



RAPPORT ANNUEL 2025





Notre fondateur

En 2005, Pierre Arbour fait don d'un tiers de sa fortune et crée une fondation portant son nom pour soutenir financièrement les étudiants aux 2^e et 3^e cycles universitaires dans trois domaines contribuant à l'essor économique du Québec : l'administration, le génie et l'informatique.

CRÉATION DE LA FONDATION

Le capital de la Fondation Arbour provient du don que M. Pierre Arbour a fait de sa société privée, Alkébec Inc., d'une valeur de 9 millions de dollars au 30 décembre 2005. La Fondation fut créée le 30 décembre 2005 en vertu de l'article 149(1)(f) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

MISSION DE LA FONDATION

La mission de la Fondation est d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants ayant besoin d'aide financière au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays : le génie, l'informatique et l'administration des affaires.

ENGAGEMENT DES BOURSIERS ARBOUR

« Je m'engage à agir avec honnêteté et avec intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne. Je m'efforcerai de créer une prospérité durable et je m'opposerai à la corruption et à l'exploitation d'autrui. En respectant ces principes, j'aurai une conscience en paix et une réputation sans tache. »

NOS VALEURS

1. Liberté de parole et d'expression

Nous défendons un dialogue ouvert, respectueux et rigoureux. La confrontation d'idées est essentielle au progrès et à la compréhension du monde.

2. Raison, méthode scientifique et action éclairée

Nous promouvons la pensée rationnelle, l'analyse critique, la méthode scientifique et l'application responsable des connaissances pour améliorer la société.

3. Égalité des chances

Nous croyons au mérite, au libre arbitre et à l'égalité des opportunités, indépendamment des origines ou des identités.

4. Humanisme et bienveillance

Nous valorisons la bienveillance, l'écoute et le respect de la dignité de chacun. Le progrès passe aussi par le soin apporté aux personnes.

Vous pouvez lire la version longue de nos valeurs sur notre site Web.

TABLE DES MATIÈRES

Le mot du Président du conseil d'administration	4
Le mot de la Présidente-directrice générale de la Fondation	6
Le Conseil d'administration	8
L'équipe de la Fondation	10
Recevoir une bourse Arbour : dans les mots de nos boursiers	12
Nos programmes de bourses	13
Nos partenaires	14
Nos boursiers 2025-26	16
Notre encouragement à l'entrepreneuriat	19
Le mentorat : un atout inestimable.....	20
Les évènements organisés par la Fondation en 2025	22
Les bons coups de nos boursiers	24
Nouveau logo, nouveau site.....	33
Indicateurs de performance	34
Donateurs et donatrices 2025	36



LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année 2025 aura été marquée par une étape symbolique majeure dans notre histoire, soit le 20^e anniversaire de la Fondation Arbour, le renforcement stratégique de notre gouvernance ainsi que l'approfondissement de nos alliances institutionnelles.

Depuis deux décennies, notre Fondation soutient avec constance des étudiantes et étudiants à la maîtrise et au doctorat dans des domaines contribuant au développement économique et à l'entrepreneuriat au Québec. Cet engagement en faveur de l'excellence académique et de l'innovation constitue le cœur de notre mission et l'axe structurant de chacune de nos décisions.

20 ans d'engagement : une célébration marquante

Nous avons souligné cet anniversaire lors d'un dîner réunissant près de 150 invités au Club Mont-Royal, un moment de rassemblement à la fois chaleureux et porteur de sens.

Nous avons eu le privilège d'accueillir comme invitée d'honneur la Dre Joanne Liu, ancienne présidente internationale de Médecins Sans Frontières. Son témoignage, profondément humain et d'une grande lucidité, a porté sur son expérience à la tête de l'organisation durant des crises majeures – de l'épidémie d'Ébola aux conflits armés, en passant par les migrations forcées.

Elle nous a également entretenu de son ouvrage, *L'Ébola, les bombes et les Migrants*, réflexion engagée sur les défis humanitaires contemporains et sur la complexité des décisions prises en contexte d'urgence internationale. Un exemplaire du livre a été remis à chacun de nos invités, prolongeant ainsi la portée de cette rencontre et invitant à une réflexion durable.

Cette soirée a illustré avec force l'importance du leadership, du courage intellectuel et de l'engagement – des qualités que nous cherchons précisément à encourager chez les étudiantes et étudiants que nous soutenons.

Renforcement de notre gouvernance

Je suis particulièrement heureux de souligner l'arrivée au conseil d'administration de deux nouveaux administrateurs dont l'expertise et l'expérience viennent enrichir significativement nos travaux.

Nous accueillons d'abord Jacques Simoneau, administrateur de sociétés et conseiller en affaires. M. Simoneau cumule plus de 30 années d'expérience au sein de conseils d'administration de sociétés ouvertes, de sociétés privées et d'organismes sans but lucratif. Son parcours l'a notamment conduit à siéger aux conseils de Transat A.T., Exploration Azimut Inc., Sonaca North America, Génome Canada, Hydro-Québec Capitech ainsi que du Conseil des sciences et de la technologie du Québec.

Ingénieur, titulaire d'une maîtrise ès sciences de l'Université Laval et d'un doctorat de l'Université Queen's, il est membre de l'Ordre des ingénieurs du Québec et de Professional Engineers Ontario. Son profil conjugue rigueur scientifique, expérience en industrie, en capital de risque et une solide maîtrise des enjeux de gouvernance – des atouts précieux pour une fondation qui investit dans le capital intellectuel et technologique de demain.

Nous avons également le privilège d'accueillir Daniel Charron, vice-président, Engagement, durabilité et affaires publiques de Fondation, leader québécois en finance durable. À titre de vice-président, Engagement, durabilité et affaires publiques, il est responsable de la stratégie de finance durable – investissement direct, placement et épargne – ainsi que de la reddition de comptes extra-financière. Il supervise également les affaires publiques, les communications, la gestion de la réputation et les relations institutionnelles, tant au Québec qu'à l'international. Daniel est également vice-président du Conseil canadien des normes d'information en durabilité.

Daniel est titulaire d'un doctorat (Ph.D.) de l'Institut d'études politiques de Paris, où sa thèse portait sur le nationalisme et l'investissement. Il détient également une maîtrise en

science politique de l'Université de Montréal ainsi qu'un baccalauréat en administration des affaires de HEC Montréal. Son parcours international inclut des séjours comme chercheur invité à Columbia University et à la University of Strathclyde, enrichissant son expertise des dynamiques économiques et politiques globales.

Daniel siège aussi actuellement au comité exécutif du Partenariat Climat Montréal ainsi qu'aux conseils d'administration de la Fondation des artistes, des Éditions Protégez-vous et de Aequo.

L'apport à notre conseil d'administration de nos nouveaux administrateurs est particulièrement structurant à un moment où les enjeux de finance responsable, d'investissement durable et d'impact mesurable redéfinissent les paramètres du développement économique.

Une association stratégique : La Conférence de Montréal

L'année 2025 a également été marquée par notre association avec La Conférence de Montréal, initiative phare du Forum des Amériques, fondée par mon ami et collègue Gil Rémillard et aujourd'hui dirigée par son fils Nicholas Rémillard. La Conférence de Montréal constitue depuis plus de trois décennies un lieu privilégié de dialogue stratégique entre dirigeants économiques, décideurs publics et acteurs de la société civile. Elle poursuit avec vigueur cette mission d'analyse et de réflexion sur les grands enjeux économiques et géopolitiques.

Continuité et responsabilité

Vingt ans après sa création, la Fondation Arbour demeure fidèle à son ambition initiale : investir dans l'excellence et contribuer au développement d'un leadership éclairé.

Je tiens à remercier l'ensemble des administratrices et administrateurs, nos équipes à l'interne, nos donateurs, partenaires et amis pour leur confiance et leur engagement.

MICHEL BRUNET

Président du conseil



LE MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA FONDATION

L'année 2025 aura confirmé une chose essentielle : la Fondation Arbour est en pleine vitalité. Elle se porte bien, elle rayonne davantage et elle continue de faire croître autour d'elle une communauté engagée, généreuse et profondément humaine.

Cette année anniversaire, marquée par les 20 ans de la Fondation, a été un moment fort. Elle nous a permis de mesurer le chemin parcouru, mais aussi de constater à quel point la mission de la Fondation demeure actuelle et nécessaire. Plus que jamais, nous voyons se renforcer sa reconnaissance dans les milieux universitaire, scientifique, entrepreneurial et philanthropique.

Cette vitalité se manifeste d'abord dans la force de notre communauté. Année après année, les liens se resserrent entre nos boursiers et boursières, nos mentors, nos partenaires, nos administrateurs et nos amis de la Fondation. Le mentorat, en particulier, continue d'occuper une place précieuse dans notre action. Les témoignages reçus cette année rappellent avec force que la Fondation n'offre pas seulement un soutien financier : elle crée des rencontres qui orientent des parcours, renforcent la confiance et ouvrent des perspectives durables.

Nous avons aussi poursuivi nos efforts pour faire vivre cette communauté autrement. Le lancement de notre nouveau balado, Confidences, qui prend le relais de l'infolettre, s'inscrit dans cette volonté de proposer un espace plus vivant, plus incarné, plus propice à l'écoute et au dialogue. À travers ces échanges, nous souhaitons donner à entendre des trajectoires inspirantes, faire circuler les idées et nourrir un sentiment d'appartenance toujours plus fort.

Nous avons profité de cette année charnière pour faire évoluer l'identité visuelle de la Fondation avec l'adoption d'un nouveau logo. Ce changement reflète notre volonté d'affirmer une image plus actuelle, claire et cohérente avec ce que la Fondation est aujourd'hui. Inspiré par des lignes sobres et harmonieuses, ce logo évoque à la fois la rigueur, l'élan et l'accompagnement des parcours. Par sa forme ouverte, il traduit aussi une idée de progression et d'avenir, tout en gardant une dimension humaine. Il exprime ainsi simplement ce que nous souhaitons continuer à construire : une fondation tournée vers l'avenir, sérieuse dans sa mission et attentive aux personnes qu'elle soutient.

Je souhaite également souligner la poursuite de notre partenariat avec IVADO, que nous remercions chaleureusement pour sa confiance et sa fidélité. Cette collaboration témoigne de l'importance de bâtir des alliances durables entre les mondes de la recherche, de l'innovation et de la philanthropie afin de mieux soutenir les talents de demain.

L'année 2025 aura aussi été marquée par de nouvelles avancées du côté de l'entrepreneuriat. La Fondation a renforcé son engagement en ce sens, notamment grâce à son nouveau partenariat avec le Centech, qui permettra

de soutenir, au cours des prochaines années, des startups technologiques prometteuses et de contribuer concrètement à l'essor d'un entrepreneuriat d'impact au Québec.

Enfin, je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance à l'ensemble de nos administrateurs et administratrice pour leur soutien, leur confiance et leur engagement constant. Leur présence active et leur attachement sincère à la mission de la Fondation sont des appuis précieux. J'adresse également un merci sincère aux équipes et aux bénévoles de la Fondation, dont le travail contribue, souvent avec discrétion, à faire vivre notre mission au quotidien.

À toutes celles et ceux qui font vivre la Fondation Arbour - boursiers, mentors, partenaires, amis et membres de notre communauté - Merci ! C'est ensemble que nous faisons grandir cette œuvre, dans la fidélité à ses valeurs et avec la conviction que l'éducation, l'accompagnement et l'engagement peuvent transformer durablement des trajectoires de vie.

MARINE HADENGUE, PH.D.

Présidente-directrice générale

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Me Michel Brunet

Président du Conseil

Michel Brunet exerce le droit commercial et des sociétés au bureau de Montréal de Dentons Canada S.E.N.C.R.L. Sa pratique est axée sur les acquisitions et les ventes d'entreprises ainsi que sur le financement de celles-ci. Me Brunet a occupé divers postes au sein de la haute direction de Fraser Milner Casgrain (FMC), un des cabinets fondateurs de Dentons, dont celui de chef de la direction pour le Canada.



Marine Hadengue

Marine Hadengue est présidente-directrice générale de la Fondation Arbour. Elle est également professeure et doyenne associée à SKEMA Business School, en France, où elle dirige le Global Executive MBA.

Elle est par ailleurs directrice exécutive de la Higher Education for Good Foundation (HE4G), une organisation à but non lucratif basée en Suisse qui accompagne les établissements d'enseignement supérieur dans la refonte de leurs programmes au service de sociétés plus durables.

Les travaux de Marine Hadengue se situent à l'intersection du management responsable, de l'innovation, de l'entrepreneuriat et de la transformation de l'enseignement supérieur.

Ingénieure de formation, elle est titulaire d'un doctorat de Polytechnique Montréal, d'une maîtrise en science politique de l'Université de Montréal, et a effectué ses recherches postdoctorales à Polytechnique Paris.



