

Rapport annuel 2024



Fondation Arbour
Sapere aude!



Notre Fondateur

En 2005, Pierre Arbour fait don d'un tiers de sa Fortune et crée une Fondation portant son nom pour soutenir financièrement les étudiants aux 2e et 3e cycles universitaires dans trois domaines contribuant à l'essor économique du Québec : l'administration, le génie et l'informatique.

CRÉATION DE LA FONDATION

Le capital de la Fondation Arbour provient du don que M. Pierre Arbour a fait de sa société privée, Alkébec Inc., d'une valeur de 9 millions de dollars au 30 décembre 2005. La Fondation fut créée le 30 décembre 2005 en vertu de l'article 149(1)(F) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

MISSION DE LA FONDATION

La mission de la Fondation est d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants ayant besoin d'aide financière au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays : le génie, l'informatique et l'administration des affaires.

ENGAGEMENT DES BOURSIERS ARBOUR

« Je m'engage à agir avec honnêteté et avec intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne. Je m'efforcerai de créer une prospérité durable et je m'opposerai à la corruption et à l'exploitation d'autrui. En respectant ces principes, j'aurai une conscience en paix et une réputation sans tache. »

TABLE DES MATIÈRES

NOS VALEURS5

LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION6

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA FONDATION8

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 10

L'ÉQUIPE DE LA FONDATION12

NOS PROGRAMMES DE BOURSES14

RECEVOIR UNE BOURSE ARBOUR : DANS LES MOTS DE NOS BOURSIERS14

NOS PARTENAIRES16

NOS BOURSIERS 2024-2518

NOTRE ENCOURAGEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT 22

LE MENTORAT : UN ATOUT INESTIMABLE.....24

LES ÉVÈNEMENTS ORGANISÉS PAR LA FONDATION EN 202426

LES BONS COUPS DE NOS BOURSIERS.....28

INDICATEURS DE PERFORMANCE38

DONATEURS ET DONATRICES 202441

NOS VALEURS

1. Liberté de parole et d'expression

Nous défendons un dialogue ouvert, respectueux et rigoureux. La confrontation d'idées est essentielle au progrès et à la compréhension du monde.

2. Raison, méthode scientifique et action éclairée

Nous promouvons la pensée rationnelle, l'analyse critique, la méthode scientifique et l'application responsable des connaissances pour améliorer la société.

3. Égalité des chances

Nous croyons au mérite, au libre arbitre et à l'égalité des opportunités, indépendamment des origines ou des identités.

4. Humanisme et bienveillance

Nous valorisons la bienveillance, l'écoute et le respect de la dignité de chacun. Le progrès passe aussi par le soin apporté aux personnes.

Vous pouvez lire la version longue de nos valeurs sur notre site Web.



LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pendant plusieurs années la Fondation Arbour a pu bénéficier du dévouement et de l'expertise financière de Philippe Arbour, fils de notre Fondateur Pierre. «As de la finance», Philippe a su par ses conseils judicieux contribuer à la croissance du capital de la Fondation, capital essentiel à l'atteinte de ses objectifs. Philippe a récemment soumis au conseil d'administration de la Fondation sa démission à titre de président du conseil. Philippe occupe un poste important auprès d'une grande société œuvrant dans le domaine de la finance à Londres, en Angleterre, lieu de sa résidence avec sa jeune famille. La distance géographique, les responsabilités professionnelles ainsi que les impératifs familiaux sont à la source de la décision de Philippe. Merci Philippe et nous te souhaitons succès et bonheur.

J'ai accepté de succéder à Philippe comme président du conseil d'administration. Je remercie les autres membres du conseil pour leur confiance. C'est avec humilité que j'assume mes nouvelles fonctions compte tenu de l'estime que j'éprouve à l'égard des autres membres du conseil, dont chacun était aussi sinon plus qualifié que moi pour assumer les responsabilités qui me sont dévolues. Je vous invite à lire, dans les pages qui suivent, la description du cheminement professionnel et de l'engagement social d'André, de Diane et de Marine pour vous en convaincre. Leur expérience, expertise et dévouement s'avèrent et s'avèreront indispensables pour l'accomplissement de la mission de la Fondation.

Au moment d'écrire ces lignes, le Canada et le Québec évoluent dans un environnement tumultueux, où règne l'incertitude, surtout au niveau économique, en raison des politiques de notre voisin du Sud. L'incertitude atteint également le monde universitaire. Les universités américaines se voient imposer par la contrainte économique des politiques auxquelles elles n'auraient pas nécessairement autrement adhéré. Les budgets qu'elles allouent à la recherche et au développement sont à risque d'être substantiellement réduits. Ce nouvel environnement crée des opportunités pour le Canada et le Québec et confirme la pertinence de notre Fondation. Il est raisonnable de s'attendre à plus d'intérêt de la part d'un nombre grandissant d'étudiants envers nos universités. Il est également raisonnable de s'attendre à ce que ceux qui fréquentent nos universités dans la poursuite d'études supérieures aient des besoins financiers grandissants. Notre Fondation sera, comme toujours, présente pour les appuyer.

Il est incontestable que la prospérité économique du Québec repose sur l'innovation et l'expertise, moteurs de productivité. Or, en matière de productivité au Canada et au Québec, les statistiques sont désolantes. Chez nous, la productivité par heure travaillée est inférieure à celle de la grande majorité des économies développées et cet écart tend à se creuser. Selon la Chambre de commerce du Canada dans un texte récemment publié, un travailleur canadien contribue environ \$100 à l'économie nationale tandis qu'un américain consacrant temps et efforts identiques y contribue \$130. La guerre tarifaire qui pointe au moment d'écrire ces lignes accentue le problème car nous pourrions nous voir priver de marchés lucratifs.

Il n'y a pas de consensus parmi les économistes sur la meilleure façon d'améliorer les choses. Cependant, on s'entend généralement que la recherche, l'innovation et le développement des technologies de pointe sont des ingrédients essentiels pour améliorer la productivité. La Fondation Arbour, en investissant dans les étudiants qui œuvrent dans les domaines qui lui tiennent à cœur, en aidant les étudiants qui contribuent aux recherches en génie, en informatique et en administration des affaires, contribue à l'émergence de nouvelles idées, de solutions novatrices et de projets qui dynamisent nos secteurs stratégiques. Est-il nécessaire de le rappeler, nos bourses jouent un rôle clé dans la compétitivité et la croissance du Québec.

Michel Brunet

Président du conseil



LE MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA FONDATION

Au nom de toute l'équipe de la Fondation Arbour, je souhaite exprimer ma gratitude à Philippe Arbour pour son engagement et son rôle essentiel dans la gestion opérationnelle de la Fondation ces dernières années. Son expertise et son implication ont permis de structurer et d'optimiser nos actions, assurant ainsi une utilisation stratégique de nos ressources pour maximiser notre impact. Nous lui souhaitons une excellente continuation !

Nous accueillons ainsi avec enthousiasme notre nouveau président du conseil, Me Michel Brunet. Toute l'équipe de la Fondation se réjouit de poursuivre le travail avec lui et de bénéficier de son leadership et de sa vision pour faire grandir notre mission. Je tiens également à exprimer ma profonde gratitude envers nos administrateur·rice·s, Diane de Champlain et André Monette, et notre assistante exécutive, Joëlle Dorais, dont le travail sans relâche assure la pérennité de la Fondation et renforce notre engagement auprès des étudiant·e·s que nous soutenons.

En regardant vers l'avenir, je rejoins pleinement les propos de notre nouveau président sur la conjoncture actuelle : les bouleversements géopolitiques et les défis auxquels sont confrontées les universités américaines créent une occasion unique pour le Québec de se démarquer et d'encourager l'innovation. Dans ce contexte en mutation, nous avons l'opportunité de renforcer notre rôle dans le soutien à l'enseignement supérieur et à la recherche au Québec et au Canada ⁽¹⁾, et la Fondation Arbour peut, à son échelle, contribuer à cet effort.

En échangeant avec les hauts responsables de nos universités et écoles partenaires, il a été porté à notre attention que les politiques canadiennes et québécoises actuelles en matière d'immigration méritent une évaluation réfléchie. Bien que certaines limites soient justifiées dans un souci d'équilibre et de capacité d'accueil, restreindre l'accès des étudiant·e·s internationaux·ales aux cycles supérieurs (maîtrise et doctorat spécifiquement) pourrait

s'avérer une stratégie perdante à long terme pour notre économie et notre écosystème de recherche.

En effet, pour la majorité de nos universités et écoles partenaires, les étudiant·e·s provenant de l'international représentent 20% à 40% des inscrit·e·s à la maîtrise (jusqu'à 60% à Polytechnique Montréal) et 60 % à 80 % des inscrit·e·s au doctorat – une proportion qui pourrait très bientôt augmenter si nous accueillons des étudiant·e·s issu·e·s des universités américaines touchées par des coupes budgétaires. Cette force vive d'innovation devrait être gardée et entretenue car elle participe de manière significative à l'avancement des connaissances et à la diversité des perspectives, autant d'éléments essentiels à l'innovation et à la compétitivité du Québec.

Fidèles aux valeurs qui nous animent depuis notre création, la Fondation Arbour redouble donc d'efforts pour soutenir les étudiant·e·s méritant·e·s à la maîtrise et au doctorat, reconnu·e·s tant pour leur excellence académique que pour leur engagement à contribuer, à court, moyen et long terme, à la société et à l'économie québécoise. Plus encore, la Fondation met en place des programmes d'intégration pour maximiser la rétention de ces cerveaux (mentorat, réseautage, Francisation, stages, etc.) et s'assurer ainsi que nos investissements bénéficient directement au Québec.⁽²⁾

L'avenir appartient à celles et ceux qui osent, qui créent et qui s'engagent. La Fondation Arbour sera là pour les accompagner.

Marine Hadengue, Ph.D.

