Philippe Tremblay	M. Ing	\$ 9000
Concordia University	Farrokh Darvishi	D. Econ	\$15 000
	Zahra Yousefi	D. Building Eng	\$15 000
Université du Québec à Montréal	Mireille Lebeau	M. Adm	\$ 9000
	Anthony Montreuil	M. Adm	\$ 9000
	Marie Leopoldine St-Paul	M. Adm	\$ 9000
	Daisy Tiburcio Cameiro	M. Adm	\$ 9000
HEC Montreal	Frédérique Renzi	M. Sc. Gestion	\$ 9000
TOTAL: 39 SCHOLARSHIPS			\$437 000

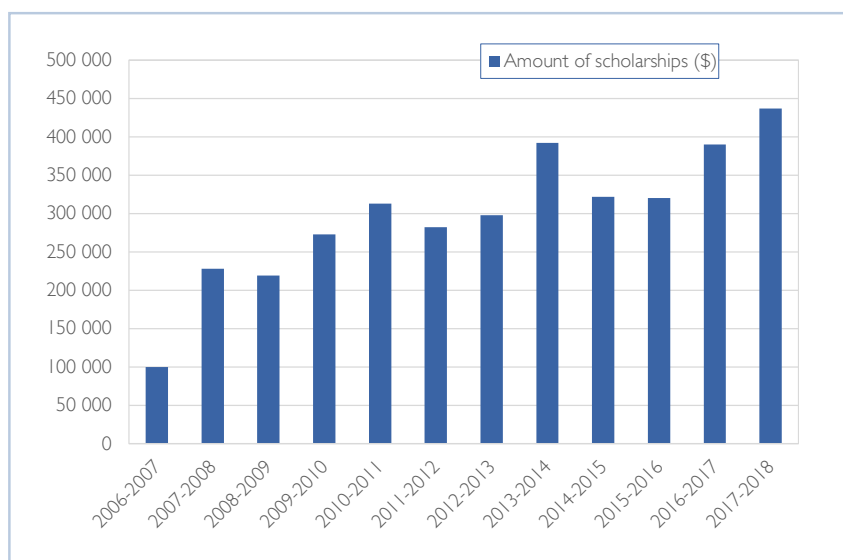
12 YEAR IN OPERATION (\$)

2006-2017	Concordia	51	538 500
	McGill	44	417 000
	UdeM, Computer Science dept.	9	110 500
	HEC Montreal	39	450 000
	Polytechnique	59	679 000
	Université du Québec à Montréal	51	498 000
	École de Technologie Supérieure	21	193 000
	University of Sherbrooke	27	262 000
301 SCHOLARSHIPS		TOTAL: \$3 148 000	

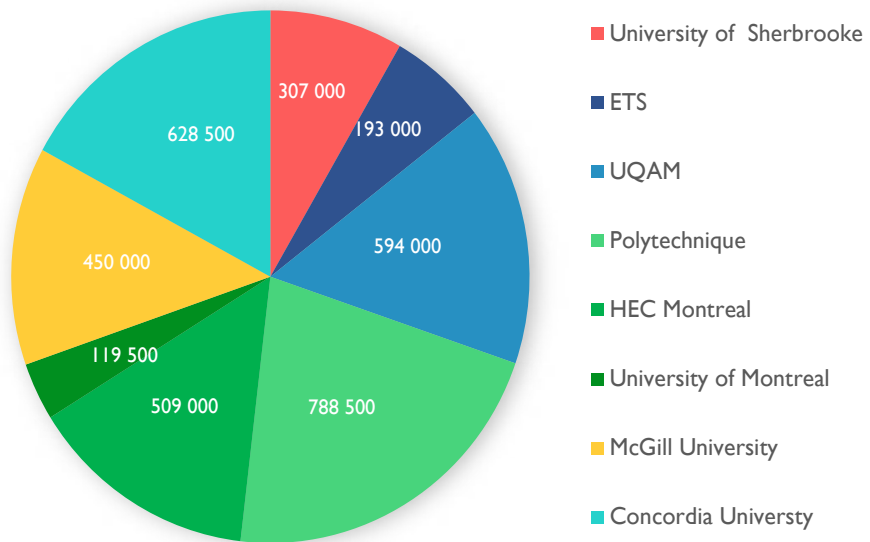
2017-2018	Concordia	6	90 000
	McGill	3	33 000
	HEC Montreal	6	68 000
	Polytechnique	9	105 000
	Université du Québec à Montréal	9	87 000
	École de Technologie Supérieure	0	
	University of Sherbrooke	5	45 000
	Université de Montréal	1	9 000
39 SCHOLARSHIPS		TOTAL: \$437 000	
SINCE 2006: 340 SCHOLARSHIP = \$ 3 585 000			