Diane de Champlain

Diane de Champlain a consacré l'essentiel de sa carrière aux communications et à la philanthropie. Diplômée de l'Université de Montréal et de HEC Montréal, elle a été présidente de l'Association des parents du Collège Jean-de-Brébeuf et membre de son conseil d'administration.

Elle a ensuite été directrice générale de l'ADP, puis présidente-directrice générale de la Fondation de Polytechnique, où elle a mené avec succès la campagne Campus Montréal, dépassant l'objectif initial de 100 M\$ pour atteindre 111 M\$.

Depuis 2017, elle est membre de la direction de la Fondation des artistes, qui soutient les artistes en difficulté financière.



André Monette

M. Monette est titulaire d'un baccalauréat en génie chimique de Polytechnique Montréal et d'un diplôme en gestion avancée de l'Université Harvard. Il a été président et chef de la direction de Johnson & Johnson France, puis de Janssen Pharmaceutical à Toronto.

Il a présidé le comité de gouvernance du Fonds immobilier du Fonds de solidarité FTQ et siégé aux conseils d'administration de plusieurs organisations, dont Investissement Québec. Il a également été membre de comités d'investissement, notamment au sein du conseil sectoriel Nouvelle économie de la FTQ et d'Amorchem, un fonds en sciences de la vie.



Daniel Charron

Ph.D., Adm.A

Daniel Charron œuvre depuis plus de vingt ans à l'intersection de la finance, des affaires, des relations publiques et du développement durable. Vice-président chez Fondation depuis 2020, il y porte une vision visant à positionner l'organisation comme un leader de la finance durable.

Il a auparavant dirigé Réseau Capital et contribué pendant plus de douze ans au développement d'Octane Stratégies, qu'il a menée comme président jusqu'à sa vente au cabinet NATIONAL. Il a également été PDG de Manufacturiers et Exportateurs du Québec.

Titulaire d'un doctorat de Sciences Po Paris, il est diplômé de l'Université de Montréal et de HEC Montréal. Il siège notamment au comité exécutif du Partenariat Climat Montréal, ainsi qu'aux conseils de Réseau Capital et de la Fondation des artistes.



Jacques Simoneau

Jacques Simoneau est administrateur de sociétés et conseiller d'affaires. Diplômé du Programme de perfectionnement des administrateurs McGill-Rotman et accrédité IAS.A, il a récemment siégé aux conseils de Transat A.T., Exploration Azimut et Génome Canada.

Spécialiste du capital de risque, de l'investissement privé et de la commercialisation technologique, il a dirigé des équipes gérant des portefeuilles d'environ un milliard de dollars à la Banque de développement du Canada et au Fonds de solidarité FTQ. Il a également été président-directeur général de Gestion Univalor et de Hydro-Québec Capitech, un fonds dédié à l'énergie et aux technologies propres.

Il a débuté sa carrière comme professeur au Royal Military College of Canada avant de rejoindre les laboratoires d'Alcan (Rio Tinto Alcan) comme scientifique et gestionnaire. Ingénieur, il est titulaire d'une maîtrise de l'Université Laval et d'un doctorat de l'Université Queen's, et membre de l'Ordre des ingénieurs du Québec et de Professional Engineers Ontario.

L'ÉQUIPE DE LA FONDATION



Joëlle Dorais
Adjointe à la direction

À titre d'adjointe à la direction de la Fondation Arbour, Joëlle est le premier point de contact pour les étudiants et les partenaires. Elle assiste également la PDG dans tous les développements stratégiques et le rayonnement de la Fondation et de sa mission, toujours en accord avec les valeurs de son fondateur, M. Pierre Arbour.



Alex Bouchard-Tremblay
Directeur, Partenariats entreprise

Boursier Arbour

Alex a obtenu sa maîtrise en sciences de la gestion, profil stratégie à l'ESG-UQAM. Ses recherches portaient sur l'importance de l'évolution du modèle d'affaires et de la culture organisationnelle dans les stratégies de transformations digitales. Depuis, il travaille dans une firme de conseil avec un focus sur l'exécution de la stratégie et les transformations organisationnelles. Dans son rôle de Directeur, Partenariats entreprises, il maintient et renforce les relations avec nos partenaires de l'industrie afin de créer des opportunités pour mettre à profit l'expertise des boursiers et boursières Arbour.



Émilie Thibault

Conseillère en relations publiques

Boursière Arbour

Émilie a obtenu son doctorat à Polytechnique Montréal en design environnemental. Ses recherches visaient à améliorer la prise de décision liée à la conception et aux opérations dans des environnements industriels complexes grâce à des données en temps réel. Elle a reçu le Prix honorifique Pierre Arbour en 2019. En tant que conseillère en relations publiques, Émilie met en valeur les membres inspirants de la communauté Arbour.



Emna Ben Jelili

Conseillère aux communications

Boursière Arbour

Emna Ben Jelili est conseillère en communications à la Fondation Arbour. Dans ce rôle, elle contribue activement à faire rayonner la Fondation et ses boursiers en assurant la mise en œuvre de stratégies de communication efficaces. Elle collabore avec les étudiants et les milieux universitaires, offre un soutien technique et créatif, développe des contenus originaux et participe à l'élargissement de la présence de la Fondation sur les réseaux sociaux. Doctorante en santé publique à l'École de santé publique de l'Université de Montréal, elle possède une expérience diversifiée à titre de conseillère scientifique et de consultante, notamment dans l'analyse des enjeux liés à la gouvernance et à la performance des systèmes de santé. Elle est également boursière de la Fondation Arbour.

RECEVOIR UNE BOURSE ARBOUR : DANS LES MOTS DE NOS BOURSIERS

DMITRY RAZUMYEV, MBA, UNIVERSITÉ LAVAL

J'aimerais remercier la Fondation Arbour du fond du cœur pour m'avoir accordé la bourse pour la poursuite du MBA. Un grand merci pour votre confiance et votre soutien. C'est vraiment une aide importante qui va faire sorte que je puisse poursuivre mes études. Mes études à l'Université Laval changent ma vie et également la vie des gens qui sont autour de moi. Je peux continuer à mettre ma compagnie sur les pieds et aider les enfants grâce à ma fondation humanitaire [en Ukraine].

BENJAMIN TURGEON, PHD, UNIVERSITÉ LAVAL

Le soutien de la Fondation a fait une grande différence pour moi, autant dans mes études que dans mes implications, et j'en suis sincèrement reconnaissant.

FRANCOIS GONOTHI TOURE, MSC, UQAM

Je vous écris afin de vous informer de l'évolution de mon parcours académique et d'exprimer ma profonde gratitude envers la Fondation Arbour pour son soutien constant. Je souhaite également exprimer ma sincère reconnaissance à la Fondation Arbour pour son accompagnement, son soutien et la confiance qu'elle m'accorde. Votre appui a joué un rôle important dans mon développement académique ainsi que dans mon intégration au monde socio-économique du Québec.

ASTRID CLARISSA APONTE ESPARZA, PHD, UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

C'est tellement apprécié, toute la générosité de la fondation envers moi et sa chaleur. C'est un soutien qui m'a impactée d'une façon inexplicable pendant mon doctorat, dans ma vie personnelle et professionnelle. C'est encore plus important d'avoir un très beau réseau comme la fondation.

AHLEM AISSA BERRAIES, MSC EN GÉNIE ÉLECTRIQUE, UNIVERSITÉ LAVAL

Je tiens à exprimer ma plus profonde gratitude à la Fondation Arbour pour le soutien généreux à travers cette bourse. Ce geste va bien au-delà du soutien financier : il représente une véritable reconnaissance de mes efforts, mon potentiel et de mon engagement envers la recherche. Grâce à vous, je poursuis mon parcours avec encore plus de confiance, de motivation et de détermination. Merci de croire en l'avenir des étudiantes et étudiants comme moi. Votre contribution fait une réelle différence et marquera mon parcours.

EDNER JOSEPH, MSC, UQAM

J'accepte avec grand plaisir ce soutien, qui représente bien plus qu'une aide financière : c'est un encouragement fort dans mon cheminement académique et professionnel.

Je me sens honoré de rejoindre la communauté Arbour et d'avoir l'opportunité de bénéficier non seulement de votre appui, mais aussi de vos programmes comme le mentorat et vos activités de réseautage. Ces initiatives témoignent de l'engagement de la Fondation à accompagner les étudiants au-delà de l'aspect financier, et je suis enthousiaste à l'idée d'y prendre part.

Encore une fois, je vous remercie sincèrement pour cette confiance et ce soutien. Soyez assuré que je mettrai tout en œuvre pour en faire un usage qui reflète l'esprit et les valeurs de la Fondation Arbour.

NOS PROGRAMMES DE BOURSES

BOREL AHONON, PHD, UQAM

Tout cela a été rendu possible grâce au soutien de la Fondation Arbour. Sans cette précieuse aide, mon expérience sur le marché du travail aurait été bien différente. Je ferai tout mon possible pour être un digne relais de la Fondation et n'hésiterai pas à recommander de futurs étudiants et étudiantes.

RACHA SOUBRA, PHD, UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

Je suis honorée et très fière d'être boursière Arbour et de faire partie d'une fondation qui incarne des valeurs qui résonnent profondément avec les miennes.

Je tiens à vous exprimer toute ma gratitude pour ce soutien précieux et pour la confiance que vous m'accordez.

JEAN-MACKSON BÉRALUS, PHD, POLYTECHNIQUE MONTRÉAL

Je suis extrêmement reconnaissant envers la Fondation Arbour pour sa générosité et l'incalculable appui financier qu'elle m'accorde. Je ne saurais trouver les mots justes pour traduire toute ma gratitude. Je serai toujours disponible et disposé à contribuer à la promotion des valeurs de la Fondation ainsi qu'à l'accomplissement de la mission et de la vision de son fondateur. Je m'engage à soutenir, dans la mesure de mes moyens, toute initiative visant à renforcer son rayonnement et à perpétuer son héritage.

Nos bourses sont parmi les plus élevées au pays. Aussi, nous sommes l'un des seuls organismes de financement au Canada à considérer les demandes d'étudiants internationaux. Nous finançons les étudiants de nos universités partenaires, dans les domaines du génie, de l'informatique et de l'administration des affaires. Les montants de nos bourses sont :

À hauteur de 30 000 \$ par année au doctorat.

Nouveauté : renouvelable 2 fois

À hauteur de 20 000 \$ par année à la maîtrise.

Renouvelable 1 fois

À hauteur de 20 000 \$ par année au MBA.

Non renouvelable

Nos boursiers sont des étudiants exceptionnels. Triés sur le volet au sein de leurs universités puis par la le comité de sélection de la Fondation qui les reçoit pour des entrevues individuelles d'une trentaine de minutes, ils se sont tous démarqués par leurs résultats académiques et leur leadership hors normes mais également par leur grande persévérance. En effet, tous nos boursiers sont méritants : ils ont su, à un moment ou à un autre de leur vie, relever des défis personnels ou professionnels importants. Dotés de grandes ambitions, nous croyons que chacun d'entre eux contribuera ou contribue déjà à l'économie du Québec en apportant des solutions innovantes pour faire face aux grands enjeux actuels.

NOS PARTENAIRES

Nos partenaires universitaires

DEPUIS 2006



1 026 500 \$ *

HEC MONTRÉAL

1 028 500\$ *



784 000\$ *



832 000\$ *



1 205 000\$ *

DEPUIS 2007



1 776 500\$ *

DEPUIS 2008



Le génie pour l'industrie

574 000 \$ *

DEPUIS 2013



UNIVERSITÉ DE
SHERBROOKE

1 115 500\$ *

DEPUIS 2022



UNIVERSITÉ
LAVAL

197 000\$ *



Institut national
de la recherche
scientifique

262 500\$ *

DEPUIS 2020



UNIVERSITÉ
BISHOP'S
UNIVERSITY

114 500\$ *

* Montant accordé en bourses
par la Fondation depuis le début de la collaboration

Nos partenaires industriels

Offre de stages à nos boursiers

DEPUIS 2020



matrox



DEPUIS 2021

PAGEAU
MOREL

DEPUIS 2022

BOMBARDIER



CAE

FONDATION
ARBOUR

Autres partenaires

Coaching de nos boursiers

DEPUIS 2021

MORGAN PHILIPS
CANADA

DEPUIS 2025



Nos partenaires en entrepreneuriat



NOS BOURSIERS 2025-26



Cozzuto, Fabio

MSc

Modélisation des comportements émergents dans des agents LLM avec état, en contexte adversarial : une étude empirique dans un simulateur de grille 2D en Python (vue de dessus).