Présidente-directrice générale

1. Il est en effet préoccupant de constater que, selon les données de Statistique Canada, les investissements en recherche et développement (R&D), en pourcentage du PIB, ont diminué au cours des dernières années. Le Canada est passé de 1,93 % en 2020 à 1,75 % en 2024 (prévision), alors que d'autres pays du G7, comme les États-Unis (3,5 %) ou le Japon (3,3 %), maintiennent des niveaux beaucoup plus élevés (Statistique Canada, 2023 : www150.statcan.gc.ca). Cette tendance doit être inversée si nous voulons assurer notre compétitivité et notre prospérité.

2. Plus de 90% de nos boursiers et boursières sont restés travailler au Québec suite à leur diplomation.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Me Michel Brunet

Président du Conseil

Michel Brunet exerce le droit commercial et des sociétés au bureau de Montréal de Dentons Canada S.E.N.C.R.L. Sa pratique est axée sur les acquisitions et les ventes d'entreprises ainsi que sur le financement de celles-ci. Me Brunet a occupé divers postes au sein de la haute direction de Fraser Milner Casgrain (FMC), un des cabinets fondateurs de Dentons, dont celui de chef de la direction pour le Canada.



Marine Hadengue

Marine Hadengue est PDG de la Fondation Arbour depuis 2018. Ancienne boursière de la Fondation, Marine est titulaire d'un baccalauréat en génie mécanique de Polytechnique Montréal, d'une maîtrise en sciences politiques de l'Université de Montréal et d'un doctorat en gestion de l'innovation de Polytechnique Montréal. Elle a effectué son postdoctorat à Polytechnique Paris. Elle est également directrice exécutive de la Higher Education For Good Foundation (HE4G) depuis 2022, une organisation à but non lucratif basée en Suisse qui a pour mission d'aider les établissements d'enseigne-

ment à transformer leurs programmes pour répondre aux exigences du milieu du 21^e siècle. À ce titre, Mme Hadengue dirige Youth Talks, une initiative qui marque la toute première consultation mondiale des jeunes, en posant des questions ouvertes aux jeunes du monde entier et en utilisant des outils d'IA avancés pour analyser leurs réponses. En outre, elle est professeure à la SKEMA Business School, membre du conseil consultatif international de la Peter Drucker Society.



Diane de Champlain

Diane de Champlain a œuvré la majeure partie de sa carrière dans le monde des communications et de la philanthropie. Bachelière de l'Université de Montréal et de HEC Montréal, elle fut présidente de l'Association des parents du Collège Jean-de-Brébeuf et membre de son conseil d'administration. Plus tard, en plus de cumuler le poste de directrice générale de l'ADP, on lui confie les rênes de la Fondation de Polytechnique à titre de présidente directrice-générale dont le mandat est de recueillir 100 millions \$ pour Polytechnique dans le cadre de la campagne Campus Montréal. L'ob-

jectif étant dépassé avec 111 millions \$ récoltés, elle décide à la fin de la Campagne, en octobre 2017, de tirer sa révérence afin de se vouer à d'autres causes qui lui tiennent à cœur. Elle est, depuis 2017, membre de la direction de la Fondation des artistes, Fondation qui vient en aide aux artistes qui rencontrent des difficultés financières lors d'un creux de vague dans leur carrière.



André Monette

M. Monette est titulaire d'un baccalauréat avec grande distinction en génie chimique de Polytechnique Montréal et d'un diplôme en gestion avancée de l'Université Harvard. Il a été président et chef de la direction de Johnson & Johnson France, puis président et chef de la direction de Janssen Pharmaceutical, à Toronto. Il a en outre été président du comité de gouvernance du Fonds immobilier du Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (FSTQ) et a siégé au conseil d'administration de plusieurs organisations, dont Investissement Québec et le Fonds immobilier du FSTQ. M.

Monette a aussi été membre du comité d'investissement de plusieurs organisations, dont le conseil sectoriel Nouvelle économie de la FSTQ et Amorchem, un Fonds d'investissement institutionnel en sciences de la vie.



Marianna Simeone

Fin du mandat 26 juillet 2024



Philippe Arbour

Ex-président du Conseil

L'ÉQUIPE DE LA FONDATION



Joëlle Dorais

Adjointe à la direction

À titre d'adjointe à la direction de la Fondation Arbour, Joëlle est le premier point de contact pour les étudiants et les partenaires. Elle assiste également la PDG dans tous les développements stratégiques et le rayonnement de la Fondation et de sa mission, toujours en accord avec les valeurs de son Fondateur, M. Pierre Arbour.



Émilie Thibault

Conseillère en relations publiques

Émilie a obtenu son doctorat à Polytechnique Montréal en design environnemental. Ses recherches visaient à améliorer la prise de décision liée à la conception et aux opérations dans des environnements industriels complexes grâce à des données en temps réel. Elle a reçu le Prix honorifique Pierre Arbour en 2019. En tant que conseillère en relations publiques, Émilie met en valeur les membres inspirants de la communauté Arbour.



Amandine Gesta

Représentante du programme entrepreneuriat

Amandine représente la Fondation Arbour auprès des différents incubateurs/accélérateurs associés à nos écoles partenaires afin de promouvoir notre programme de financement de l'entrepreneuriat.



Floriane Miquet Westphal

Représentante du programme entrepreneuriat

Floriane représente la Fondation Arbour auprès des différents incubateurs/accélérateurs associés à nos écoles partenaires afin de promouvoir notre programme de financement de l'entrepreneuriat.



Emna Ben Jelili

Conseillère aux communications

Emna Ben Jelili est conseillère en communications à la Fondation Arbour. Dans ce rôle, elle contribue activement à faire rayonner la Fondation et ses boursiers en assurant la mise en œuvre de stratégies de communication efficaces. Elle collabore avec les étudiants et les milieux universitaires, offre un soutien technique et créatif, développe des contenus originaux et participe à l'élargissement de la présence de la Fondation sur les réseaux sociaux. Doctorante en santé publique à l'École de santé publique de l'Université de Montréal, elle possède une expérience diversifiée à titre de conseillère scientifique et de consultante, notamment dans l'analyse des enjeux liés à la gouvernance et à la performance des systèmes de santé. Elle est également boursière de la Fondation Arbour.

NOS PROGRAMMES DE BOURSES

Nos bourses sont parmi les plus élevées au pays. Aussi, nous sommes l'un des seuls organismes de financement au Canada à considérer les demandes d'étudiants internationaux. Nous finançons les étudiants de nos universités partenaires, dans les domaines du génie, de l'informatique et de l'administration des affaires. Les montants de nos bourses sont :

À hauteur de 30 000 \$ par année au doctorat,

renouvelable 1 fois



À hauteur de 20 000 \$ par année à la maîtrise,

renouvelable 1 fois



À hauteur de 20 000 \$ par année au MBA,

non renouvelable

Nos boursiers sont des étudiants exceptionnels. Triés sur le volet au sein de leurs universités puis par la le comité de sélection de la Fondation qui les reçoit pour des entrevues individuelles d'une trentaine de minutes, ils se sont tous démarqués par leurs résultats académiques et leur leadership hors normes mais également par leur grande persévérance. En effet, tous nos boursiers sont méritants : ils ont su, à un moment ou à un autre de leur vie, relever des défis personnels ou professionnels importants. Dotés de grandes ambitions, nous croyons que chacun d'entre eux contribuera ou contribue déjà à l'économie du Québec en apportant des solutions innovantes pour faire face aux grands enjeux actuels.

RECEVOIR UNE BOURSE ARBOUR : DANS LES MOTS DE NOS BOURSIERS

Merci d'avoir partagé cette merveilleuse nouvelle ! Je suis incroyablement reconnaissant et honoré d'accepter la bourse de maîtrise pour l'année académique 2024-25. Je suis touché que vous reconnaissiez mon travail acharné et j'ai hâte de rejoindre la communauté Arbour.

Je suis enthousiaste à l'idée de participer aux ateliers de Français et de m'engager dans le programme de mentorat.

Je vous remercie encore une fois de votre confiance et de cette excellente opportunité.

Nawar Turk

Le Jeudi 20 mars 2025 a eu lieu à Polytechnique la première édition de la Soirée Bourses et Distinctions pour célébrer les lauréat(e)s et Boursier(e)s de Polytechnique en présence des donateurs et donatrices et ce fut un grand plaisir d'avoir été honoré à cette soirée en présence de la Fondation Arbour qui a été remarquablement représentée par Mme Diane de Champlain.

Je tiens à remercier sincèrement la Fondation Arbour et son conseil d'administration de

m'avoir accordé l'honneur d'être récipiendaire de la bourse d'excellence Arbour au doctorat pour l'année 2024-2025. Grâce à cette bourse Arbour parmi les plus prestigieuses dans le milieu universitaire, je pourrai prioriser mes études doctorales tout en poursuivant mes implications autant au niveau scientifique que communautaire.

Un Grand Merci à la Fondation Arbour pour le précieux soutien financier qu'elle m'a accordé et pour l'accompagnement dont je bénéficie à travers ma mentore exceptionnelle Mme Diane de Champlain à qui je veux témoigner toute ma reconnaissance et ma gratitude.

Hassad Garba

Ayant ouvert votre réponse hier matin peu après la réception du message, j'ai eu besoin d'une journée pour réaliser ce qu'elle représente pour moi. Non pas seulement pour l'énorme soulagement qualitatif qu'elle implique pour mon parcours académique et professionnel, mais également pour l'opportunité de m'impliquer dans une communauté professionnelle de votre ambition, partageant une éthique et des valeurs dans lesquelles je me reconnais parfaitement. Car le 22 août dernier, c'est surtout la qualité de l'accueil et de l'attention qui m'a été accordée, l'ouverture d'esprit et le dévouement de Mme Diane de Champlain et M. André Monette qui m'ont inspirée.