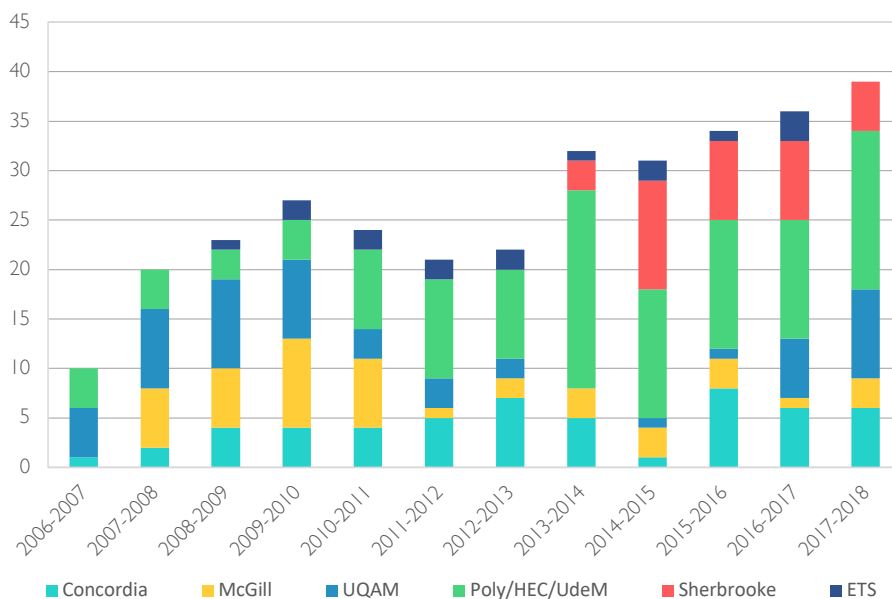
SCHOLARSHIP PER YEAR



\$ PER UNIVERSITY



SCHOLARSHIP PER UNIVERSITY



TESTIMONIALS

Chers Membres de la Fondation,

J'aimerais prendre le temps de vous remercier encore une fois. Votre fondation saura faire la différence envers les étudiants qui comme moi, visent l'excellence dans leurs études et désirent avoir un impact positif sur l'économie et la société québécoise au travers de leur carrière professionnelle.

La bourse de maîtrise accordée par votre fondation m'aidera à réaliser de façon optimale mes études. C'est un honneur de faire partie de la communauté boursière Arbour, parmi tous ces étudiants distingués, qui partagent des valeurs importantes avec votre fondation.

Cordialement,

Daisy Tiburcio Carneiro
ESG UQÀM

I would like to take this opportunity to thank you for your generosity in Fondation Universitaire Pierre Arbour. I am much honored to be the recipient of this award.

I am currently a Ph.D. student in Building Engineering Department. I hold two master degrees in Architecture and in Construction Project Management.

Receiving this Scholarship brings me one step close to fulfilling my goal. This scholarship has helped me to reduce the financial burden of my studies allowing me to focus more on my research.

Thank you again for Fondation Universitaire Pierre Arbour. I really appreciate your generosity in supporting my Ph.D. studies. I will work hard with much more dedication to honor your support and commitment.

Sincerely,

Zahra Yousefli
Concordia

Je suis ravie et extrêmement reconnaissante de ce témoignage de confiance. Vous m'appuyez dans la réalisation d'un très grand rêve; ainsi la valeur de votre geste va bien au-delà de celle de cette bourse. C'est avec honneur que je l'accepte.

Marie-Claude Savard
Université du Québec à Montréal

Cher M. Arbour et comité,

C'est avec beaucoup de reconnaissance et bonheur que je tiens à vous remercier personnellement de m'avoir choisi comme une boursière du MBA pour l'année scolaire 2017-2018 de la Fondation Pierre Arbour. Grâce à votre générosité, cette bourse m'aidera financièrement lors de la prochaine année. Après mon MBA, je serai dédiée de devenir un leader de compassion ayant pour but de redonner à la communauté et à votre Fondation.