Bastien, Elysha

MBA

El-Mufti, Nadine

MSc

La voix comme biomarqueur pour la détection précoce de maladies

Motamedi, Mahsa

PhD

Dégradation photocatalytique de la TCPP activée par la lumière visible à l'aide du photocatalyseur PPy-g-C₃N₄-MIL88B avec hétérojonction en Z : cinétique, voie de dégradation, évaluation de la toxicité et optimisation

Turk, Nawar

MSc

Détection de l'évasion et analyse de la persuasion dans les entretiens politiques et les actualités en ligne

HEC MONTRÉAL

Del Bono, Anaïs

PhD

Musées et interventions activistes écologistes : quand l'organisation est la cible mais n'est pas l'autrice des faits reprochés

Guerroumi, Salim

MBA

Lambert-Chan, Camille

MSc

Analyse des dynamiques entre savoirs citoyens et dispositifs de gouvernance en contexte de controverse sociotechnique.

Oviedo-Martinez, Maria-Alejandra

MSc

La gestion du changement dans l'implémentation des outils informatiques dans le secteur aéronautique : Le cas de Bombardier

Perreault, Alexis

PhD

Horizon de planification et atteinte répétée des objectifs comme conditions limites de l'effet de gradient des objectifs dans les programmes de fidélité



Farly, Raphaël

MSc

Évaluation hydrogéochimique des eaux de dénoyage du site minier Goldex

Gosselin, Ève

PhD

Application de modèles d'apprentissage profond par graphes pour la cartographie prédictive de gisements à sulfures massifs volcanogènes

Rosas Garcia, Carlos Miguel

PhD

Dynamiques ultrarapides des porteurs de charges libres induites par des impulsions THz de haute intensité dans l'InSb non dope



Ahonon, Borel

PhD

Trois essais sur la macrofinance et le risque de crédit des gouvernements

Angel-Fox, Lydia

MSc

La modification de l'aménagement spatial dans un complexe de cohabitat à travers des processus de prise de décision collective

Madani, Sepehr

PhD

Chirurgie autonome de résection de tumeurs osseuses complexes utilisant la robotique collaborative informée par la pratique clinique et la planification peropératoire en réalité augmentée



Beralus, Jean-Mackson

PhD

Développement de nouveaux carbones activés dérivés de biomasses végétales des Caraïbes comme support de matériaux actifs pour les batteries lithium ion

Boisvert, Léo

PhD

Sécurité en profondeur pour les agents d'IA

Fall, Fatma Fadila

M.ing.

Analyse des données du système d'auscultation de la voûte principale du barrage Daniel-Johnson et séparation des effets des composantes hydrostatique, saisonnière et irréversible sur les déplacements à l'aide d'un modèle mathématique statistique

Roohollahi, Gholamreza

PhD

Développement de catalyseurs chauffés par induction directe pour la valorisation des déchets plastiques



Cardinal, Pierre-Alexandre

PhD

L'adaptation des organisations et des territoires aux ruptures et nouvelles réalités portées par les chocs socio-écologiques de l'Anthropocène

Joseph, Edner

MSc

Les pratiques de gouvernance dans les partenariats entre les ONGI et les ONGN/L : Influence sur l'efficacité des projets de développement international et d'action humanitaire

Michon-Dupuis, Isax

PhD

L'inclusion des personnes neurodivergentes sur le marché du travail et dans la société québécoise

Rhellab, Jad

MSc

Programme de maîtrise en finance appliquée – concentration en gestion de portefeuille et finance corporative

Toure, Francois Gonothi

MSc

Conception et développement d'un système robotique autonome pour la détection de la mammite et du stress chez les vaches laitières



Aissa-Berraies, Ahlem

MSc

Optimisation du flux de puissance sous contrainte de stabilité en petit signal pour les réseaux électriques

Côté, Jean-Philippe

MSc

Présentisme chez les camionneur.se.s québécois.e.s : portrait du phénomène et des facteurs psychosociaux associés aux troubles de santé mentale courants

Razumyeyev, Dmitry

MBA

Gestion de compagnies en temps de crise durant les conflits civils, les perturbations sociales et les guerres

Turgeon, Benjamin

PhD

Approche holistique pour un nouveau concept de pont composite préfabriqué bois-écoBFUP : Analyse, Conception, Validation expérimental et Analyse de cycle de vie



Bordeleau, Raphaëlle

PhD

Mobilisation de l'expertise infirmière dans les processus d'évaluation et de formulation des recommandations en matière de soutien à domicile au Québec

Kim, Alexie

PhD

Le rôle des organisations frontalières dans l'élaboration des politiques de santé et l'intégration des savoirs scientifiques, pratiques et expérientiels.

Melançon, Olivier

PhD

Compilation hautement optimisante pour langages hautement dynamiques

Soubra, Racha

PhD

Institutionnalisation responsable des outils numériques de pharmacovigilance dans les pays à revenu faible et intermédiaire: étude multiphase de l'application Med Safety au Liban

**Bernier, Alexandre**

MSc

Recouvrement des événements multiples en tomographie d'émission par positrons grâce à l'intelligence artificielle

Collard, Elliot

MSc

Analyse de soutenabilité de la dynamique d'endettement public du gouvernement fédéral

David, Yoan

PhD

Système d'IA explicable et conforme aux normes pour le diagnostic avancé en imagerie cérébrale

Ducharme, Catherine

MSc

Construire et mettre à l'épreuve une échelle de maturité comme objet frontière : comment susciter la collaboration en matière de gestion optimisée des déchets électriques et électroniques (DEEE) en contexte québécois?

El-Yamani, Zineb

MSc

Étude de la microstructure cérébrale chez les patients atteints de sclérose en plaques

Eldawoody Abdelaal, Amr Mohammad

PhD

Performance des pieux dans les sols liquéfiables : vers une meilleure résilience des infrastructures du Québec

Esparza Aponte, Astrid Clarissa

PhD

Stratégie de système de gestion de l'énergie pour les microréseaux hybrides : optimisation et prévision

Mercier-Noël, Chloé

MSc

La formation d'équipe fondatrice en entrepreneuriat scientifique universitaire canadien

Zelovic, Nikola

PhD

Surveillance de signes vitaux sans contact par fusion de capteurs pour des mesures fiables, robustes et inclusives

**Abdelsadok, Yemna**

MSc

Intégration des technologies 3D dans les travaux d'excavation souterraine - Application au projet du prolongement de la ligne bleue du métro de Montréal

Aïdasso, Henri

PhD

Détection et diagnostic intelligents des anomalies dans les pipelines de livraison de logiciels

Javid, Zeinab

PhD

Développement d'un système de localisation précise pour capsules endoscopiques basé sur l'intelligence artificielle et le compressed sensing

NOTRE ENCOURAGEMENT À L'ENTREPRENEURIAT



Faire naître l'innovation, accompagner l'audace

Derrière chaque projet entrepreneurial, il y a d'abord une idée. Une intuition. Parfois issue d'un laboratoire, parfois d'un besoin observé sur le terrain — mais toujours portée par des esprits curieux et déterminés à transformer le monde qui les entoure.

C'est précisément à ce moment charnière que la Fondation Arbour choisit d'agir.

En s'associant au Centech de l'École de technologie supérieure (ÉTS), la Fondation contribue à faire passer ces idées du stade de la recherche à celui de l'action. Grâce aux Bourses Fondation Arbour, elle soutient concrètement des startups technologiques prometteuses engagées dans le programme Propulsion, avec un investissement de 180 000 \$ sur trois ans. Mais au-delà du financement, c'est un véritable élan qui est offert : un accompagnement, un réseau, et la conviction que ces projets peuvent aller loin.

Car entreprendre, c'est aussi apprendre à naviguer dans l'incertitude, à pivoter, à persévérer.

La Fondation s'implique ainsi directement dans cet écosystème en participant à des jurys, en contribuant aux réflexions stratégiques et en créant des occasions de dialogue entre chercheurs, entrepreneurs et partenaires.

Et les résultats parlent d'eux-mêmes.

Un an après leur passage dans le programme Lab2Market Validation de V1Studio soutenu par la Fondation en 2024-25, une majorité des équipes poursuivent leur parcours entrepreneurial. Certaines ont franchi le cap de l'incorporation, d'autres ont sécurisé du financement ou créé leurs premiers emplois. Toutes, ou presque, continuent d'explorer, d'itérer et de bâtir.

Ces trajectoires ne sont pas linéaires. Elles sont faites d'essais, d'ajustements, de réussites et parfois de remises en question. Mais elles ont en commun un point d'ancrage : un soutien structurant au moment où tout commence.

En accompagnant cette transition de la recherche vers l'entrepreneuriat, la Fondation Arbour contribue à faire émerger une nouvelle génération d'innovateurs et d'innovatrices. Des personnes capables de transformer des connaissances en solutions concrètes, et des idées en entreprises porteuses de sens.

Parce qu'au fond, soutenir l'entrepreneuriat, c'est bien plus que financer des projets.

C'est croire en celles et ceux qui osent les imaginer.

LE MENTORAT : UN ATOUT INESTIMABLE

FRANÇOIS GONOTHI TOURE

Je tiens tout d'abord à adresser mes sincères remerciements à mon mentor, Monsieur Jacques Simoneau. Son accompagnement précieux, sa disponibilité et la qualité de ses conseils ont été déterminants dans mon cheminement, notamment pour l'obtention de mon admission au doctorat ainsi que du soutien financier qui l'accompagne. J'ai le grand plaisir de vous annoncer que j'ai été admis au doctorat en génie informatique à Polytechnique Montréal.

Je me souviendrai toujours des deux plus grands conseils que j'ai reçus de la part de M. Jacques Simoneau. Le premier est de ne jamais se contenter d'une seule option, mais de toujours prévoir un plan B. Ce conseil, dans toute sa portée, m'a notamment permis de décrocher une admission au doctorat en génie informatique avant même la fin de mon programme de maîtrise.

Le second est de toujours prendre le temps de peser les inconvénients dans chacune de mes décisions, qu'elles soient académiques, personnelles ou professionnelles. Cette approche continue aujourd'hui de façonner ma manière de réfléchir, de vivre et de me conduire.

ANAÏS DEL BONO

Être boursière de la Fondation Arbour, c'est bien plus que recevoir un soutien financier, c'est avoir la chance de rejoindre une communauté bienveillante et présente.

Avec mon mentor, Daniel Charron, chaque discussion est inspirante et me laisse avec de nouvelles perspectives et une énergie renouvelée. Ce qui me touche le plus, c'est la qualité humaine de cet accompagnement. Daniel n'est pas seulement un mentor brillant, c'est quelqu'un qui prend le temps, qui s'intéresse véritablement et qui croit en vous.

À la Fondation Arbour, à Daniel et à toute cette belle communauté : merci du fond du cœur.

EDNER JOSEPH

Marine Hadengue est une personne extraordinaire que j'ai eu la chance de rencontrer comme mentor. Son regard intellectuel et sa perspicacité m'ont profondément aidé, notamment dans la rédaction de mon mémoire. Elle a pris le temps de m'écouter, de me donner des recommandations pertinentes, et grâce à elle, j'ai pu présenter mes résultats préliminaires avec confiance et assurance. En très peu de temps, elle m'a permis de visualiser clairement mon cadre conceptuel, et pour cela, je lui suis particulièrement reconnaissant.

Mais Marine n'est pas seulement une guide intellectuelle : c'est aussi une personne au grand cœur. Dès notre première rencontre, elle a su briser la glace et créer un lien sincère. Son parcours professionnel, sa carrière et la personne qu'elle est représentent pour moi une immense source d'inspiration.

Merci infiniment Marine, et merci à la Fondation Arbour pour mettre sur notre chemin des personnes comme elle, qui transforment l'apprentissage en une expérience humaine et mémorable.

ELLIOT COLLARD

Le mentorat et le soutien offert par la Fondation Arbour m'ont permis de clairement établir mes objectifs futurs et de mettre en évidence les étapes nécessaires à la réalisation de ceux-ci. Je me sens épaulé à mettre en œuvre des stratégies qui favorisent ma réussite. Je sens réellement que le mentorat a fait une différence dans mon parcours. C'est agréable et surtout motivant de sentir que des gens ont vraiment à cœur votre succès.

NADINE EL-MUFTI

En tant que mentorée de Marine Handegue, dès notre première rencontre lors de l'entretien pour la bourse, il y avait chez elle un certain je-ne-sais-quoi qui m'a profondément intriguée. C'est exactement ce qui m'a poussée à postuler au programme de mentorat et à la choisir comme premier choix. Le courant est passé immédiatement et je me surprends souvent à penser « Qu'est-ce que Marine ferait ? » quand la vie me lance des citrons. C'est quelqu'un que j'admire sincèrement et à qui j'aspire à ressembler. Ce qui la distingue vraiment, c'est son approche holistique du mentorat. Elle se soucie autant de vos réalisations que de vous en tant que personne. Elle s'investit pleinement et croit véritablement en votre potentiel. J'ai eu d'autres mentores par le passé, mais aucune comme elle. C'est véritablement un honneur d'être sa mentorée.