Avec la promesse d'honorer la reconnaissance que vous m'accordez en m'offrant votre appui, j'accepte la bourse de votre Fondation et vous prie d'accepter mes plus sincères remerciements.

Pour moi, cette aide constitue un tremplin pour maximiser mes habiletés et mes capacités à contribuer à une société plus juste et prospère, qui avance vers demain avec confiance dans ses valeurs progressistes. Une société dans laquelle je me suis sentie appartenir au premier jour de mon arrivée au Québec.

Aujourd'hui, l'émotion de joie laisse progressivement place à mon enthousiasme qui croît à me-

sure que je réorganise mon année en fonction de ces nouvelles perspectives. Cela me permettra de réduire mes travaux alimentaires pour me concentrer pleinement sur mes études et mon intégration professionnelle. Le programme de mentorat fait définitivement partie des opportunités que j'ai l'intention de saisir.

Consciente de la chance exceptionnelle qui m'est accordée, je tiens à réitérer mes remerciements pour cette opportunité unique de rejoindre la communauté Arbour. J'ai hâte de rencontrer ses membres en personne et de m'engager activement dans ses activités.

Éva Michel

En effet, l'obtention de cette bourse est d'une grande importance pour moi, et je vous en suis profondément reconnaissant. D'une part, elle stimule mon enthousiasme et ma détermination pour mener à bien des travaux de recherches qui aboutiront à la réalisation d'une thèse originale et significative, et d'autre part, elle représente ma première distinction depuis mon arrivée au Québec.

Je suis honoré de faire partie de la communauté Arbour et j'aspire à promouvoir ses valeurs à travers mes activités académiques et professionnelles, tout en poursuivant des objectifs en adéquation avec sa mission. Par ailleurs, je suis très motivé à participer au programme de mentorat proposé par la Fondation.

Jean-Mackson Beralus

NOS PARTENAIRES

Nos partenaires universitaires

DEPUIS 2006



931 500 \$*

HEC MONTRÉAL

841 000\$*



649 000\$*



514 000\$*



723 000\$*

DEPUIS 2007



1 494 000\$*

DEPUIS 2008



Le génie pour l'industrie

479 000\$*

DEPUIS 2013



780 500\$*

DEPUIS 2022

DEPUIS 2020



97 000\$*



55 000\$*



102 500\$*

*Montant accordé en bourses
par la Fondation depuis le début de la collaboration

Nos partenaires industriels

Offre de stages à nos boursiers

DEPUIS 2020

DEPUIS 2021

ABB

matrox

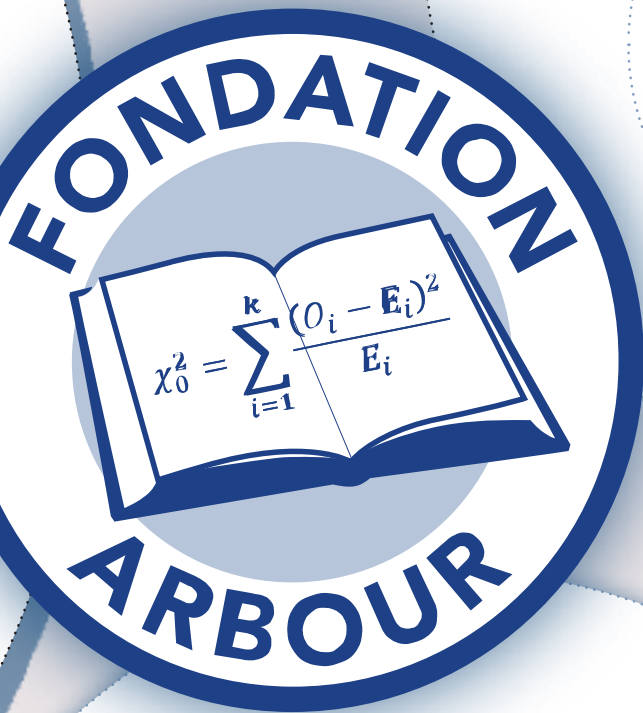
Hydro Québec

PAGEAU
MOREL

DEPUIS 2022

BOMBARDIER

CAE



Autres partenaires

Coaching de nos boursiers

DEPUIS 2021

ascension

Fondation pour la
langue française



Nos partenaires en entrepreneuriat

Mitacs

IVADO

District 3

V1 Studio

QCSE

**ton
équipier**

CREATEK

ZEBRA

NOS BOURSIERS 2024-25



Jerry Lau

M. Sc

Corrélations cérébrales structurelles de rythme alpha dans l'EEG des humains en santé



Le génie pour l'industrie

Cédric Foffe Ngoufo

PhD

Optimisation multi-objectifs de l'intégration propulsion-cellule pour un avion à voilure mixte avec ingestion de la couche limite

HEC MONTRÉAL

Dania Kyle

PhD

Le sujet porte sur les stratégies japonaises en marketing dans le domaine des arts, des médias et de la culture (p. ex., bandes dessinées, séries télévisées, films et jeux vidéo), afin de découvrir le volet B2C (Business-to-Consumer) et le volet B2B (Business-to-Business) de la narration visuelle

Frank-Olivier Garane

PhD

Essais sur les finances des ménages

Maria-Alejandra Martinez Oviedo

MSc

La gestion du changement dans l'implémentation des outils informatiques dans le secteur aéronautique. (Projet supervisé)

Éva Michel

MSc

Dynamiques entre leaders charismatiques et Followers dans le milieu culturel

Marie Saglio

MBA



Carlos Miguel Garcia Rosas

PhD

Effets non linéaires térahertz induits par des impulsions térahertz intenses polarisées elliptiquement et circulairement

Camille Kouessi Dagbo

MSc

Automatisation de l'identification du sérovar des leptospires pathogènes

Ablema Sephora Tanoe

PhD

Développement de procédés électrolytiques pour la décontamination des eaux de lavage maraîchères



Jean-Mackson Beralus

PhD

Développement de nouveaux carbones activés dérivés de biomasses végétales des Caraïbes comme support de matériaux actifs pour les batteries lithium ion

Anoosh Dini

PhD

Cybersécurité dans le contrôle de la fréquence de charge des réseaux intelligents

Hassad Garba

PhD

Développement d'un outil de synchronisation et d'optimisation du fonctionnement des stations de pompage en vue de l'amélioration de l'efficacité énergétique des systèmes de collecte d'eaux usées.

Jad Albasha

MSc

Stabilité structurale des barrages-poids en béton : étude de fissuration et comparaison des indicateurs de performance entre la méthode de gravité et la méthode des éléments finis

Gholamreza Roohollahi

PhD

Le développement de catalyseurs chauffés par induction directe pour la valorisation des déchets plastiques

Mehdi Djitli

MSc

Vers des conceptions aérospatiales plus interprétables et rigides : Optimisation topologique d'un avion à fuselage intégré

Gaya Mehenni

MSc

Génération automatique de résumés de notes cliniques adaptés à chaque spécialiste à l'aide de modèles de langue et d'ontologies

Elisabeth Viau

PhD

La Fracture numérique agricole : IA et inégalités dans la transition durable de l'agriculture



Nawar Turk

MSc

Analyse des schémas rhétoriques pour la détection automatique de propagande en ligne



Olivier Melançon

PhD

Compilateurs hautement optimisants pour langages hautement dynamiques

Michael Matesic

PhD

Évaluation bayésienne des petites exoplanètes candidates à une longue période de Kepler à l'aide de processus gaussiens et d'un échantillonnage imbriqué, en particulier les analogues potentiels de la Terre et du Soleil

Emna Ben Jelili

PhD

Encadrer la santé publique dans les provinces canadiennes : un défi de mesure, de structure et de gouvernance

Mersede Mokri

PhD

Optimisation de l'imagerie TEP myocardique dynamique à l'aide de l'IA : réduction du temps d'acquisition et modélisation prédictive

Thomas Jiralerspong

MSc

Automatiser la conception des messages-guides pour les grands modèles linguistiques en comprenant les capacités d'apprentissage non paramétriques des réseaux neuronaux

Rushil Gupta

MSc

Capacités de raisonnement bayésien des grands modèles linguistiques



UNIVERSITÉ DE
SHERBROOKE

Zineb El Yamani

MSc

De la recherche en neuroimagerie à l'impact clinique dans la sclérose en plaques : développement d'outils informatiques pour favoriser une intégration accélérée

Berthié Guin-Ferland

PhD

Comment développer un système de traitement neuromorphique pour de l'instrumentation scientifique plus efficace

Astrid Esparza Aponte

PhD

Stratégie de système de gestion de l'énergie pour les nanoréseaux hybrides : optimisation et prévision

Émeric Désilets

MSc

Régénération en continu du catalyseur pour le reformage à sec du méthane dans un microréacteur solaire

Amani Maurel ADI

PhD

Trois (3) essais sur le commerce international de l'Afrique



Lahcen Fatah

PhD

Les politiques d'ouverture des données publiques sous le prisme des promesses technologiques au Québec

Catherine Boily

MSc

La recherche en contexte autochtone : tension entre différentes visions de la connaissance, ontologie relationnelle et récits d'apprenants allochtones



Étienne Gravel

MSc

Vers une amélioration des béliers mécaniques pour les premiers répondants

Benjamin Turgeon

PhD

Approche holistique pour un nouveau concept de pont composite préfabriqué bois-écoBFUP : Analyse, conception, validation expérimentale et analyse de cycle de vie



Sara Eddaki

MSc

Comment les pratiques de finance durable influencent-elles les disparités économiques, plus particulièrement en termes d'inégalités de revenus, d'accès aux services financiers ressources et répartition des richesses ?