Je vous prie, cher comité de sélection, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Dijana Ivanovic
HEC Montréal
Candidate MBA, Promotion 2018

Dear President,

Here is the heartfelt thank from Weiyu Gao. It is my great honor to be selected as the recipient of Pierre Arbour Foundation. Thank you very much for your consideration and generosity.

This scholar will largely reduce my stress. With your support, I can focus on the research that I am very interested in and pursue my academic career to a higher level. Thanks again for you, your colleagues and the sponsor of the foundation.

Weiyu Gao
Concordia

Je tiens à vous remercier pour ce généreux support que vous m'apportez. Cette bourse me permettra de me concentrer sur les études et de faciliter la transition vers le marché du travail dans la prochaine année. Je suis motivée plus que jamais à donner le meilleur de moi-même afin de faire rayonner la Fondation au Québec et ailleurs.

Sincères salutations,

Catherine Castagner

ACTIVITÉS D'ENTREPRENARIAT D'ALKEBEC INC. INVESTMENT PROJECTS OF ALKEBEC INC.



La société Alkebec Inc. fondée en juin 1979 a eu comme mission initiale l'exploitation de ressources d'hydrocarbures surtout en Alberta. Pour cela elle forma une alliance avec Joffre Oil Ltd. et Renaissance Energy ce qui permit de lever environ 20 millions de dollars de capitaux au bénéfice de sociétés en commandite.

Alkebec Inc was founded in June of 1979 with the initial mission to exploit oil and gas resources, especially in Alberta. Thanks to partnerships with Joffre Oil Ltd. and Renaissance Energy, Alkebec Inc was able to raise \$20 million in different limited partnerships.

ANNÉE / YEAR	
1982	Alkebec se transforma en société à capital de risques et s'impliqua dans l'expansion de plusieurs sociétés Québécoises. <i>Alkebec becomes a risk capital corporation and invests in the expansion of several Quebec companies.</i>
1983	Investissement fait dans La Cage au Sport, une chaîne de restaurants en expansion au Québec, vendu à profit en 1999. <i>Investment made in La Cage au Sport, a Quebec-based restaurant chain, sold in 1999 for a profit.</i>
1985	FRACO Ltée, une société de plateforme mobile pour la construction d'édifices en hauteur; notre investissement leur a permis une expansion aux États-Unis et en France. <i>A partnership with FRACO Ltd, a company specializing in moving platforms in high-rise building construction; Our investment allowed for expansion in the USA as well as in France.</i>
1987	Lise Watier Inc.: L'investissement d'Alkebec Inc. permet à la fondatrice de recouvrer son indépendance de la banque et d'entreprendre une expansion. <i>Lise Waiter Inc.: An investment made by Alkebec Inc., allowed the founder to find her independence from the bank and allowed the company to expand its market.</i>
1992	Un investissement de 20 % dans le terminus aérien de l'aéroport de Tijuana au Mexique. Vente à Grupo aeroportos del Pacifico en 1999. <i>A 20 % investment in the airport terminal of the Tijuana Airport in Mexico. This investment was later sold to Grupo aeroportos del Pacifico in 1999.</i>
1999	Uniserve Corporation Ltd.; Société de logiciel de Vancouver en expansion. <i>Investment made in Uniserve Corporation Ltd.; a Vancouver-based software company in expansion.</i>
2000	International Aqua Foods Ltd.; Élevage de saumon au Maine, sur l'île de Vancouver et au Chili. Vendu à un conglomérat Norvégien en 2001. <i>International Aqua Foods Ltd.; Salmon farms in Maine, Vancouver Island and Chili, sold to a Norwegian conglomerate in 2001.</i>
2002	Engagements Labs Ltd.; Société d'évaluation de media sociaux. <i>Engagements Labs Ltd.; a social media monitoring company.</i>
2003	Achats en coparticipation de maisons de retraite avec BDP Inc. Ces résidences furent vendues à profit en 2006. <i>Partnership with BDP Inc. in purchasing retirements homes. These homes were sold for a profit in 2006.</i>
2005	Les actifs liquides d'Alkebec au montant de 9.1 millions de dollars sont donnés à la Fondation Universitaire Pierre Arbour. <i>Alkebec's liquidity of \$9.1 million is given in full to La Fondation Universitaire Pierre Arbour.</i>

1434 rue Sherbrooke O
Bureau 300
Montréal (QC) H3G 1K4

514-844-5990
fondationarbour@gmail.com
www.fondationarbour.ca