CAMILLE LAMBERT-CHAN

Mon mentor, Daniel Charron, a été d'une générosité remarquable : il a partagé ses expériences avec une grande ouverture, m'a aidée à structurer mes priorités, à nommer mes doutes et à trouver le juste équilibre entre prudence et audace. Ses conseils sont arrivés à un moment charnière, alors que je rédige mon mémoire de maîtrise tout en démarrant mon entreprise. Au fil de nos rencontres, cet accompagnement a eu un impact concret et immédiat sur mon parcours. La bourse de la Fondation Arbour m'a offert bien plus qu'un soutien financier. Elle m'a donné accès à un accompagnement humain, dont je mesure déjà la valeur et qui me suivra longtemps.

RAPHAËL FARLY

Le programme de mentorat de la Fondation est une des meilleures choses qui m'est arrivée dans la dernière année. J'en étais à mes débuts au 2e cycle, nerveux, avec un sentiment du syndrome de l'imposteur. M. Jacques Simoneau, avec son expérience et son bagage digne de mention, m'a immédiatement rassuré en me donnant beaucoup de conseils de par son expérience. Les discussions sont franches, enrichissantes et rassurantes. TOUTES mes rencontres avec M. Simoneau ont été bénéfiques pour moi et cela a changé mon parcours à la maîtrise, pour le mieux.

CHLOÉ MERCIER-NOËL

Mon expérience de mentorat avec la Fondation Arbour m'a permis de mieux cerner mes prochains défis professionnels. Les échanges m'ont aidée à prendre du recul et à évaluer mes options avec l'accompagnement d'une personne d'expérience, ce qui a été à la fois rassurant et structurant.

NAWAR TURK

Marine Hadengue a été ma mentore à la Fondation Arbour pendant deux ans, et cette expérience a été l'une des plus marquantes de mon parcours académique et professionnel.

Marine a un véritable talent pour aider à y voir clair. Elle m'a permis de me concentrer sur l'essentiel, de faire des choix réfléchis tout au long de ma maîtrise et de réfléchir sérieusement à la direction que je souhaitais donner à mon avenir après mes études. Elle m'a aussi fait découvrir des avenues et des opportunités qui ont fait toute la différence.

Au-delà de cela, elle soutient activement les initiatives qui rassemblent les boursiers et boursières Arbour et s'investit pleinement pour nous offrir des occasions de développement qui vont bien au-delà du soutien financier. Elle comprend que ce dont les boursiers ont le plus besoin, c'est de liens, de repères et d'une communauté au sein de laquelle ils peuvent évoluer.

RACHA SOUBRA

Mon expérience de mentorat avec Diane de Champlain a été extrêmement enrichissante. Diane est une mentore exceptionnelle : elle prend toujours le temps de m'écouter, de discuter de mes progrès et de répondre à mes préoccupations. Je me sens à l'aise de partager avec elle mes questionnements, et elle m'oriente toujours de manière pertinente et bienveillante.

Elle possède également un réseau très large, ce qui représente une véritable richesse pour mon développement professionnel. Nous apprécions beaucoup nos rencontres, que ce soit autour d'un lunch ou d'un café, qui sont toujours des moments d'échange stimulants et agréables.

Diane porte aussi une attention particulière à mon bien-être en tant qu'étudiante internationale au Canada. Elle prend régulièrement des nouvelles et m'envoie des messages pour s'assurer que tout se passe bien, ce que j'apprécie énormément.

Je suis très reconnaissante de son accompagnement!

JEAN-MACKSON BÉRALUS

Je tiens à adresser mes sincères remerciements à ma mentor, Mme Diane De Champlain, pour son accompagnement soutenu au cours des deux dernières années. Ses conseils judicieux, son appui constant et son écoute active ont joué un rôle crucial dans mon évolution académique et professionnelle. J'ai eu le privilège d'être encadré par une personne d'exception et d'acquérir des outils essentiels à la réussite de mes études de doctorat ainsi qu'à la réalisation de mes objectifs professionnels.

ASTRID CLARISSA ESPARZA APONTE

Mon expérience de mentorat a été extrêmement enrichissante. J'ai eu l'opportunité d'échanger avec Michel Brunet sur divers sujets, dans un cadre ouvert et bienveillant. Cela m'a permis d'exprimer certaines inquiétudes liées à mon parcours d'immigrante et de recevoir des conseils précieux pour naviguer dans ce nouvel environnement.

Ce mentorat m'a également offert l'occasion de participer à des événements stimulants et de rencontrer des professionnels de divers milieux, notamment dans les secteurs de l'énergie et du droit (comme lors de la Conférence de Montréal et chez Dentons). Ces échanges m'ont permis de découvrir de nouvelles perspectives et de mieux comprendre le milieu professionnel ici, tout en élargissant ma vision.

Grâce à cette expérience, j'ai gagné en confiance et en clarté quant à mon projet professionnel. Je suis sincèrement reconnaissante de la générosité de Michel ainsi que du soutien de la Fondation Arbour, et je suis ravie d'avoir pu bénéficier de ce programme.

SEPEHR MADANI

Ce qui rend la Fondation Arbour véritablement unique, ce n'est pas seulement son engagement envers les étudiants en génie et en gestion, mais aussi la chaleur et la force de sa communauté. Dès le premier instant, je me suis senti accueilli au sein d'un réseau de personnes profondément investies dans la relève. Parmi les moments marquants, je garde un souvenir particulièrement précieux d'un dîner avec mon mentor, Monsieur André Monette. Nous avons échangé pendant près de trois heures ; ses conseils avaient moins le ton d'un mentorat formel que celui d'une conversation avec un grand-père — empreinte de bienveillance, de générosité et d'un réel intérêt pour mon avenir. Cette rencontre m'a profondément marqué.

Depuis toujours, je suis habité par la conviction que nul ne progresse seul, et que celles et ceux qui nous élèvent deviennent à jamais partie intégrante de notre histoire. La Fondation Arbour fait désormais partie de ces forces rares et déterminantes dans mon parcours. Ce que cette bourse m'a apporté dépasse largement l'aspect financier : elle a transformé ma manière d'aborder mon travail, de concevoir mes responsabilités et de définir la réussite.

La Fondation Arbour ne m'a pas simplement soutenu : elle a façonné ma compréhension du don, de l'héritage et de l'impact. C'est un engagement que je porterai toute ma vie.

Elle possède également un réseau très large, ce qui représente une véritable richesse pour mon développement professionnel. Nous apprécions beaucoup nos rencontres, que ce soit autour d'un lunch ou d'un café, qui sont toujours des moments d'échange stimulants et agréables.

Diane porte aussi une attention particulière à mon bien-être en tant qu'étudiante internationale au Canada. Elle prend régulièrement des nouvelles et m'envoie des messages pour s'assurer que tout se passe bien, ce que j'apprécie énormément.

Je suis très reconnaissante de son accompagnement!

LES ÉVÈNEMENTS ORGANISÉS PAR LA FONDATION EN 2025

L'IA et la transition énergétique : entre promesses et écueils, trouvons le bon équilibre

Le 29 mai 2025, la Fondation Arbour, en collaboration avec IVADO, a tenu un événement de réseautage à l'Hôtel Inter-Continental de Montréal autour du thème « L'IA et la transition énergétique : entre promesses et écueils, trouvons le bon équilibre ». La soirée a été marquée par la conférence de Pierre-Olivier Pineau, qui a offert un éclairage pertinent sur les enjeux et les perspectives liés à cette grande transformation.

Réunissant partenaires, membres de la communauté académique et boursiers et boursières, l'événement a également mis en valeur de jeunes pousses scientifiques à travers des kiosques présentés lors du cocktail. Fidèle à sa formule dynamique, la soirée a favorisé des échanges riches grâce à une activité de speed networking, permettant de multiplier les rencontres et les discussions autour d'un souper convivial.





Les 20 ans de la fondation !

Le 4 décembre 2025, la Fondation Arbour a célébré avec fierté ses 20 ans d'engagement lors d'une soirée de réseautage tenue au Club Mont-Royal, réunissant boursiers et boursières, partenaires et acteurs clés des milieux académique, philanthropique et économique. Cet événement marquant a permis de souligner le chemin parcouru depuis sa création par Pierre Arbour, ainsi que l'impact durable de sa mission visant à soutenir l'accès aux études supérieures et à contribuer au dynamisme de l'économie québécoise.



La soirée a été portée par la présence inspirante de Dre Joanne Liu, dont le témoignage empreint d'humanisme, de lucidité et de courage a profondément touché les invités. Très généreuse de son temps, Dre Liu a rencontré de nombreux participants et participantes, prenant le temps d'échanger et de signer un grand nombre de dédicaces. La Fondation a d'ailleurs eu le plaisir d'offrir gracieusement son livre à l'ensemble des invités, permettant ainsi de prolonger la réflexion et de faire rayonner son message bien au-delà de la soirée.



Fidèle à sa tradition, l'événement a favorisé des échanges riches et authentiques grâce à une formule de tables pré-assiégées, créant un espace propice aux rencontres significatives et au partage d'expériences. Cette soirée anniversaire a ainsi rappelé, avec force, que l'éducation, l'engagement et la solidarité demeurent au cœur de la mission de la Fondation — et que, collectivement, il est possible de continuer à bâtir l'avenir.

LES BONS COUPS DE NOS BOURSIERS



BASTIEN, ELYSHA

MBA

- Lancé cabinet-conseils pour le développement d'affaires internationales (Oct 2025). Accepté nouveau poste comme conseillère d'affaires, expansion internationale à la BDC (mars 2026). Graduation du EMBA Juin 2026.

EL-MUFTI, NADINE

MSc

1) SCIENCE OUVERTE / HACKATHONS / SYMPOSIUMS:

- Invitée à participer à la MENA ML Winter School 2027, programme international avancé en apprentissage automatique (date et lieu à confirmer)
- Co-organisé Brainhack Montréal hiver 2026 (~8 000 \$ CAD levés, 73 participants) ; édition octobre 2026 en cours
- Bourse de voyage de 1 000 \$ USD pour participer au Bridge2AI Voice Symposium & Hackathon (4–6 mai 2026), initiative financée par le NIH et leader en biomarqueurs vocaux ; développement de collaborations internationales
- Participation au premier hackathon national de Mila sur la sécurité de l'IA conversationnelle pour la santé mentale des jeunes (conférence + hackathon, 2025–2026)
- Invitée à participer à CAN-CWiC 2025 (Canadian Celebration of Women in Computing, Université York, Toronto, 7–8 nov. 2025)

2) SOCIÉTÉS / COMITÉS:

- Membre, The Levantines (réseau professionnel levantin international)
- Nommée par l'AÉCS et l'administration au Comité permanent de la recherche de Concordia (2025–2026), contribution aux politiques de recherche, collaboration et intégrité académique
- Ambassadrice des études supérieures, Université Concordia : modération régulière de panels et soutien aux activités de recrutement (portes ouvertes, séances d'information, Research Institute Day)
- Membre, Association Étudiante de Mila (AÉM), contribution aux initiatives et à la représentation étudiante
- Membre, Golden Key International Honour Society (top 15 % des étudiants diplômés en informatique, Université Concordia)

3) RECHERCHE / TRAVAIL:

- Présentation par affiche des résultats de recherche au Congrès sur l'innovation en santé et IA (CISIA 2026, CRCHUM, 27 mars)
- Première auteure d'un article en révision dans une revue de psychiatrie (Douglas Research Centre, Université McGill ; Dre Lena Palaniyappan, Dr Alban Voppel) ; résultats soutiennent la contribution principale de mon mémoire et seront référencés

- Promotion au travail; contribution à des projets et publications de plus grande envergure
- Tous les cours de maîtrise complétés avec la note la plus élevée obtenue dans chaque établissement fréquenté

4) PRIX / BOURSES:

- Concours FRQNT B1X (avr. 2025) : 92/100, 9e/25 (juste sous le seuil de financement: 8)

TURK, NAWAR

MSc

Publications (premier auteur)

- EMNLP 2025 – Évaluation comparative de modèles multilingues pour la classification des relations discursives
- SemEval 2025 – Modèles de TAL pour la vérification de promesses dans les rapports ESG
- 38e Conférence canadienne sur l'intelligence artificielle (Canadian AI 2025) – Corrélation entre des techniques de persuasion et des relations discursives
- SemEval-2026
- Détection de la clarté des réponses dans le discours politique (En révision)

Conférences

- Présentation de travaux de recherche à atelier international sur l'évaluation sémantique (SemEval 2025) et à la 38e Conférence canadienne sur l'intelligence artificielle (Canadian AI 2025)

Enseignement

- Assistant d'enseignement et administrateur de laboratoire – cours d'intelligence artificielle (Python) et de programmation (Java), Université Concordia
- Mentorat d'un étudiant de premier cycle en recherche en apprentissage automatique – Laboratoire de linguistique computationnelle (CLaC)

Bénévolat

- Ambassadeur, Fondation Arbour – Promotion de bourses et d'événements
- Santropol Roulant (popote roulante) – Préparation et livraison de repas pour des aînés
- Bénévole, Concordia Shuffle – Soutien à un événement de collecte de fonds pour des bourses

Prix / Certificats

- Bourse d'études supérieures – Fonds de recherche du Québec (FRQ)
- Bourse d'assistantat de recherche financée (NSERC)
- 2e place – Hackathon ConUHacks X 2026
- 3e place – Compétition SemEval 2026, Tâche 6 – Sous-tâche 2 (détection de l'évitement des questions politiques)
- Certificat de développement du leadership aux cycles supérieurs – Université Concordia (2025)

DEL BONO, ANAÏS

PhD

Recherche et publications :

- Avancement de la thèse de doctorat portant sur « émotions climatiques et organisations » (co-direction Pr. Anne Pezet, HEC Montréal et Pr. Viviane Sergi, ESG UQAM).
- Publication de trois chapitres d'ouvrages collectifs avec comités de lecture : « Innovation in Municipal Governance » (World Scientific Publishing, 2026), « Nonprofit Ecosystem Strategy and the Challenge of Hidden Coopetition » (Springer, 2026) et « Philanthropie, innovation sociale et développement de l'Afrique » (L'Harmattan, 2025).
- Présentation d'un article de la thèse portant sur « pédagogie et éco-anxiété » à la conférence annuelle de l'Association des Sciences Administratives du Canada (2026).
- Publication d'un rapport de recherche sur les mécanismes de co-gouvernance et de participation citoyenne (TIESS, mars 2025).