Heidi Roussin

MBA

Maîtrise en administration des affaires - finance

Anderson Recker

MBA

Maîtrise en administration des affaires : Stratégie globale et leadership

Michelle Pelletier

MSc

Vers une meilleure détection des pathogènes dans les eaux récréatives urbaines: spectrofluorophotométrie validée par des méthodes de biologie moléculaire et de culture

NOTRE ENCOURAGEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT



Crédit photo: Vanessa Cyr Photographe

L'engagement de la Fondation Arbour pour l'entrepreneuriat : de la recherche à l'impact

Depuis plusieurs années, la Fondation Arbour s'impose comme un acteur clé de l'écosystème entrepreneurial québécois en soutenant l'émergence d'une relève scientifique audacieuse et innovante. Fidèle à sa mission d'encourager l'excellence et la contribution sociale, la Fondation a développé des partenariats structurants, notamment avec VI Studio et IVADO, afin de faciliter la transition des chercheurs du laboratoire vers le marché.

Soutenir les premières étapes de l'entrepreneuriat scientifique

Consciente que les premiers pas vers l'entrepreneuriat sont souvent les plus risqués – et les moins soutenus –, la Fondation Arbour appuie des programmes qui accompagnent les chercheurs dès l'idéation de leur projet entrepreneurial. Ce soutien intervient à un moment critique où peu d'acteurs financent encore des initiatives naissantes.

Le partenariat avec **V1 Studio** illustre cet engagement : il permet à des chercheurs universitaires de bénéficier d'un accompagnement ciblé pour développer les compétences entrepreneuriales nécessaires à la valorisation de leurs innovations. Cette démarche vise à combler le fossé entre la recherche académique et sa mise en marché, en favorisant des projets porteurs pour l'économie du Québec.

Renforcer l'entrepreneuriat scientifique en intelligence numérique

Dans le prolongement de cet engagement, la Fondation Arbour collabore également avec **IVADO**, l'institut qui joue un rôle central dans le développement de la filière québécoise en intelligence numérique. À travers ce partenariat, la Fondation soutient les entrepreneurs scientifiques postdoctoraux issus des grandes universités montréalaises, en leur offrant un soutien financier pour appuyer leurs projets d'innovation.

Ce partenariat permet à ces chercheurs-entrepreneurs de surmonter les obstacles liés au financement de la recherche collaborative et de bénéficier d'un appui structuré pour faire émerger des entreprises technologiques fondées sur des travaux de recherche avancés.

Une approche inclusive : l'entrepreneuriat féminin à l'honneur

La Fondation Arbour porte une attention particulière à la place des femmes dans l'écosystème entrepreneurial. Des **bourses entrepreneuriales spécifiques** sont désormais offertes à des femmes issues du programme **Lab2Market**. Ce soutien leur permet d'accélérer le développement de leurs entreprises, par l'acquisition des compétences nécessaires à la mise en marché de leurs solutions.

LE MENTORAT : UN ATOUT INESTIMABLE

André Monette est un mentor exceptionnel, alliant expertise et bienveillance. Il rend les sujets complexes accessibles et encourage la réflexion critique. Son soutien et son engagement envers le développement de ses mentorés laissent une marque durable. Travailler avec lui est une source d'inspiration et de progression.

Mahsa Motamedi, Université Concordia

Grâce à la Fondation Arbour, j'ai eu l'opportunité de bénéficier du mentorat de Marine Hadengue, avec qui j'ai entretenu des échanges enrichissants tant sur le plan académique que professionnel.

Parmi toutes nos rencontres, une en particulier a marqué mon parcours : notre séance de janvier 2024, alors que je me préparais à passer mon dernier examen doctoral, soit la présentation et la défense de mon projet de recherche devant mon jury de thèse.

Marine m'a accompagné avec rigueur et bienveillance en me faisant faire une présentation à blanc. Grâce à ses conseils, j'ai pu mieux structurer mon discours, clarifier mes explications et valoriser mon projet de recherche. Son regard critique m'a également permis d'anticiper certaines questions du jury, ce qui s'est avéré déterminant pour la réussite de mon examen.

Le jour J, ma présentation s'est déroulée avec assurance et fluidité, et j'ai reçu une appréciation marquée du jury. Je suis profondément reconnaissant envers Marine Hadengue et la Fondation Arbour pour cet accompagnement précieux qui a contribué à cette réussite.

Merci encore, Marine !

Cédric Foffe Ngoufo, ETS



Crédit photo: Vanessa Cyr Photographe

À travers ce programme, j'ai eu l'honneur de rencontrer une personne exceptionnelle dont les valeurs et le parcours remarquable m'ont profondément inspiré. Étant une personne réservée, j'ai tendance à me concentrer sur famille et mes activités universitaires à Polytechnique, ce qui me limite dans mes interactions avec le monde extérieur. Cependant, mes échanges avec Mme Diane de Champlain m'ont permis d'élargir mes horizons et d'acquérir des informations précieuses au-delà du cadre universitaire, tout en m'aidant à identifier des axes d'amélioration pour favoriser mon développement personnel.

De plus, ces apprentissages m'ont fourni des outils pour faciliter mon intégration sociale et professionnelle au Canada, plus particulièrement au Québec. Je remercie chaleureusement

Madame Diane de Champlain et la Fondation Arbour de m'avoir offert l'opportunité de vivre cette belle et enrichissante expérience.

Jean-Mackson Beralus, Polytechnique Montréal

.....

Je pense que le programme de mentorat de la Fondation Arbour s'est avéré très utile pour moi. En tant que personne envisageant une carrière de chercheur dans un domaine qui n'est pas traditionnellement le mien, j'avais beaucoup de doutes, tant sur le plan personnel que professionnel. Grâce à sa riche expérience, mon mentor m'a aidée à formuler mes idées et a travaillé avec moi pour répondre à mes doutes. Dans l'ensemble, bien que j'aie rencontré mon mentor moins souvent, chaque fois que je l'ai rencontré, j'en suis toujours revenu beaucoup plus positif et motivé. Je tiens à remercier sincèrement la Fondation de m'avoir donné cette opportunité.

Rushil Gupta, Université de Montréal

.....



Crédit photo: Vanessa Cyr Photographe

Le soutien moral, l'expérience et l'inspiration apportés par ma mentore, Diane de Champlain, ont joué un rôle déterminant pour la carrière qui m'attend. Grâce à son accompagnement pendant la fin de mon parcours universitaire, j'ai acquis la perspective nécessaire pour saisir les opportunités à la hauteur de ma motivation et en adéquation avec mes compétences. Diane est une mentore d'exception : sa constance, son intelligence émotionnelle et relationnelle sont des atouts indéniables pour toute personne en quête d'un parcours passionnant et ambitieux.

Éva Michel, HEC Montréal

.....

Le mentorat a été une expérience précieuse pour moi, m'apportant des conseils avisés et un regard éclairé sur mes choix académiques et professionnels. Grâce à l'accompagnement de Michel Brunet, j'ai pu mieux structurer mes objectifs de carrière, prendre des décisions stratégiques et gagner en confiance dans mon parcours. Son expertise et son écoute ont eu un impact significatif sur mon développement personnel et professionnel.

George Olatoundji Gnonhoue, ETS

.....

LES ÉVÈNEMENTS ORGANISÉS PAR LA FONDATION EN 2024

IA pour la planète, un événement de réseautage organisé conjointement par la Fondation Arbour et IVADO le 30 mai 2024

Le 30 mai 2024, à l'Hôtel Intercontinental de Montréal, la Fondation Arbour et Ivado accueillent boursier.ère.s et invité.e.s à leur événement de réseautage conjoint : IA pour la planète. Le conférencier invité était nul autre que Hugo Larochelle, professeur associé à l'Université de Montréal, chercheur scientifique chez Google DeepMind, titulaire de la Chaire en IA Canada-CI-FAR, et membre Industrie principal au Mila.

Plus d'une centaine de personnes ont été captivées par la présentation de M. Larochelle. Ces événements sont très appréciés de la grande communauté Arbour, comme en témoigne ce participant : « j'y ai rencontré des personnes passionnantes. »

Durant le cocktail, des boursier.ère.s entrepreneur.e.s étaient sur place pour présenter leurs projets d'entreprise, de même que VI Studio et Ton Équipier, venus répondre aux questions des participant.e.s.



Crédit photo: Colleen Mathieu

« Du labo au marché » Événement de réseautage du 3 décembre 2024



Crédit photo: Vanessa Cyr Photographie

Le 3 décembre 2024, la Fondation Arbour a tenu à Montréal une soirée d'envergure consacrée à l'innovation et au réseautage, intitulée Du labo au marché. L'événement a rassemblé près d'une centaine de personnes et s'est tenu dans les locaux que V1 Studio partage avec l'incubateur D3.

Ce fut une occasion privilégiée de mettre en lumière des parcours inspirants de chercheurs et d'entrepreneurs qui traduisent les avancées scientifiques en solutions concrètes.

Trois jeunes entrepreneur.e.s ont présenté leurs projets :

Madline Sauvage, doctorante en biologie moléculaire, a présenté un outil de diagnostic novateur du cancer du sein basé sur les G-FETs, ainsi que sa startup visant à démocratiser l'accès à cette technologie ;

Samuel Gilbert, Fondateur de Hexperscience, a exposé comment son entreprise met l'expertise scientifique au service des PME à l'aide d'outils psychométriques de pointe ;

Félix-A. LeBel, président-directeur général de SysNergie, a démontré comment la course de motos électriques peut servir de laboratoire pour le développement de batteries modulables à usage multiple.