Enseignement :

- Finaliste du prix d'excellence en pédagogie pour l'enseignement du cours « Société, développement durable et organisations », cours obligatoire du baccalauréat en administration des affaires d'HEC Montréal (2025).
- Juge pour le Collegiate Leadership Competition (MOBTS), compétition inter-universitaire d'apprentissage expérientiel en leadership accueillie par HEC Montréal (2026).

LAMBERT-CHAN, CAMILLE

MSc

- Création de ma firme d'affaires publiques et de conseil stratégique, Fluence Conseil, avec la conviction que les régions méritent un accès local à une expertise de haut niveau. Enracinée dans Lanaudière, j'accompagne les organisations dans leurs enjeux stratégiques et politiques en valorisant l'intelligence collective et les réalités territoriales.

PERREAULT, ALEXIS

PhD

- Finaliste au prix du meilleur mémoire d'HEC Montréal.
- Accepté à la conférence d'été 2026 de l'American Marketing Association
- Acceptation au programme de PhD d'HEC Montréal & Réception d'une bourse d'admission.



FARLY, RAPHAËL

MSc

- Coprésident de la Journée des Sciences de la Terre le 13 mars 2026 à l'INRS (Québec)
- Soumission d'un article de vulgarisation de mon projet de recherche dans le journal étudiant La Synthèse
- Organisation et préparation pour un stage de 3 mois en Écosse sur l'impact des sécheresses sur les ressources en eau
- démarrage du système pilote géothermique à Val-d'Or, une première au Québec dans l'industrie minière.

GOSSELIN, ÈVE

PhD

- Je mène mes activités de recherche doctorale en sciences de la Terre à l'INRS avec un engagement soutenu en leadership académique et en gouvernance universitaire. Mes travaux de recherche portent sur le développement de méthodes d'apprentissage automatique pour la cartographie prédictive des gisements volcanogènes. Parallèlement, en tant que trésorière du chapitre étudiant de la Society of Economic Geologists (SEG) ULaVal-INRS, je gère un budget d'environ 30 000 \$, assure le suivi financier, la production de factures et les relations avec plusieurs partenaires industriels du secteur minier, gouvernementaux et universitaires. J'ai également contribué à l'organisation de conférences scientifiques et de formations spécialisées, favorisant les échanges entre étudiants, chercheurs et professionnels. Mon implication s'étend à la planification de sorties de terrains pour les étudiantes en géosciences, notamment au Nouveau-Brunswick en collaboration avec le Geological Survey of New Brunswick, ainsi qu'à l'international au Japon en partenariat avec plusieurs universités et industries minières. En parallèle, mon rôle de membre étudiante au Conseil d'administration de l'INRS me permet de participer aux réflexions stratégiques et aux enjeux de gouvernance de l'institution, appuyé par une formation en gouvernance.

ROSAS GARCIA, CARLOS MIGUEL

PhD

Publication en cours d'évaluation en tant que premier auteur :

- Carlos Miguel Garcia-Rosas, Xavier Ropagnol, Vineet Gupta, Abhishek Gupta, Ashutosh Sharma, József András Fülöp, François Blanchard et Tsuneyuki Ozaki, "Influence of THz waveform and spectral content on ultrafast carrier dynamics in undoped InSb", soumis pour publication dans Physics Review Letters.

Publication en tant que deuxième auteur :

- I. X. Ropagnol, C. M. Garcia-Rosas, H. Uchida, F. Blanchard, T. Ozaki, "Electro-optic and intensity based terahertz peak field evaluation: Comparison, challenges and perspectives", J. Phys. Photonics 7, 045002 (2025).

Présentations orales lors de plusieurs conférences internationales et nationales :

- Participation à la conférence : “Ultrafast carrier dynamics in undoped InSb driven by intense THz pulses”, à la 50e Conference on Infrared, Millimeter, and Terahertz Waves (IRMMW–THz), du 17 au 22 août 2025, Espoo, Finlande.
- Participation à la conférence : “Ultrafast carrier dynamics in undoped InSb driven by intense THz pulses”, à Optica Nonlinear Optics Topical Meeting, du 4 au 7 août 2025, Honolulu, Hawaï, États-Unis.
- Participation à la conférence : “Ultrafast carrier dynamics in undoped InSb driven by intense THz pulses”, à Photonics North Conference, du 20 au 23 mai 2025, Ottawa, Ontario, Canada.



AHONON, BOREL

PhD

Réalisations académiques

- Acceptation du poste de Professeur de Finance à l'Université Laval (début en juillet 2026)
- Présentation de ma recherche à l'Université Laval
- Présentation de ma recherche à la Southern Finance Association en novembre 2025 à Orlando (États-Unis)
- Acceptation de ma recherche à la Northern Finance Association 2025 (absent pour manque de financement)
- Bourse de doctorat de la Canadian Securities Institute Research Foundation

Réalisations sociales

- Membre du conseil d'Établissement de l'École Judith-Jasmin
- Membre du Comité de Parents du Centre de services scolaire de Montréal

ANGEL-FOX, LYDIA

MSc

- J'ai commencé à travailler comme assistant de recherche pour Village Urbain, un OBNL québécois dédié au cohabitat
- Présentation de mon projet final de studio portant sur la reconfiguration d'un talus pour le Collège Brébeuf
- Voyage à Vancouver pour étudier un complexe de cohabitat
- Soumission d'une proposition conjointe pour un concours de conception de village pour personnes atteintes de démence (résultats en attente).

MADANI, SEPEHR

PhD

- Présentation pour la première fois de notre technologie permettant de “voir à travers la peau” pour la chirurgie assistée par réalité augmentée lors de deux conférences internationales très prestigieuses : la Société de chirurgie orthopédique assistée par ordinateur et le Collège royal de chirurgie robotique à Londres (Royaume-Uni). Acceptation et publication de mon article scientifique dans la revue Transactions de l'Institut des ingénieurs électriciens et électroniciens sur la visualisation et l'infographie. Réussite de mon examen de qualification doctorale. Dépôt de mon sixième brevet au cours de mon doctorat.



BERALUS, JEAN-MACKSON

PhD

Recherche :

- Élaboration de la proposition de recherche, incluant l'élaboration du protocole des travaux de recherche. Validation de l'examen de synthèse. Étude détaillée de la décomposition thermique des échantillons de biomasse.
- Répandant de laboratoire : Assiste mon directeur d'études dans la gestion des laboratoires. Participe à la rédaction des Procédures Opérationnelle Standard (SOP) du laboratoire. Supervise les travaux de recherche de deux (2) étudiants en maîtrise.
- Chargé de travaux pratiques à Polytechnique: Stockage et intégration des systèmes énergétiques (ENE8310), Transmission de chaleur (MEC3200) et thermodynamique (MEC1210).
- Ambassadeur de l'ordre des ingénieurs du Québec (OIQ) : Animations de kiosques dans des écoles secondaires et lors du festival Eureka pour promouvoir les sciences et l'ingénierie auprès des jeunes. Obtention du permis d'ingénieur de l'OIQ.
- Formation jeunes en Haïti: Participe à la formation de techniciens haïtiens en conception de systèmes solaires photovoltaïques, dans le cadre d'un programme du groupe de réflexion et d'action pour la reconstruction d'Haïti (GRAHN).

BOISVERT, LÉO

PhD

- Recherche : Publication et présentation de 4 articles sur la sécurité des agents IA dans des instances internationales (TMLR, COLM, ICML). Communication : Chroniqueur régulier à l'émission radio Moteur de Recherche (Radio-Canada) et collaborateur pour Noovo Info sur les enjeux sociétaux de l'IA, conférencier invité à l'assemblée générale de la SO-CAN devant 185 000 membres. Conseil : Sécurisation d'une subvention de 400 000 \$ du MCC pour la transformation numérique du magazine L'actualité, mandat au Comité intersectoriel étudiant du FRQ pour conseiller le Scientifique en chef du Québec, production d'un rapport de recommandations sur l'IA en éducation, nomination comme réviseur pour les conférences d'intelligence artificielle (ICLR, NeurIPS, AAAI, TMLR, ACM CAIS, ACM TIST).

FALL, FATMA FADILA

M.ing.

- Projet de maîtrise/stage chez Hydro Québec en sécurité de barrages :
- Analyse des données du système d'auscultation de la voute principale du barrage Daniel-Johnson et séparation des effets des composantes hydrostatique, saisonnière et irréversible sur les déplacements à l'aide d'un modèle mathématique statistique
- Inspection complémentaire de site

Distinction :

- Prix du Leadership décerné par le centre d'excellence des stagiaires d'Hydro Québec

Initiative :

- Proposition et organisation d'une activité de cohésion avec les membres de mon équipe chez Hydro Québec

Implications :

- Membre du conseil d'administration de l'association étudiante des cycles supérieurs de Polytechnique : rédaction de la première politique de développement durable de l'association, révision de la politique sur les indemnités des officiers, membre du comité d'attribution des bourses de solidarité, bénévole occasionnelle
- Participation à un entretien avec le service des communications de Polytechnique pour la promotion des bourses et de leurs donateurs

Autres :

- Aide à l'enseignement pour les cours :
Conception des structures en béton / Analyse des structures / Conception de ponts

ROOHOLLAHI, GHOLAMREZA

PhD

- Publication de l'article Thermodynamic optimization of syngas production via auto-thermal oxidative steam reforming of bio-oil dans International Journal of Hydrogen Energy.
- Rédaction en cours de trois manuscrits scientifiques : un article sur le Temperature-Programmed Oxidation (TPO) in Chemical Engineering sous la supervision du Pr Gregory Patience (Polytechnique Montréal), ainsi que deux articles de revue sur le recyclage des aimants NdFeB et sur une voie plus propre de production du néodyme par sels fondus.
- Dépôt d'une demande de brevet intitulée Method and System for Recovering Rare Earth Elements from Primary and Secondary Sources.



CARDINAL, PIERRE-ALEXANDRE

PhD

- Intégré l'équipe éditoriale de la revue Oeconomia Humana (UQAM) et codirection et publication du 2^{ième} numéro de la revue sur la redirection écologique
- Lancement du groupe de recherche GAIA (Groupe d'Ateliers Interdisciplinaires sur l'Anthropocène) à l'ESG-UQAM
- Élu au poste d'administrateur pour l'organisation Travailleuses et travailleurs pour la justice climatique (TJC)
- Mandat renouvelé en tant qu'administrateur d'Ateliers pour la Biodiversité
- Publication d'un article scientifique dans la célèbre revue Globalization avec la prof. Marie Langevin (UQAM)
- Coécriture et publication d'un article dans Lex Electronica avec le prof. Alexandre Lillo (UQAM)
- Publication d'un essai dans la revue Oeconomia Humana (2026, #3).
- Participation à 4 conférences (ICCAR, ACFAS, CRISES et Journées de la pédagogie universitaire de l'UQAM)
- Publications de quelques lettres d'opinion dans le Devoir et la Presse.