La thématique de l'événement a permis de rassembler la grande communauté Arbour, incluant des boursiers et boursières Arbour, des partenaires universitaires et des partenaires d'affaire. De l'avis d'une participante qui résume bien le succès de l'événement : « La Fondation Arbour réussit à créer des espaces où les idées circulent librement entre les milieux académiques, entrepreneuriaux et institutionnels. C'est précieux. »



Crédit photo: Vanessa Cyr Photographie

LES BONS COUPS DE NOS BOURSIERS



Jerry Lau MSc

- Chargé de cours à l'Université Bishop's sur les réseaux informatiques, cybersécurité et systèmes d'exploitation (CS214, CS325, CS409)
- Participation à la recherche de mon professeur superviseur sur la corrélation entre la variabilité de la fréquence cardiaque et la matière grise



Cédric Foffe Ngoufo PhD

- Ambassadeur de l'Ordre des ingénieurs du Québec
- Superviseur des travaux de recherche de deux étudiants à la maîtrise
- Superviseur de projets de stage à l'international de deux élèves ingénieurs de France en échange au Canada
- Assistant d'enseignement pour le cours de premier cycle universitaire en aérodynamique
- Membre du programme de mentorat du service aux étudiants de l'ÉTS
- Membre du club étudiant Avion-Cargo de l'ÉTS
- Création d'un garage de réparation automobile (démarrage officiel à venir)



HEC MONTRÉAL

Dania Kyle PhD

- Auteure invitée par deux professeurs en marketing, Dr Danilo Dantas et Dr François Colbert, pour un projet de recherche sur les

collectionneurs et les vendeurs de vinyles et de bandes dessinées

- Seule doctorante invitée comme auteure par le directeur du département de marketing, Dr Gary Gebhardt, afin de travailler avec lui sur un projet de recherche et une future publication sur l'importance de la culture dans un contexte Business-to-Business
- Participation à l'émission télévisée « Femme, je te tue, » animée par Ingrid Falaise et Sarah Bernard à Bell Media (diffusée en Février 2024 sur la chaîne Investigations et sur la plateforme Crave), afin de dénoncer la violence conjugale et les féminicides
- Conférencière invitée à l'École de la Relève, afin de donner une conférence motivationnelle dans une école secondaire le 15 février 2024, intitulée « Qu'une vie. »
- Lauréate de la Médaille du Lieutenant-gouverneur pour la jeunesse 2024
- Gagnante du Prix de la meilleure affiche académique 2024 à travers tous les programmes de maîtrises en sciences, lors d'une compétition de recherche des cycles supérieurs à l'École de Gestion John-Molson. J'ai résumé mon mémoire de 230 pages en géante bande dessinée. Il s'agissait du 15e anniversaire célébrant l'Exposition annuelle de la Recherche des Cycles supérieurs (AGRE), 21 mars 2024
- Première doctorante invitée par le campus international pour une formation à Singapour et en Malaisie à l'été 2024
- Lauréate de la bourse de doctorat en recherche lors du concours du Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC) 2024-2028
- Conférencière d'un projet de groupe à l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC) pour une conférence académique en juin 2024 à Montréal. Il s'agissait d'une revue de littérature sur l'utilisation de la théorie d'innovation disruptive
- Examinatrice et critique d'articles et d'affiches pour l'ASAC pour l'été 2024
- Seule étudiante choisie par HEC Montréal afin de représenter l'université au niveau national pour la compétition de bourses BESC Vanier
- Ambassadrice de la Fondation Arbour pour une deuxième année consécutive
- Assistante d'enseignement pour le cours Le marketing des organismes culturels, enseigné au BAA par Dr Dantas lors de la session d'automne 2024
- Lauréate du programme universitaire pour le Prix

de Personnalité Persévérante lors du concours de la Fondation Forces Avenir en octobre 2024

- Conférencière invitée pour La commémoration des Femmes victimes de violence et de Féminicides à Énergir le 28 novembre 2024, à Montréal. Une donation de 1000\$ fut offerte à l'Association des Familles de Personnes Assassinées et Disparues (AFPAD)
- Examinatrice et critique d'articles et d'affiches pour l'American Marketing Association (AMA) pour les conférences en 2024 et 2025
- Assistante d'enseignement pour le cours Comportement du consommateur, enseigné au BAA par Dr Jean-Sébastien Marcoux lors de la session d'hiver 2025
- Auteure invitée pour la conférence Consumer Culture Theory (CCTC) à Londres en juin 2025 afin de présenter ma création d'un nouveau concept en marketing sur la commercialisation de vilains personnages
- Organisatrice et planificatrice de congrès et d'événements pour la conférence Frontiers in Service à HEC Montréal en juillet 2025. Gestionnaire de la relation client et d'un groupe de quinze étudiants employés au congrès
- Rédaction en cours d'un article scientifique, inspiré de mon mémoire de maîtrise, avec Dre Zeynep Arsel pour le Journal of Consumer Research

Frank-Olivier Garane

PhD

- Présentation académique des travaux de recherche à l'Université Laval, Université de Binghamton, Macewan University, UQAM
- Assistant professeur en Finances à ESG UQAM (à partir de juin 2025)

Maria-Alejandra Martinez Oviedo

MSc

- Stage chez Bombardier
- Ambassadrice à HEC Montréal

Éva Michel

MSc

- Contribution à un projet de recherche de la Business School Association of Canada sur la valeur du présentiel dans les contextes pédagogiques et professionnels au sein des écoles de commerce à l'ère post-pandémique
- Développement d'un programme de reconnaissance des donateurs pour l'ÉTS
- Nouvellement administratrice du Conseil d'Administration de La Cenne (OBNL culturel)



Carlos Miguel Garcia Rosas

PhD

- Lauréat de la bourse du Programme de mobilité internationale et de courts séjours à l'extérieur du Québec, pour un stage de recherche à l'Institut de recherche sur les lasers ELI-ALPS, Szeged, Hongrie
- Participation à la conférence : « Ionisation d'impact et diffusion intermittente induites par des impulsions térahertz intenses de quelques cycles dans des films minces d'InSb non dopés », lors de l'Extreme Light Infrastructure Summer School (ELISS) 2024, du 2 au 6 septembre 2024, Szeged, Hongrie
- Participation à la conférence : « Optimisation et conception de lames à ondes térahertz en polymère », lors du Huitième événement de réseautage en photonique de Montréal, le 29 novembre 2024, Montréal, Québec, Canada
- Secrétaire de l'Association étudiante en photonique de l'Institut national de la recherche scientifique
- Contribution en tant que deuxième auteur et soumission du manuscrit dans une revue d'IOP Science, intitulé « Défis dans la mesure des champs térahertz intenses : comparaison des méthodes électro-optiques directes et des méthodes indirectes basées sur l'intensité »

Camille Kouessi Dagbo

MSc

- Ambassadeur de la Fondation Arbour à l'INRS Centre Armand-Frappier Santé Biotechnologie
- Présentation académique des résultats de mes travaux au séminaire SES9900
- Rédaction de paragraphes sur l'identification des sérovars des leptospires dans un article (non encore publié)
- Participation à la 13e conférence de la Société internationale de leptospirose en Belgique

Ablema Sephora Tanoe

PhD

- 2e prix des présentations orales pendant la 4e édition des Journées scientifiques inter-centres de l'Institut national de la recherche scientifique à Québec
- Animatrice de l'atelier de vulgarisation scientifique « Les héros de l'eau pour la décontamination des eaux usées de patates », Aquarium de Québec
- Participation au Congrès eau terre environnement à l'ENAP (Québec)
- Ambassadrice pour la Fondation Arbour
- Participation à la formation QCES relative à l'entrepreneuriat au Québec avec V1 Studio
- Publication de mon article de revue de littérature sur la gestion des eaux de lavage maraîchères : <https://doi.org/10.1080/07011784.2024.2445585>



Jean-Mackson Beralus

PhD

- Ambassadeur de l'Ordre des ingénieurs du Québec
- Superviseur des travaux expérimentaux d'un étudiant en maîtrise
- Membre du programme de mentorat du service aux étudiants de Polytechnique

Anoosh Dini

PhD

- Récipiendaire d'une bourse d'excellence de la Financière Sun Life
- Publication d'un article dans la revue Machine Learning with Applications
- Article accepté pour la conférence ccece2025

Hassad Garba

PhD

- Réalisation de la deuxième phase des tests sur le modèle physique de stations de pompage pour optimiser et améliorer l'efficacité énergétique des systèmes de pompage
- Réalisation d'une étude expérimentale sur modèle physique pour déterminer la capacité hydraulique des grilles d'égout pluvial pour différents scénarios de services
- Reconduction à titre de membre du Comité de discipline étudiante de Polytechnique
- Membre de l'équipe Ambassadeurs/ambassadrices de Polytechnique

Jad Albasha

MSc

- Récipiendaire de la bourse à la maîtrise du FRQNT et du CRSNG
- Chargé des cours de structures à Polytechnique Montréal (MEC1410, CIV1150 et CIV3504)
- Enseignement des travaux dirigés de deux cours de structures à Polytechnique Montréal (CIV3502 et CIV8510)
- Publication d'un article de conférence pour le congrès de la SCGC 2024
- Soumission d'un article de conférence pour le congrès de la SCGC 2025
- Participation à plusieurs conférences, comme la journée de recherche de Hydro-Québec et la conférence annuelle de CSA Groupe
- Participation au lancement d'une nouvelle société technique (EERI-Polymtl) qui s'intéresse à la conception sismique des bâtiments
- Organisation de la visite de l'ingénieur senior Rafael Sabelli Raphael à Polytechnique Montréal
- Ambassadeur de Polytechnique Montréal
- Ambassadeur de l'Ordre des ingénieurs du Québec
- Participation au programme de mentorat à Polytechnique Montréal en tant que mentor

- Élection en tant qu'administrateur et en tant que délégué de génie civil à l'Association étudiante des cycles supérieurs de Polytechnique (AÉCSP)
- Membre du jury pour l'attribution de la bourse de solidarité de l'AÉCSP

Gholamreza Roohollahi

PhD

- Récipiendaire d'une bourse d'excellence Bechtel
- Co-inventeur d'une demande de brevet PCT (publiée en décembre 2024)
- Article accepté pour la 9e Conférence européenne sur l'intensification des procédés (EPIC 2025)

Mehdi Djitli

MSc

- Lauréat d'une bourse Hydro-Québec à la maîtrise recherche

Gaya Mehenni

MSc

Enseignement

- Chargé de laboratoire du cours INF8460 - Traitement de la langue naturelle à Polytechnique

Recherche

- Publication d'un article sur la génération de résumés de notes cliniques à la 24e Conférence internationale sur l'ingénierie et la gestion des connaissances (EKAW 2024)
- Soumission d'un article à la Conférence sur la modélisation du langage (COLM 2025)

Implication

- Membre du comité organisateur (VP Compétitions) de la 40e édition de la Compétition Québécoise d'Ingénierie (CQI)
- Membre du comité organisateur (VP Machine) de la 35e édition des Jeux de Génie

Elisabeth Viau

PhD

- Présentation de ma thèse lors du National Gathering of Graduate Students (Vancouver, C.-B.)