JOSEPH, EDNER

MSc

Communication orale

- Présentation des résultats préliminaires de mon mémoire de recherche à l'Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaire, le 15 janvier 2026, devant un public de praticiens et de chercheurs.
- Présentation de l'état d'avancement des travaux de recherche, fondés sur une revue de littérature portant sur les enjeux de justice auxquels font face les jeunes des communautés noires du Québec, aux comités jeunesse de l'Observatoire des communautés noires du Québec, en novembre 2026
- Sélectionné pour présenter une communication portant sur la thématique « Dynamiques de pouvoir et gouvernance dans la gestion de projets de DIAH » dans le cadre du colloque de l'ACFAS, qui se tiendra en mai 2026 à l'Université du Québec à Trois-Rivières.
- Participation au colloque en gestion de projet organisé par le chapitre PMI Lévis à l'Université Laval, à Québec, en février 2026.

Recherche

- Mémoire portant sur les pratiques de gouvernance dans les partenariats entre ONGI et ONGN/L, et leur influence sur l'efficacité des projets de développement international et d'action humanitaire, actuellement en phase de finalisation (dépôt prévu à la session d'été).
- Coréalisation d'un guide informatif intitulé « Information inclusive et adaptée : un levier pour permettre aux jeunes Noires de faire face aux stéréotypes et aux inégalités au Québec », à la suite d'une recherche participative portant sur les enjeux de justice — notamment en lien avec la police et le système judiciaire — auxquels sont confrontés les jeunes des communautés noires au Québec, réalisée pour le compte de l'Observatoire des communautés noires du Québec du Sommet Jeunes Afro (septembre 2025 à février 2026).
- Intégration à l'équipe « Gestion des risques et de la sécurité » de l'OCCAH à partir de janvier 2026.

Prix/Bourses

- Bourse de la fondation Arbour Automne 2025-Hiver 2026
- Bourse Banque Scotia-IEIM 2025 dans la catégorie « maîtrise ».
- Bourse de l'OCCAH en hivers 2025
- Prix de la persévérance en été 2026 de l'OCCAH
- Prix d'excellence de la maîtrise en gestion de projet (ESG²) de l'UQAM (Automne 2025).
- Bourse d'exonération pour les étudiants étrangers de l'UQAM (automne 2025)

Animation d'ateliers/ partage de connaissances

- Animation de deux ateliers pour l'évaluation d'un projet de gouvernance inclusive en Haïti, impliquant des partenaires du Québec et d'Haïti, en décembre 2025, pour le compte de CECI, avec le financement du MRIF du Québec en vue de la capitalisation des connaissances.

Bénévolat

- Accompagnement de quatre nouveaux étudiants internationaux lors de la session d'automne en vue de leur intégration, pour le compte de l'Association des étudiants de l'ESG UQAM.

MICHON-DUPUIS, ISAX

PhD

Réalisation 2025 :

- Communication orale au 92^e congrès de l'ACFAS Colloque 471 : La culture organisationnelle inclusive : socle de la gestion de l'équité, de la diversité, de l'inclusion et de l'accessibilité (EDIA) en milieu de travail? (Sélection par un comité de pairs). Titre: Quand les normes sociales briment l'inclusion organisationnelle : conceptualisation du processus de socialisation des employés neurodivergents.
- Table ronde au Symposium annuel des 4 universités du programme doctoral en administration, organisé par le HEC édition 2026, le 13 mars 2026 (Sélection par un comité de pairs) Titre : Évaluation du protocole de recherche d'un scoping review assisté par l'Intelligence Artificielle d'Elicit
- Co-conférencière invitée d'un webinaire pour l'Ordre des Conseillers en RH agréés du Québec (CRHA), le 21 novembre 2026. Titre : Embaucher des personnes en situation de handicap : enjeux et solutions.
- Assistante de recherche pour Valérie Martin Phd, du groupe de recherche SAGE SAnTé, Genre et Équité
- Rédaction d'articles scientifiques : rédaction de 2 articles scientifiques, l'un portant sur un nouveau modèle conceptuel, l'autre sur une revue de la littérature sur les mesures d'inclusion de la neurodivergence au travail.

Bon coup 2025 :

- Thésiez-vous : Élection comme administratrice au CA de l'OB-NL: soutien de plusieurs projets : planification stratégique, évaluation du processus d'élection du CA et comité de sélection 2026, développement des projets pour soutenir l'EDI : inclusion des parents-étudiants.
- Comité de la relève scientifique Institut universitaire en Déficience intellectuelle et sur l'Autisme : soutien à la construction du nouveau comité de la vie étudiante et de la relève scientifique : Charte, fonctionnement du comité, développement de la présence étudiante dans d'autres instances décisionnelles de l'Institut universitaire.
- Association des étudiant.es au doctorat en administration AePhDa : maintien de la mémoire organisationnelle comme seule membre du comité exécutif sur 7 postes à être restée-réélue : accueil, formation et soutien des 6 nouveaux membres à titre de nouvelle vice-présidente du CE; coconstruction d'un atelier sur la sélection et la saine communication avec son comité de thèse avec France Landry, Phd et psychologue des services aux étudiants de l'UQAM, donnée le 26 février 2026.

RHELLAB, JAD

MSc

- Élection comme vice-président de l'Association des étudiants de 2^e cycle en finance de l'ESG UQAM (2025)
- Expérience comme auxiliaire d'enseignement universitaire en finance
- Développement d'un projet de formation en techniques avancées de mémorisation

TOURE, FRANCOIS GONOTHI

MSc

- Septembre 2025 à janvier 2026 : Participation au programme

Lab2Market Validation en tant que stagiaire en stratégie d'entreprise (SSE) de Mitacs et V1 Studio, soutenu par la Fondation Arbour et le CRSNG, visant à valider le potentiel d'adoption du produit de ma recherche auprès des parties prenantes. Bourse de 10 000 \$ comme allocation pour les 4 mois de stage ;

- Septembre à décembre 2025 : Participation au programme de mentorat de la Faculté des sciences de l'UQAM en qualité de mentor pour les intégrations et les réussites académiques. J'ai eu l'honneur et l'insigne plaisir d'accompagner trois nouvelles personnes étudiantes des départements d'informatique, de mathématiques et de sciences environnementales tout au long de la session d'automne 2025. Ceci s'inscrit dans le cadre des valeurs 3 et 4 de la Fondation Arbour qui sont : Égalité des chances et Humanisme et bienveillance ;
- Octobre 2025 : Participation à la formation en gestion de projet admissible aux examens CAPM et PMP par Mitacs et Leonty3C, financée dans le cadre des programmes de formations Mitacs. CAPM en cours de préparation pour cet été 2026 pour rajouter et valider des compétences managériales aux compétences techniques et scientifiques en cours de développement ;
- Novembre 2025 : Récipiendaire d'un Prix Forces Avenir+ dans la catégorie Sciences et technologies avec un financement de 10 000 \$ lors du gala au Capitole de Québec pour continuer mon projet RECARN-UQAM, qui était initialement financé par l'Alliance de recherche numérique du Canada dans le cadre de son programme pilote des Champions de l'EDIA dans l'infrastructure de recherche numérique. Première rencontre avec Madame Pauline Marois, ancienne Première ministre du Québec et actuelle chancelière de l'UQAM, qui a vivement apprécié et soutenu la vision du projet. Le projet primé promeut les principes de l'équité, de la diversité, de l'inclusion et de l'accessibilité dans l'utilisation et le partage équitable des ressources de l'infrastructure de recherche numérique canadienne et s'inscrit dans la valeur 1 de la Fondation Arbour qui est la Liberté de parole et d'expression ;
- Décembre 2025 : Publication du document vulgarisé de mon travail de mémoire de maîtrise de recherche sur les canaux numériques de la Faculté des sciences de l'UQAM et intitulé Un robot autonome pour le bien-être des vaches laitières avec François Gonothi Touré, disponible sur LinkedIn ici ;
- Décembre 2025 à avril 2026 : Rédaction et soumission du dépôt initial du mémoire de maîtrise. Collecte, préparation et analyse de données, réalisation des expérimentations pour l'obtention des résultats préliminaires et définitifs ;
- Février 2026 : Soumission d'un article de revue systématique à la IEEE Transactions on AgriFood Electronics (TAFE) qui a été récemment accepté pour publication après évaluation par les pairs et qui sera bientôt rendu public via IEEE Xplore. Cet article est la résultante du chapitre 2 qui porte sur la revue de littérature réalisée pour mon mémoire. Je suis le 1^{er} auteur et mes coauteurs sont mes deux directeurs de recherche ;
- Mars 2026 : Soumission d'un 2^e article de contribution originale à la conférence 2026 IEEE NEWCAS (New Circuits and Systems) qui est en cours d'évaluation par les pairs (notification prévue le 10 avril 2026). Cet article est extrait du chapitre 3

de mon mémoire de maîtrise portant sur l'approche méthodologique proposée et l'obtention des premiers résultats. Je suis le 1^{er} auteur et mes coauteurs sont mes deux directeurs de recherche ;

- Mars 2026 : Soumission d'un 3^e article de contribution à la conférence 2026 AICAS (Artificial Intelligence Circuits and Systems) qui est aussi en cours d'évaluation par les pairs (notification prévue le 18 juin 2026 suivant la soumission). Cet autre article est extrait du chapitre 4 de mon mémoire qui porte sur l'évaluation de l'approche proposée et l'interprétation des résultats de validation scientifique obtenus. Je suis le 1^{er} auteur et mes coauteurs sont mes deux directeurs de recherche ;
- Mars 2026 : Admission au doctorat (PhD) en génie informatique de Polytechnique Montréal pour la session d'automne 2026 avec une bourse d'exonération des frais de scolarité majorés pour les étudiants étrangers. Dans le cadre de ce PhD, je bénéficie d'un financement partiel sur les deux premières années du doctorat de la Chaire de recherche en intelligence artificielle sur la santé animale, la production et la transformation alimentaire, financé par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec ;
- Mars 2026 : Sélection pour une présentation orale lors de la Journée de la recherche de la Faculté des sciences de l'UQAM, prévue le 26 mars 2026. Cette sélection, obtenue après évaluation de mon résumé, me permettra de vulgariser mon projet de recherche devant la communauté scientifique. Cet événement souligne l'intérêt académique pour mes travaux sur l'IA appliquée à la robotique pour le bien-être animal ;
- Février à juin 2026 : Coordination scientifique pour l'école primaire Félix-Leclerc dans le cadre du projet « Pour un Montréal scientifique » où je coordonne l'exécution des activités par deux enseignantes de deux classes de 4^e année et des étudiantes venues du Cégep et de l'UdeM qui viennent vulgariser les notions scientifiques pour ces enfants qui représentent le futur du Québec.



AISSA-BERRAIES, AHLEM

MSc

- Publication de deux articles scientifiques dans les conférences IEEE IEEEIC 2025 et IEEE KPEC 2025.
- Participation à l'école d'été du Laboratoire d'Optimisation des Réseaux Électriques Renouvelables, incluant la présentation d'un poster de recherche.
- Participation à l'événement Québec Mines + Énergie 2025 en tant que membre du Réseau Québécois sur l'Énergie Intelligente.
- Soumission d'un article scientifique à la conférence IEEE Power & Energy Society, General Meeting 2026.
- Acceptation de l'article pour présentation à la IEEE PES General Meeting, prévue en juillet 2026.

CÔTÉ, JEAN-PHILIPPE

MSc

- Président de la formation en entreprise chez SSPT Camionneur
- Assistant de recherche pour la chair RELIEF

RAZUMYEV, DMITRY

MBA

- Gestion d'une compagnie manufacturière et livraison de commandes à temps aux clients internationaux, malgré des coupures d'électricité, de chauffage et des attaques quotidiennes par drones et missiles en Ukraine.
- -Aide aux enfants des écoles primaires en Ukraine touchés par la guerre

TURGEON, BENJAMIN

PhD

- Obtention de la bourse de doctorat en recherche (B2) du FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC Secteur : NATURE ET TECHNOLOGIES
- Présentation et publication d'articles de conférences de mon projet de recherche au 4IIS-UHPC symposium ; Conférence annuelle canadienne de la Société Canadienne de Génie civil ; et au 31^e Colloque sur la progression de la recherche québécoise sur les ouvrages d'art du MTQ.