- Membre du Comité intersectoriel étudiant (CIÉ) du FRQ, responsable du dossier sur la relève autochtone
- Membre du CÉODD, coorganisatrice du panel "L'intelligence artificielle au service de l'environnement"
- Récipiendaire de la bourse de la Fondation Pierre Elliott Trudeau
- Stage de recherche au National Institute of Informatics à Tokyo : développement d'un algorithme pour évaluer l'impact environnemental des centrales d'énergie renouvelable



Nawar Turk

MSc

Prix et Bourses

- Lauréat de la Bourse d'études supérieures du Canada au niveau de la maîtrise du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)

Recherche et Développement Professionnel

- Participation au Programme québécois d'entrepreneuriat scientifique (QcSE)
- Soumission d'un long article en tant que premier auteur pour la Conférence canadienne sur l'intelligence artificielle (Canadian AI 2025) (en attente d'approbation)
- Soumission d'un article en tant que co-premier auteur pour la tâche PromiseEval à SemEval-2025 (Atelier international sur l'évaluation sémantique) (en attente d'approbation)

Expérience d'Enseignement

- Assistant d'enseignement pour le cours de premier cycle universitaire en Intelligence Artificielle

Bénévolat

- Ambassadeur pour la Fondation Arbour à l'Université Concordia
- Bénévole, programme de popote roulante, Santropol Roulant
- Bénévole, Concordia Shuffle



Olivier Melançon

PhD

- Présentation d'un article à titre de premier auteur à European Conference on Object-Oriented Programming 2024 à Vienne, Autriche
- Soumission d'un article à titre de premier auteur pour Object-Oriented Programming, Systems, Languages & Applications 2025
- Soumission d'un article pour International Symposium on Memory Management 2025
- Adhésion au groupe de recherche Canada-France Compilation and Optimization of Dynamic Languages (COLD)
- Présentation d'un segment sur la sécurité informatique à l'émission Moteur de Recherche de Radio-Canada
- Démarrage d'une entreprise de création de matériel informatique éducatif

Michael Matesic

PhD

- Présentateur diplômé à la réunion annuelle du Centre de recherche en astrophysique du Québec (CRAQ)
- Article de premier auteur publié officiellement dans The Astronomical Journal

Emna Ben Jelili

PhD

Carrière

- Conseillère scientifique au Commissaire à la Santé et au bien-être
- Chercheuse : Mesurer la dépense de santé publique au Québec et dans les provinces canadiennes : une analyse comparative- Direction générale de la santé publique du Ministère de la Santé et des services sociaux du Québec (MSSS)
- Auxiliaire d'enseignement à la Faculté de médecine de l'Université de Montréal, CSS1900
- Collaboration en sciences de la santé

Recherche

- Moury, C; Jacques, O et Ben Jelili, E. (2024). Damned if you, damned if you don't: the politics of pandemic preparation as a grand challenge. International Review of Administrative Sciences. 30 pages. (Accepté)
- Jacques, O; Ben Jelili, E et Arpin E. (2024). La politique partisane des réformes des politiques sociales et de santé. Revue Sociologie et sociétés. 35 pages. (ACCEPTÉ)
- Ben Jelili, E. Démystifier le faible investissement des dépenses de santé publique au Québec
- Association canadienne de science politique (ACSP). Annual Conference, 2024

Mersede Mokri

PhD

- Stage en IA et imagerie médicale chez BrainInnov Inc., Montréal
- Finaliste au pitch final du programme Invention to Innovation (i2I) de Mitacs – valorisation d'un projet d'IA appliqué à l'imagerie cardiaque Bourse d'intelligence artificielle 2025, École des études supérieures, Université de Montréal
- Financement Mitacs 2024 pour le programme Invention to Innovation (i2I), Université Simon Fraser, Vancouver, Canada
- Acceptation au programme Lab2Market (L2M) – Cohorte printemps 2025
- Certification 'Researchers in Entrepreneurship Network', VI Studio

Publications scientifiques :

- Deep Learning-Based Prediction of Later 13N-ammonia Myocardial PET Image Frames from Initial Frames,
- Journal: Biomedical Signal Processing and Control, 2024. DOI: 10.1016/j.bspc.2024.106865
- Ultra-Fast Dynamic Myocardial 13NH PET-CT using Deep Learning, Conférence IUPESM 2025. (soumis)
- Simultaneous Partial Volume Correction and Denoising of Brain PET images using Transformers and Transfer Learning,
- Journal: Biomedical Signal Processing and Control (soumis)
- Direct inference of parametric images in brain dynamic PET using hybrid spatio-temporal transformer network: phantom study,
- Journal: Physics in Medicine & Biology (soumis)

Thomas Jiralerspong

MSc

- Article premier auteur à Conference on Neural Information Processing Systems (NeurIPS) 2024
- Article premier auteur à International Conference on Learning Representations (ICLR) 2024
- Article premier auteur à International Conference on Learning Representations (ICLR) 2025
- Article premier auteur à International Conference on Machine Learning (ICML) 2025

Rushil Gupta

MSc

- Bourse de réussite étudiante de l'UdeM
- Publication co-auteure de la première publication à la Conférence Asie-Pacifique sur la découverte des connaissances et l'exploration de données (PAKDD) 2025
- Publication en cours d'examen à la Conférence sur la théorie de l'apprentissage (COLT) 2025
- Bourse du Tata Endowment Trust en Inde
- Assistant d'enseignement pour des cours d'IA de deuxième cycle, notamment sur l'apprentissage par représentation et le traitement du langage naturel



UNIVERSITÉ DE
SHERBROOKE

Zineb El Yamani

MSc

Implication

- Présentatrice lors de trois événements grand public BistroBrain
- Défi sportif pour une levée de fonds au profit de l'Association de la sclérose en plaques de l'Estrie
- Ambassadrice de la Fondation Arbour
- Invitée à présenter lors de la Semaine du Cerveau 2025 au Centre de recherche sur le vieillissement
- Lauréate du concours Science POP 2024 (finale interne), également récipiendaire du Prix du public

Recherche

- Éluée étudiante du mois de Février 2025 au Centre de recherche du CHUS (CRCHUS), avec une nomination pour le titre d'étudiante de l'année.
- Participation à MICCAI 2024, conférence internationale de référence en imagerie médicale et en informatique appliquée à la santé. Invitée à représenter l'axe Imagerie médicale lors de la retraite scientifique du CRCHUS
- Deuxième autrice d'un poster présenté à l'ISMRM Workshop on 40 Years of Diffusion, Kyoto, Japon
- Première autrice d'un poster présenté à DLMI 2024, Montréal

Enseignement et mentorat

- Sélectionnée comme coordinatrice d'équipe dans le cadre du programme SPARK academy (en collaboration avec des étudiants de l'Université McGill)

Berthié Guin-Ferland

PhD

Bourses/prix

- Bourse de valorisation des travaux étudiants
- Bourses d'excellence en recherche du 3IT
- Prix d'excellence en communication scientifique remis lors de l'événement GENIUS

Implication

- Co-directeur de la conférence ComSciCon-Qc 2025
- Organisateur de la conférence ComSciCon-Qc 2024
- Réalisation et animation d'« Un instant de génie » : Projet personnel de balado à portée sociotechnologique pour le grand public
- Présentateur invité pour le balado de vulgarisation Papa PhD avec David Mendes (juin 2024)
- Présentateur pour les événements 2024-2025 de vulgarisation scientifique BistroBrain
- Juge pour les 47e et 48e Expo-sciences Hydro-Québec
- Vulgarisation de l'intelligence artificielle pour les jeunes du secondaire et la population de Sherbrooke

Contributions

- Edge Machine Learning on Intel Loihi 2 for Ultra High-Rate Detectors: Benefits and Challenges (soumis)
- Accelerating data acquisition with FPGA-based edge machine learning: a case study with LCLS-II

Astrid Esparza Aponte

PhD

- Lauréate de la bourse d'excellence de l'Institut interdisciplinaire d'innovation technologique
- Lauréate de la bourse Action Climatique du Fonds de recherche du Québec
- Lauréate du prix de la meilleure présentation dans la session technique «Renewable Energy and Energy Storage Systems» à IECON 2024, Chicago, États-Unis
- Lauréate de la mention d'engagement étudiant inscrite sur le relevé de notes de l'Université de Sherbrooke
- Soumission d'un article de revue en tant que première autrice : «A Review of Energy Management System Optimization For Microgrids» au journal Energies-MDPI
- Publication et présentation d'un article à la conférence IECON 2024 - 50th Annual Conference of the IEEE Industrial Electronics Society, en tant que première autrice : «Sensitivity Analysis of Battery Degradation Concerning Control Parameters of a Hybrid Nanogrid», à Chicago, États-Unis
- Participation aux présentations d'affiches Genius 2025 à l'Université de Sherbrooke avec l'affiche : « How can the integration of multi-objective optimization improve the performance of Nano-grids? »
- Représentante élue des étudiants internationaux des Cycles supérieurs en génie à l'Université de Sherbrooke
- Ambassadrice de la Fondation Arbour
- Bénévole auprès du projet Grands Frères Grandes Sœurs pour l'accueil des nouveaux étudiants
- Approbation de l'examen de candidature du projet de doctorat à l'Université de Sherbrooke

Émeric Désilets

MSc

- Premier prix pour la qualité de la présentation affiché lors de la 15e édition de la Journée de la relève en génie chimique et génie biotechnologique (2025)
- Participation à la conférence internationale SolarPACES 2025 sur les technologies de concentration de l'énergie solaire 2025
- Récipiendaire de la bourse Suncor de la Fon-

dation de l'Université de Sherbrooke (2024)

Amani Maurel ADI

PhD

- Bénévole de la Fondation Arbour à l'école de gestion de l'UdeS
- Maintenu au poste de chargé des affaires académiques de l'Association des doctorants en économie du développement
- Désignation au poste de tuteur bénévole pour étudiant en propédeutique au bac en économie
- Réalisation d'avancées importantes dans la rédaction de la thèse (dépôt de document d'activité de recherche cette fin de session)
- Inscription à une formation de renforcement de l'anglais



Lahcen Fatah

PhD

Publications académiques (à paraître) :

- Fatah, L. L'éthique et le génie québécois : Entre perfectionnisme institutionnel et délibération éthique, Marc-Kevin Daoust et Thomas Mekhaël, Québec : Presses de l'Université du Québec, 2024, pp. 294. Canadian Journal of Political Science.