BORDELEAU, RAPHAËLLE

PhD

- Charges de cours à la Maîtrise en administration des services de santé (cours : Fondements du management et Théorie et pratique de la stratégie)
- Obtention de la bourse pour la relève professorale en sciences infirmières du Bureau de coopération interuniversitaire
- Rédaction d'un article portant sur les défis de l'intégration dans les systèmes de santé (soumission sous peu)
- Nouvelle collaboration avec le Commissaire à la santé et au bien-être dans le cadre d'un projet portant sur l'innovation dans les systèmes de santé

KIM, ALEXIE

PhD

- Publication de cinq articles scientifiques (1^{re} ou 2^e auteure): « Équité et politiques publiques en santé mentale : évaluation normative à partir de l'outil EquiFrame » (acceptée, Revue Santé Publique, 2026). « Healthcare access among LBQ women and non-binary individuals » (sous revue, Community Health Equity Research & Policy, 2026). « Exploring Mental Health Policy Design Processes in High-Income Countries » (sous revue, Health Policy, 2026). « Repenser l'évaluation de la dangerosité lors du processus de garde (art. 8 de la LPP) » (publié, Vision infirmière en santé mentale, AQUIISM, 2025). « Les processus d'élaboration des politiques publiques en santé mentale : un levier sous-estimé pour améliorer l'accès aux soins et l'équité » (publié, Université Laval, 2025).
- Présentations et communication scientifique: Trois affiches présentées aux congrès de l'Association canadienne de santé

- publique (Montréal, QC), de la Société française de santé publique (Lille, France), et de l'Association canadienne pour les services et les politiques de la santé (CAHSPR) (Ottawa, ON)
- avec 2e prix du concours d'affiches étudiantes de l'Institut des services et des politiques de la santé de l'IRSC.
 - Quatre communications orales aux congrès de la Société québécoise de science politique (SQSP) et de l'Association francophone pour le savoir (ACFAS)
 - Bourse d'excellence des Études supérieures et postdoctorales UdeM 2025-2026
 - Auxiliaire d'enseignement du cours SPU7009: Leadership et transfert de connaissances (niveau doctorat)
 - Contribution à trois projets de recherche financés (FRQSC, CRSH, PSISC)
 - Représentante étudiante au comité de programme du doctorat professionnel en santé publique (ESPUM)
 - Membre du conseil d'administration de l'OBNL la Porte jaune (5e année) avec contribution à la gouvernance et à l'évaluation des programmes.

MELANÇON, OLIVIER

PhD

- Publication de trois articles scientifiques sur les langages de programmation aux conférences OOPSLA'25, ISMM'25 et PLATEAU'26.
- Prix du meilleur article à la conférence ISMM'25.
- Obtention de la bourse de doctorat B2 du FRQNT.
- Première place au concours Recherche ton Impact de Millénum Québecor.
- Auteur d'un manuel scolaire pour l'enseignement du cours 420-SN1: Programmation en sciences, financé par le Pôle Lanaudois en Enseignement Supérieur.

SOUBRA, RACHA

PhD

- Soumission d'un commentaire scientifique en tant qu'autrice unique : "Crises as Catalysts for Digital Innovation: Lessons from COVID-19 and a Call to Action" (Elsevier). Deux évaluations par les pairs reçues et intégrées ; décision finale en attente.
- Rédaction de mon premier article doctoral (autrice principale) : "Institutionalization of Digital Pharmacovigilance Tools in Low- and Middle-Income Countries: a Scoping Review Using the NASSS Framework". Soumission prévue ce mois-ci.
- Sélectionnée pour animer un webinaire dans le cadre de l'initiative Rayonner Ensemble de l'Association québécoise des travailleurs sociaux (AQTS) sur le thème "Comment innover de façon responsable", au cours duquel j'amène les participants dans une réflexion sur l'innovation responsable et je présente mon projet de recherche.
- Publication scientifique comme co-autrice : Alami et al. (2025), "Conflicts and complexities around intellectual property and value sharing of artificial intelligence healthcare solutions in public-private partnerships: A qualitative study", SSM-Health Systems.
- Engagement bénévole à l'unité de soins intensifs de l'hôpital général de Montréal.
- Invitation à un séjour d'observation et de recherche en France

au sein de la CPTS du Lauragais, dans le cadre d'un projet d'évaluation des parcours de soins.



BERNIER, ALEXANDRE

MSc

Présentation

- Oral au IEEE Nuclear & Plasma sciences society 2025 nss mic rtsd
- Oral à la journée scientifique AIM-CIMUS

Prix

- Bourse Eurêka, Faculté de génie, Université de Sherbrooke
- Bourse de valorisation des travaux étudiants, Faculté de génie, Université de Sherbrooke
- Bourse de soutien pour la participation au DLMI 2026, Faculté des sciences, Université de Sherbrooke

Publication

- Article pour le journal PMB en rédaction

Bénévolat

- Projet de vulgarisation des examens médicaux pour préparer les patients du CHUS, projet soutenu par l'ACFAS.

Enseignement

- Auxiliaire d'enseignement : Atelier de programmation
- Auxiliaire d'enseignement : Modélisation et programmation orientées objet
- Auxiliaire d'enseignement : Projet de 2e session génie électrique et génie informatique

COLLARD, ELLIOT

MSc

Recherche:

- Dépôt de ma première proposition de recherche sur la soutenabilité de la dynamique de l'endettement public au Canada.
- Participation et finaliste au Concours d'affiches scientifiques de l'Université de Sherbrooke.
- Chargé de laboratoire: Assister mon directeur de recherche, élaboration des évaluations, correction des examens et soutien aux étudiants du baccalauréat en économie.
- Digne de mention: Sélection parmi les 100 finalistes du Camp des Recrues RBC.
- Signature de mon 1er contrat en tant qu'athlète professionnel de volleyball en Europe.
- Sélection sur le groupe d'entraînement de l'équipe nationale canadienne de volleyball.
- Création, organisation et participation à divers événements visant la promotion du sport et du développement de jeunes athlètes au Québec.

DAVID, YOAN

PhD

Publications scientifiques en imagerie médicale:

- Au cours de l'année 2025-2026, j'ai contribué à plusieurs travaux de recherche en harmonisation d'IRM de diffusion, menant à 3 publications scientifiques et à un brevet.

Publication scientifique (premier auteur):

- Y. David et al. (2026), Robust-ComBat: Mitigating Outlier Effects in Diffusion MRI Data Harmonization, soumis à Nature Scientific Reports (prépublication arXiv).

Brevet:

- G. Girard et al. (2024), Harmonization of diffusion MRI, USPTO Serial No.63/709,998.

Publications scientifiques (co-auteur):

- G. Girard et al. (2025), Clinical-ComBAT: a diffusion-weighted MRI harmonization method for clinical applications, soumis à Medical Image Analysis.
- P-M. Jodoin et al. (2025), ComBAT Harmonization for Diffusion MRI: Challenges and Best Practices, accepté dans Nature Scientific Reports.

Autres accomplissements

- Récipiendaire de la bourse d'excellence en recherche de l'Université de Sherbrooke.

DUCHARME, CATHERINE

MSc

- Conférencière dans le cadre de la recherche au Mini-colloque « L'économie circulaire sous le prisme du management ».
- Chargée de projet pour le projet «Parcours ODD pour la communauté étudiante». L'objectif était de recenser les besoins et préoccupations de la communauté étudiante à l'aide de groupes de discussion avec des membres des associations étudiantes afin de mettre en place un programme de sensibilisation aux ODD adapté et pertinent pour la communauté étudiante.
- Obtention de la bourse d'excellence du professeur émérite Paul Prévost
- Participation au concours d'affiche scientifique 2026 de l'École de Gestion Uds

EL-YAMANI, ZINEB

MSc

Publications

- Première auteure — End-to-End Patch-Based Semantic Segmentation for Paramagnetic Rim Lesion Detection, accepté à la conférence MIDL 2025 (Salt Lake City, Utah)
- Co-auteure — BundleParc: Consistent White Matter Bundle Parcellation without Tractography, soumis à Medical Image Analysis (sous révision)
- Co-auteure — Tractography analysis with the scilpy toolbox, publié dans Aperture Neuro

Distinctions / Bourses

- Étudiante de l'année 2025 au Centre de recherche du CHUS (CRCHUS) + prix de 1000\$
 - Octroi de financement de l'Association de la sclérose en plaques de l'Estrie pour mon futur projet de recherche doctoral
- Rayonnement / Communications
- Conférencière invitée au Centre de recherche sur le vieillissement pour une présentation vulgarisée de mes travaux de recherche (2025)

- Conférencière invitée au BistroBrain FéminiScience pour la Journée internationale de la femme (2025)
- Jury invitée au concours SciencePop et à la Journée scientifique en imagerie AIM-CIMUS (2026)
- Animatrice d'un kiosque de vulgarisation au Carrefour de l'Estrie pour la Semaine du cerveau (2026)

Leadership

- Cofondatrice de l'Initiative Epilepsy Sherbrooke lancée en mars 2026
- Lancement et coordination de la campagne Courir pour l'association de sclérose en plaques de l'Estrie (avec une participation personnelle à un demi-marathon)

ELDAWOODY ABDELAAL, AMR MOHAMMAD

PhD

- Obtention de la bourse Eureka de l'Université de Sherbrooke pour soutenir mes travaux de recherche doctorale
- Publication et présentation d'un article scientifique à la Conférence canadienne de géotechnique
- Participation au processus scientifique en tant qu'évaluateur pour un article soumis à une revue scientifique (peer review) en géotechnique
- Développement de collaborations internationales dans le cadre de mon doctorat, incluant un projet de recherche avec l'Université de L'Aquila en Italie
- Organisation et participation à la 3e édition de la soirée scientifique de présentations par affiches GENIUS avec l'association des étudiants aux cycles supérieurs en génie (CSG)
- Engagement continu comme vice-président aux affaires étudiantes du CSG afin de soutenir la communauté étudiante aux cycles supérieurs
- Contribution à des initiatives visant l'amélioration de la santé mentale et du bien-être des étudiants aux cycles supérieurs, incluant la réalisation d'un sondage sur la santé mentale des étudiants en génie
- Poursuite de mon apprentissage du français afin d'améliorer ma capacité à enseigner et communiquer mes travaux scientifiques dans les deux langues

ESPARZA APONTE, ASTRID CLARISSA

PhD

Publications

- Article de revue publié en tant que première auteure : « A Review of Energy Management System Optimization for Microgrids », MDPI Energies (2025).
- Article scientifique soumis : « An Optimization-Based Strategy for Energy Management in Isolated Microgrids: A Case Study in Canada », Sustainable Futures (2026).
- Article de conférence accepté : « Multivariate Forecasting of a Microgrid Using Long Short-Term Memory: A Real Case Study in Canada », ELECTRIMACS (2026).
- Rapport d'action climatique FRQ 2025 : « Recommandations pour la gestion des micro-réseaux hybrides au Québec : Vers une transition énergétique durable dans les régions éloignées ».

Bourses et prix

- Bourse Action Climatique FRQ (2025).
- Renouvellement de la bourse de la Fondation Arbour (2025–2026).
- Best Student Poster Presentation – JSPS Washington Office (2025).

Vulgarisation scientifique

- Participation aux présentations d'affiches au JSPS Washington Office 2025 à Montréal (Université McGill) avec l'affiche : « Accelerating the Green Transition in Remote and Very Cold Regions: Season-Aware Microgrid Optimization ».
- Participation aux présentations d'affiches Genius 2025 à Université de Sherbrooke avec l'affiche : « How Can the Integration of Multi-Objective Optimization Improve the Performance of Nano-Grids? ».

MERCIER-NOËL, CHLOÉ

MSc

- Bénévole dans le comité relève de la fondation du centre hospitalier universitaire de Sherbrooke. Mon rôle consiste à organiser des événements philanthropiques accessibles.
- Coach bénévole dans la firme-école de l'école de gestion de l'UdeS. Mon rôle consiste à accompagner des équipes étudiantes dans la réalisation de mandats de consultation en innovation entrepreneuriale.
- Chargée de cours ACT101 : un cours d'introduction à l'entrepreneuriat à l'École de gestion UdeS
- Mon projet de maîtrise est maintenant un projet de recherche partenarial avec Axelys afin d'augmenter son impact.
- Participation à un concours d'affiches scientifiques de l'École de gestion UdeS.