Publications dans la presse :

- Les affaires, le 28 avril 2024 : Lahcen Fatah, « Le Québec peut devenir un leader en matière d'IA responsable » : <https://www.lesaffaires.com/dossiers/cloud-comment-bien-limplanter-2/le-quebec-peut-devenir-un-leader-en-matiere-dia-responsable-2/>
- Le Devoir, 30 juillet 2024 : Lahcen Fatah, « MissIA ou lorsque l'on récompense des standards de beauté qui n'existent pas » : <https://www.ledevoir.com/opinion/idees/817301/idees-missia-ou-lorsque-on-recompense-standards-beaute-existent-pas>
- Le Devoir, 14 janvier 2025 ; Lahcen Fatah, « L'encadrement de l'IA sous le voile de l'incertitude politique canadienne » : <https://www.ledevoir.com/opinion/idees/832522/idees-encadrement-ia-sous-voile-incertitude-politique-canadienne>

- Le Devoir, 11 avril 2025 ; Lahcen Fatah, « Microsoft a fêté ses 50 ans et son influence grandissante sur la société » : <https://www.ledevoir.com/opinion/idees/866437/idees-microsoft-fete-50-ans-influence-grandissante-societe>

Interventions/Entrevues médias - Québec/Canada :

- CScience, 2 mai 2024 : « Un nouveau filtre politique signé Meta », Édouard Desroches : <https://www.cscience.ca/un-nouveau-filtre-politique-signe-meta/>
- Actualités UQAM, 11 juillet 2024 : Lahcen Fatah remporte le prix Louise-Dandurand : <https://actualites.uqam.ca/2024/lahcen-fatah-prix-louise-dandurand/>
- La Presse, 21 juillet 2024, Dossier « Miss AI - Un podium de beauté artificielle », Florence Provencher : <https://www.lapresse.ca/societe/miss-ai/un-podium-de-beaute-artificielle/2024-07-21/au-dela-de-la-beaute.php>
- QUB Radio, TVA+, Interview Radio/TV : 31 juillet 2024, « MissAI : le premier concours de beauté pour Femmes créé par intelligence artificielle », Jean-François Baril : <https://www.youtube.com/watch?v=j5fJwd5T1UU> - <https://www.qub.ca/radio/video/ai-1717164481>
- Le Devoir, 19 octobre 2024 : « Réglementer l'intelligence artificielle : la loi qui se fait attendre », Camille Feireisen : <https://www.ledevoir.com/societe/science/821861/reglementer-intelligence-artificielle-loi-fait-attendre>
- La presse Canadienne - L'actualité, 9 janvier 2025, « L'élection canadienne serait dans la mire d'Elon Musk », Stéphane Blais : <https://lactualite.com/actualites/lelection-canadienne-serait-dans-la-mire-delon-musk/>
- Radio Canada Ohdio, 6 avril 2025, « Les 50 ans de Microsoft : Capsule d'Alexis Gacon » : <https://ici.radio-canada.ca/ohdio/premiere/emissions/tout-terrain/segments/rattrapage/2037817/50-ans-microsoft-capsule-alexis-gacon> ;
- Pieuvre.ca, 9 avril 2025, « À 50 ans, Microsoft est une « compagnie-État » qui « joue avec le feu » : <https://www.pieuvre.ca/2025/04/09/technologie-microsoft-50-ans-derives-ia/> ;

Enseignement :

- Éthique appliquée à l'ingénierie (SSH3501). Département de mathématiques et de génie industriel (MAGI), Polytechnique Montréal
- Éthique appliquée à l'ingénierie à distance (SSH3501D). Département de mathématiques et de génie industriel (MAGI), Polytechnique

Montréal

- Éthique, droit et déontologie des ingénieurs du Québec (IC150 - Formation professionnelle), Département de mathématiques et de génie industriel (MAGI), Polytechnique Montréal
- Éthique appliquée au génie biomédical (SSH3503), Département de mathématiques et de génie industriel (MAGI), Polytechnique Montréal

Coordonateur/Responsable de cours :

- Éthique appliquée à l'ingénierie (SSH3501 - SSH3501D) et au génie biomédical (SSH3503). Département de mathématiques et de génie industriel (MAGI), Polytechnique Montréal

Prix et distinction :

- Récipiendaire du Prix Louise-Dandurand, prix de la publication en français - 2024, Fonds de recherche du Québec.
- Prix décerné pour l'article : Fatah L. Twitter ou l'avènement d'un « Frankenstein 2.0 » ? L'impact des géants de la technologie sur la société et le poids des gouvernements face aux dérives technologiques. Canadian Journal of Political Science. 2023;56(3):729-738. Ce papier figurait par ailleurs parmi les lectures complémentaires de l'ancien projet de loi C-27 sur le site web du parlement du Canada : <https://www.parl.ca/legisinfo/fr/projet-de-loi/44-1/c-27?view=about>.
- Récipiendaire du Prix de l'enseignement dans la catégorie meilleur.e chargé.e de cours en mathématiques et sciences humaines et sociales, Gala Méritas 2025 - Polytechnique Montréal.

Communications - Conférences (2025) :

- Conférencier - panéliste dans le cadre du symposium sur l'intelligence artificielle : « FACE À L'IA : AGIR POUR L'AVENIR DE NOS MÉTIERS », organisé par l'Union des artistes (UDA), en partenariat avec L'Association québécoise des techniciens et techniciennes de l'image et du son (AQTIS), L'Association des réalisateurs et réalisatrices du Québec (ARRQ), le Conseil du Québec de la Guilde canadienne des réalisateur/trices (GCR Québec), La Guilde des musiciens et musiciennes du Québec (GMMQ), la Société des auteurs de radio, télévision et cinéma - SARTEC et le Ministère de la Culture et des Communications du Québec (MCC).
- Membre de la Chaire de recherche du Québec sur l'intelligence artificielle (IA) et le numérique Francophones - IANF (2024, 2025) : <https://chaireianf.ca/membre/lahcen-fatah/>

- Membre, chercheur du Centre interuniversitaire de recherche sur la science et la technologie (CIRST) (2019-2025).

Entrepreneuriat :

- Développement d'un projet de startup spécialisée dans les enjeux éthiques de l'intelligence artificielle (IA) et des données.
- Membre du conseil d'administration de Nord Ouvert : <https://opennorth.ca/board/> (2022-2025).
- Ambassadeur de la Fondation Arbour à l'Université du Québec à Montréal - 2025

Catherine Boily

MSc

- Nommée pour le Prix Relève lors de l'événement annuel de reconnaissance de la communauté de l'École des sciences de la gestion (ESG) de l'UQAM, Décadra24
- Choisie comme l'une des trois personnalités vedettes de la nouvelle campagne de notoriété ESG+ (UQAM)
- Bénévole, animatrice et formatrice pour Thèsez-vous
- Éluée représentante étudiant pour un deuxième mandat au Centre d'études sur les Innovations sociales (CRISES)



Sara Eddaki

MSc

- Ambassadrice de la Fondation Arbour à l'Université McGill
- Bénévole technique au sein de la Fondation Arbour.

Heidi Roussin

MBA

- Éluée vice-présidente finance de l'Association des étudiants des cycles supérieurs de Desautels
- Lauréate du prix Ruth Patricia Glenen Fellowship

Anderson Recker

MBA

- Président du Desautels Graduate Consulting Club
- Membre de l'équipe masculine de rugby

Prix :

- Récipiendaire de la bourse Futures Fund (à paraître)
- Récipiendaire de la bourse d'études et du programme de leadership de la Fondation McCall MacBain et Aleo
- Récipiendaire du prix Kelly Family MBA Leadership Award
- Récipiendaire du Desautels MBA Entrance Award
- Première équipe canadienne de rugby masculin
- Première équipe d'étoiles de rugby masculin (RSEQ)

Michelle Pelletier

MSc

- Intégration du programme QcSE à la suite du networking au Studio V1
- Nommée Sustainability Education Fellow pour le développement du cours CIVE225: Génie de l'Environnement, soutenant l'intégration des principes de durabilité dans le matériel pédagogique
- Rédaction de mon premier article scientifique (sera soumis à Environmental Science & Technology Engineering, Juin 2025)
- Présentation d'un poster à la Conférence AEESP 2025 à l'université Duke, NC
- Récipiendaire du Graduate Research Enhancement and Travel Award
- Défense & Soumission de thèse en Juin 2025



Étienne Gravel

MSc

- Démarrage de ma compagnie «Conception Tectio Dynamique Inc.»