ZELOVIC, NIKOLA

PhD

Conférences

- EMBC (Engineering in Medicine and Biology)
- 2026 - Soumission d'une affiche scientifique : Zelovic, N., Riesco, R., et Lebel, K., « Current limitations of rPPG algorithms, and guidelines for the future », 2026, sous revue
- IGS 2025 (International Graphonomics Society)
- Juin 2025 - Présentateur : Zelovic, N., Joly, I. M., Riesco, R., et Lebel, K., « Towards a Gold Standard for AI Facial Landmarks Estimation: Constructing FAIRSET, a Balanced and Inclusive Landmark Database », juin 2025, Montréal
- Co-auteur : Joly, I. M., Zelovic, N., Riesco, R., et Lebel, K., « Benchmarking Facial Landmarks Estimation: Evaluating Popular Algorithms Using FAIRSET, a Balanced Landmark Database », juin 2025, Montréal

Prix

- Bourse d'implication étudiante Julie A. Bélanger et Renaud Lavoie, Fondation de l'Université de Sherbrooke

Bénévolat

- Mentor de robotique pour l'équipe de robotique FIRST de l'école secondaire La Montée à Sherbrooke. ~150h depuis septembre 2025, 300h depuis le début de mon implication.
- Membre du comité organisateur de la journée scientifique 2026 du Centre de recherche sur le vieillissement

Enseignement universitaire

- Mathématiques de base pour l'ingénieur
- Circuits logiques
- Conception d'un système ordonné



Le génie pour l'industrie

AÏDASSO, HENRI

PhD

- Dépôt de thèse de doctorat
- Publication de 4 articles scientifiques dans des conférences internationales de génie logiciel (ICSE, ICSME, PROMISE) et dans le journal ACM Computing Surveys
- Présentation de travaux de recherche en Norvège et en Nouvelle-Zélande
- Soumission de 2 articles, dans la conférence FSE et le journal IEEE TSE
- Chargé de cours en Introduction à l'approche DevOps à l'ÉTS (niveau baccalauréat)
- Travail en R&D au CRIM avec contribution à deux projets open source d'apprentissage automatique pour la science du climat
- Élu Coordinateur des comités aux cycles supérieurs à l'AAÉTS
- Membre du comité d'organisation du CAÉC 2026 à l'ÉTS

JAVID, ZEINAB

PhD

- Doctorat en génie électrique à l'ÉTS – projet en santé connectée (Smart HealthVest) visant l'amélioration de la localisation en endoscopie par capsule
- Développement d'un prototype intégrant IoT, intelligence artificielle et compressed sensing pour des applications biomédicales
- Stage de recherche appliquée chez Vestechpro contribuant à la validation expérimentale du projet doctoral
- Projet en cours de valorisation dans le domaine des dispositifs médicaux intelligents, avec démarche de dépôt de brevet
- Participation à des programmes d'innovation (Centech Accélération) et complétion du programme QcES
- Rédaction et soumission d'un article scientifique en santé intelligente
- Application concrète des travaux de recherche dans un contexte biomédical

NOUVEAU LOGO, NOUVEAU SITE



La spirale dorée

La Fondation Arbour s'est dotée d'une nouvelle identité visuelle afin de refléter avec justesse son positionnement d'excellence académique, d'engagement et d'impact durable. Au cœur de cette évolution, le nouveau logo incarne à la fois la rigueur, la croissance et l'ouverture : construit autour d'une géométrie inspirée des proportions harmonieuses (notamment la spirale dorée), il symbolise le développement progressif des talents et l'élévation par le savoir. Son design épuré et contemporain renforce la crédibilité institutionnelle de la Fondation tout en conservant une dimension humaine et accessible. Cette nouvelle charte graphique, pensée pour être cohérente sur l'ensemble des supports (numériques et imprimés), constitue un socle solide pour accompagner la Fondation dans son rayonnement au Québec et à l'international.

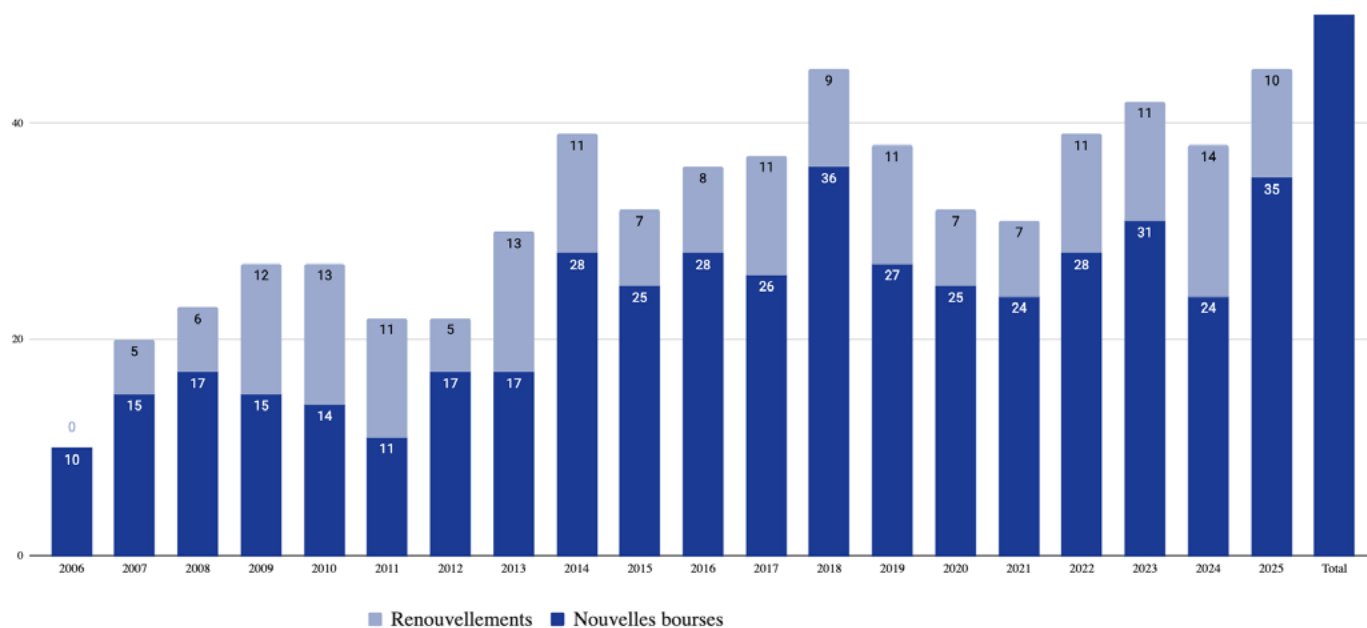
La Fondation Arbour dévoile son nouveau site Internet, conçu comme une plateforme moderne, structurée et pérenne, au service de sa mission. Entièrement repensé, il offre une expérience fluide et accessible, mettant en valeur l'excellence de ses programmes, la rigueur de son action et l'impact de ses engagements auprès de la relève.

fondationarbour.com

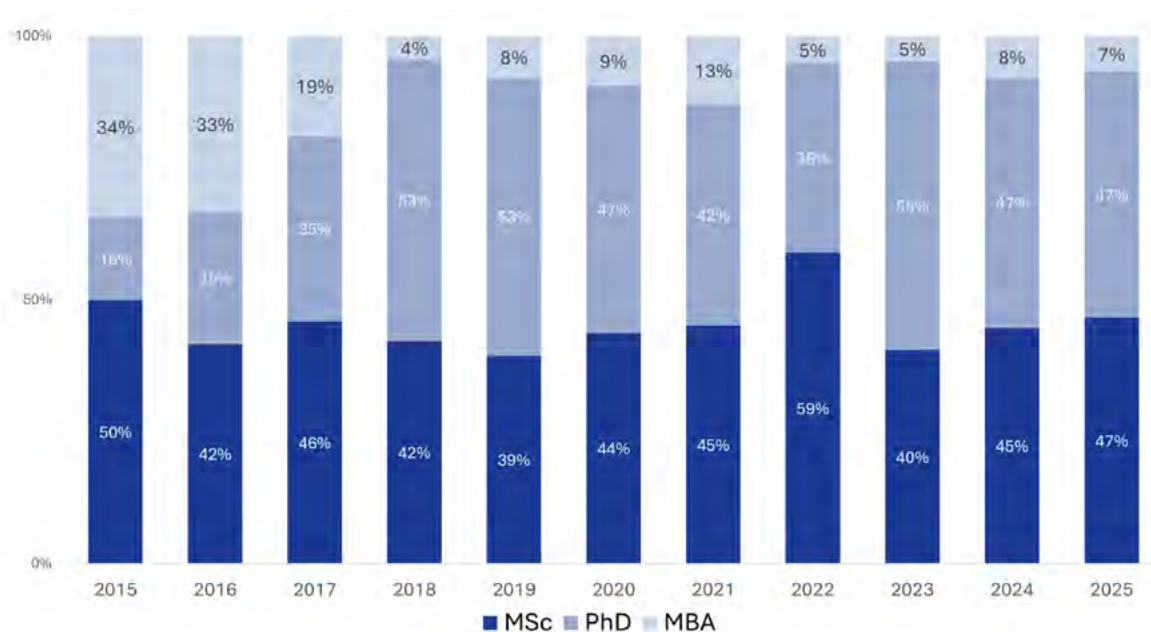


INDICATEURS DE PERFORMANCE

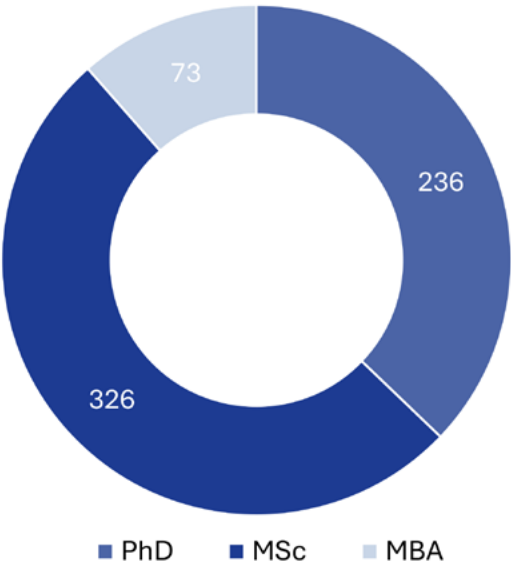
Nombre de bourses accordées par année



Bourses accordées par diplôme et par année (%)



Bourses accordées, par diplôme, depuis la création de la Fondation



Nombre de bourses accordées par discipline par année

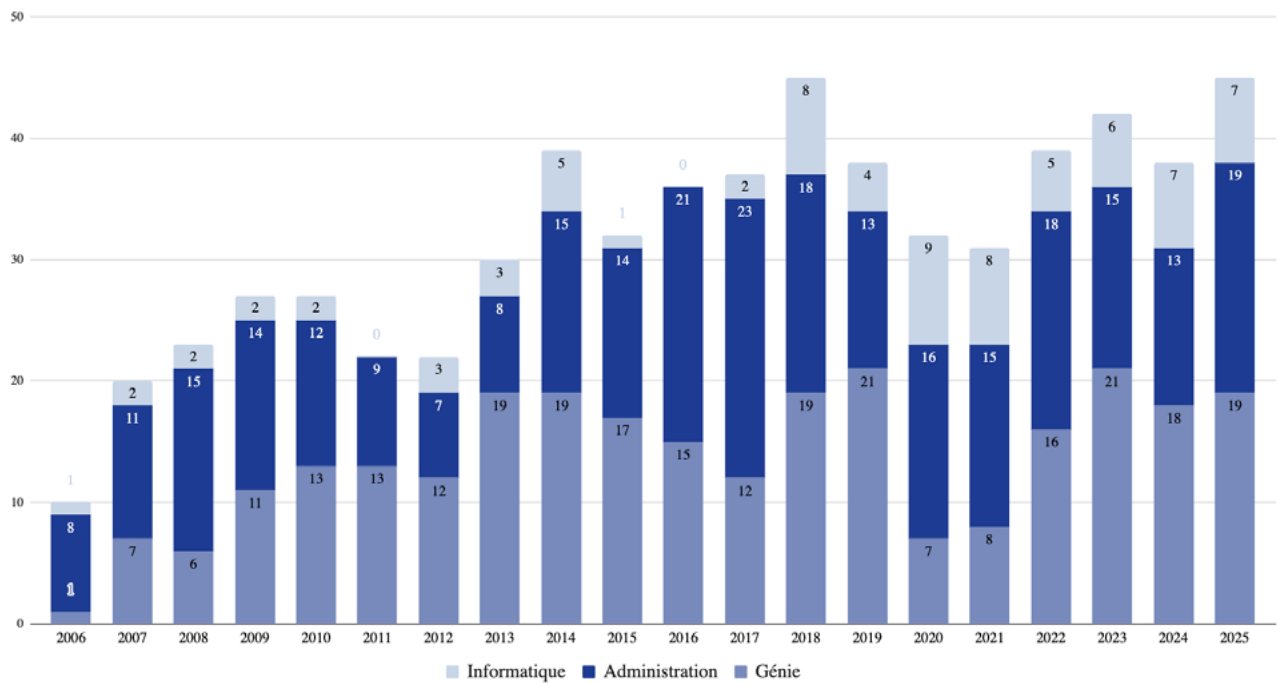


TABLEAU DE RECONNAISSANCE DONATEURS ET DONATRICES 2025

Marianne Araj

Emna Ben Jelili

Claudine Bishop

Marie Boucher

Amadea Camozzi

Sylvain Chapleau

Pierre-Jacques Deblois

Diane et Paul-André de Champlain

Montu Gupta

Marine Hadengue

Fatma Khayyal

Félicia Shannon Hughes

Émilie Thibault

Triasima

**Merci ! Votre générosité permet à plus d'étudiant.e.s
de bénéficier du soutien de la Fondation Arbour !**



**Grâce à l'engagement
et à la générosité de nos donateurs et donatrices,
nous pouvons soutenir nos boursiers et boursières
et leur permettre de bâtir un avenir prometteur.**



CP 63061 - Verdun CP Pl du Commerce (Québec) - H3E 1V6
514-844-5990 - info@fondationarbour.ca - www.fondationarbour.com