Benjamin Turgeon

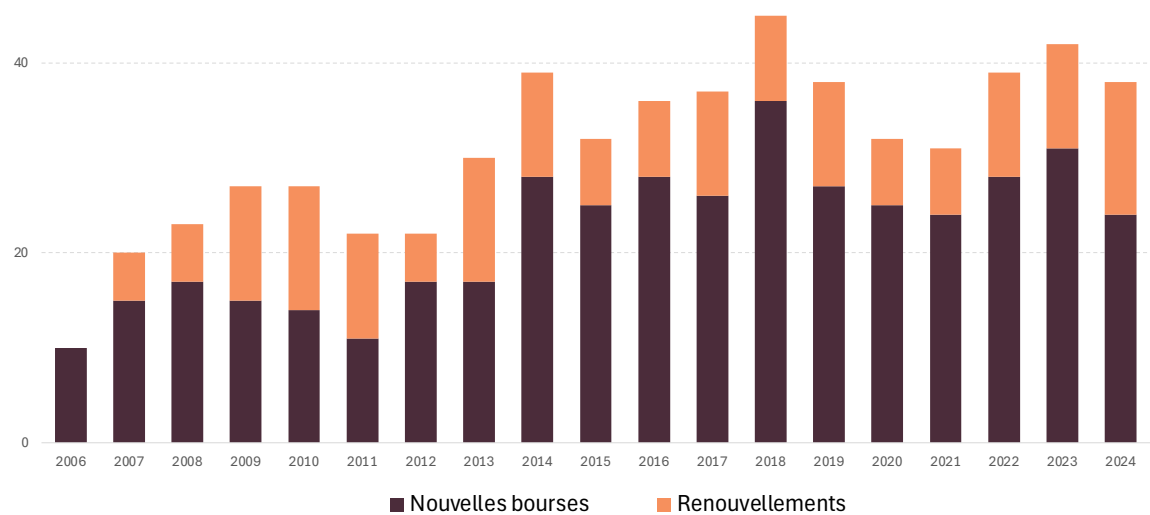
PhD

- Ambassadeur de la Fondation Arbour à l'Université Laval
- Présentation de mon projet de recherche au 31e Colloque sur la progression de la recherche québécoise sur les ouvrages d'art du Ministère du transport du Québec
- Passage accéléré au doctorat
- Examens doctoraux écrits et oraux réussis avec une note de 94%
- Réussite du programme entrepreneurial QCES

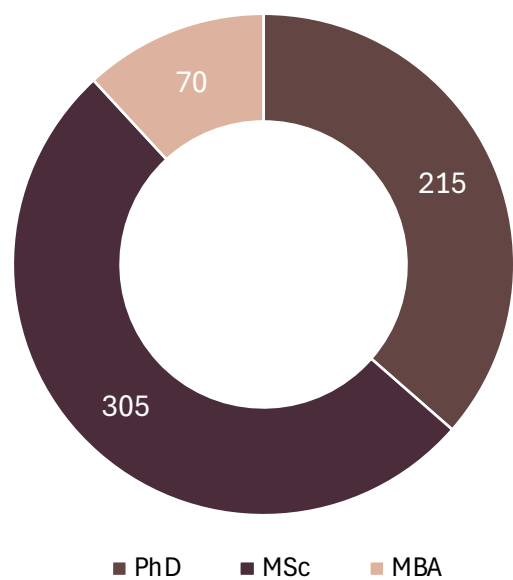


INDICATEURS DE PERFORMANCE

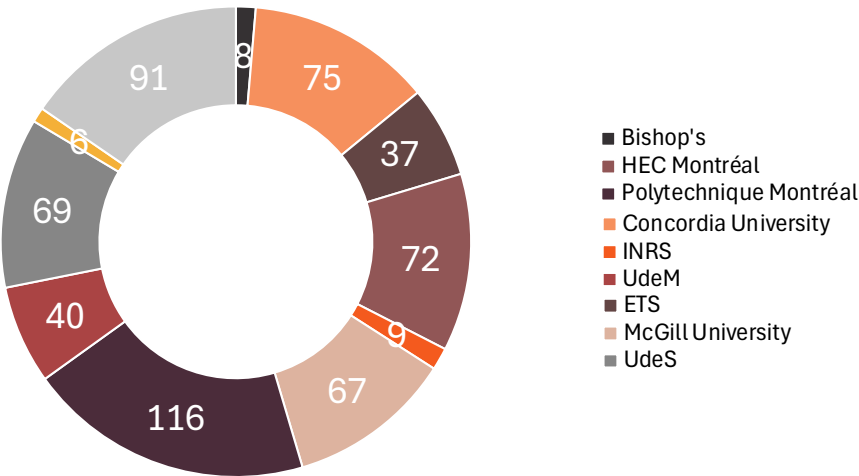
Nombre de bourses accordées par année



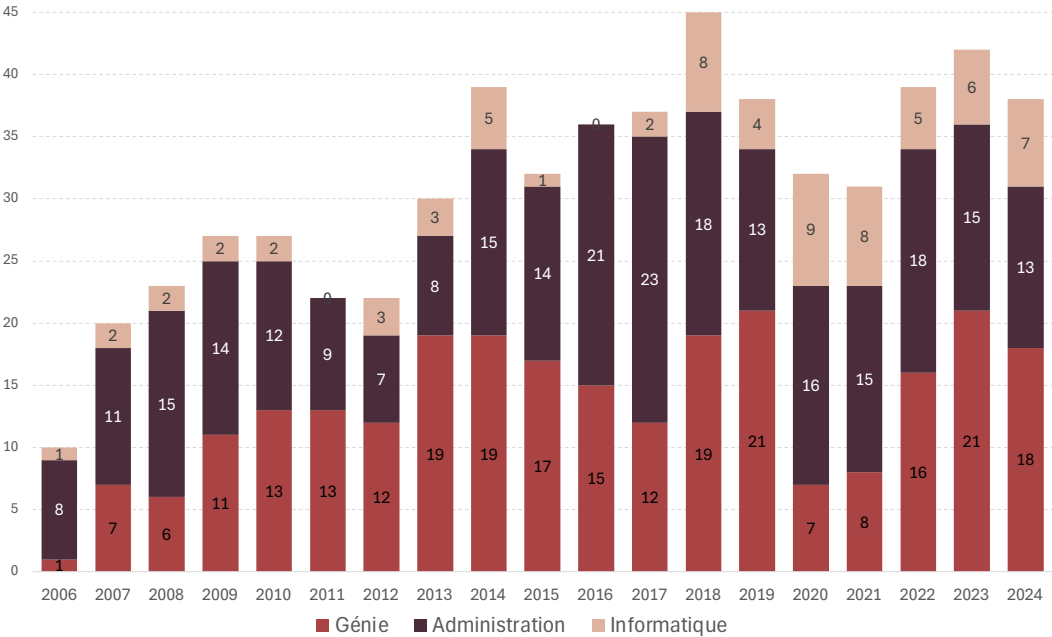
Nombre de bourses accordées par diplôme depuis la création de la Fondation



Nombre de bourses accordées par université depuis la création de la Fondation



Nombre de bourses accordées par discipline par année



Indicateurs sociaux

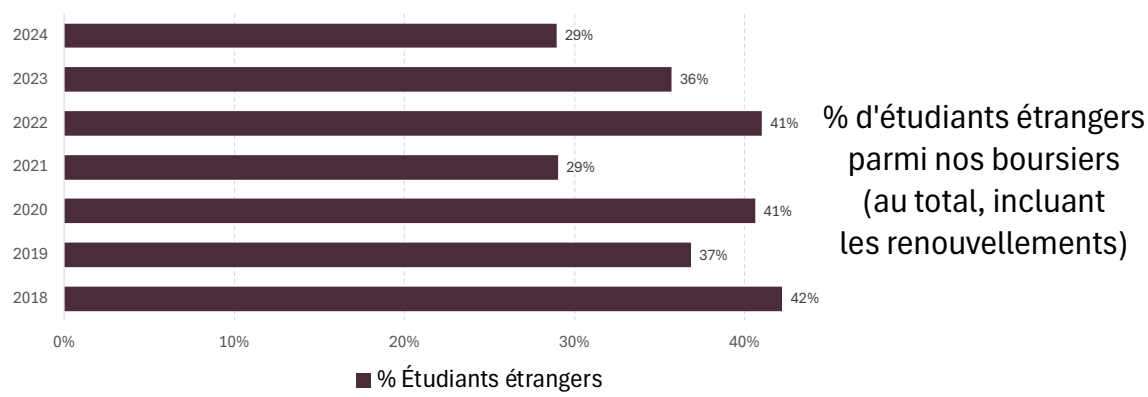


TABLEAU DE RECONNAISSANCE DONATEURS ET DONATRICES 2024

***La Fondation Arbour tient à offrir ses plus vifs
et sincères remerciements aux donateurs.trices
suivant.e.s pour leur soutien précieux dans le succès
de la campagne de 2024.***

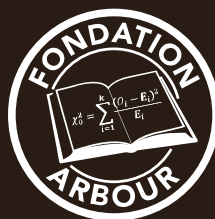
Grands donateurs & amis de la Fondation Arbour

Triasima
Diane et Paul-André de Champlain
Bahare Samadi
Claudine Bishop
Marine Hadengue

Donateurs.trices mensuels.les

Marianne Araj
Marie Boucher
Amadea Camozzi
Pierre-Jacques Deblois
Montu Gupta
Félicia Hughes
Émilie Thibault

**Merci ! Votre générosité permet à plus d'étudiant.e.s
de bénéficier du soutien de la Fondation Arbour !**



Fondation Arbour
Sapere aude!

CP 63061 - Verdun CP Pl du Commerce (Québec) - H3E 1V6
514-844-5990 - info@Fondationarbour.ca - www.Fondationarbour.com